

■ รายงานประจำปี 2551

Annual Report

2008

Smile

Smile

Bigger
and more smile
ยิ้มได้กว้างขึ้น ยิ้มได้มากขึ้น



ยิ้มได้ เมื่อภัยมา

Contents

| | |
|--|-----|
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ • Vision Mission | 1 |
| ความเป็นมา • Company History | 6 |
| ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท • Financial Summary | 8 |
| สารจากประธานกรรมการ • Message from the Chairman | 10 |
| แผนผังการจัดองค์กร • Organization Chart | 12 |
| คณะกรรมการบริษัท • Board of Directors | 14 |
| ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงาน และผู้ชำนาญการ • The Executives | 22 |
| ผู้บริหารฝ่าย และผู้ชำนาญการ • Head of Department and Principal | 28 |
| ความก้าวหน้าในปี 2551 • Progress in 2008 | 32 |
| กิจกรรมเพื่อสังคมในปี 2551 • Social Activities in 2008 | 40 |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร • Remuneration of Directors and Executives | 43 |
| รายการระหว่างกัน • Related Party Transactions | 48 |
| ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง • Risk Factors and Risk Management | 54 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ • Business Characteristics | 59 |
| โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ • Shareholdings Structure and Management | 62 |
| คำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน • Analysis and Explanatory Notes on the Financial Status and Performance | 86 |
| โครงสร้างรายได้ และข้อมูลต่อหุ้นในรอบ 3 ปี • Revenue Structure and 3 Year per Share Data | 94 |
| สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 3 ปี • 3 Year Operation Statistics | 96 |
| ภาวะการแข่งขันในธุรกิจประกันวินาศภัย และแนวโน้มการแข่งขันในอนาคต • Competitive Situation in the Non-Life Insurance Industry and the Trend for Future Competition | 98 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ • Report of the Audit Committee | 104 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต • Report of Independent Auditor | 108 |
| งบการเงิน • Financial Statements | 110 |
| ข้อมูลทั่วไป • Company Profile | 154 |

vision Mission

วิสัยทัศน์/Vision

- เราจะเป็นพันธมิตรธุรกิจประกันภัย ผู้สร้างสรรค์ความพึงพอใจสูงสุด ด้วยผลิตภัณฑ์และบริการครบวงจร ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย ผ่านการจำหน่ายหลายช่องทาง
- To be the most preferred insurance partner offering full range of products and services to target customers through multi distribution channels.

พันธกิจ/Mission

- เป็นบริษัทที่สามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการเพิ่มผลกำไรอย่างต่อเนื่อง และดำรงเงินกองทุนตามกฎหมาย เพื่อรองรับการประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย
- เป็นผู้นำทางธุรกิจประกันวินาศภัย มีชื่อเสียงและความสามารถในการสร้างกำไร เมื่อเทียบกับคู่แข่ง โดยเน้นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า และการบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความต้องการของพหุุริโกคเป็นศูนย์กลาง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
- เป็นผู้นำตลาดประกันวินาศภัยด้วยการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล และมีการบริหารจัดการความเสี่ยง
- เป็นผู้นำในธุรกิจประกันวินาศภัยที่ให้ความสำคัญในการดำเนินการกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างสรรคสังคม
- Maximize shareholders' return through sustainable growth in profits while maintaining target solvency margins.
- Attain and maintain leadership position in sales and profitability vis-à-vis competitors by providing value added products and services to target customers.
- Be a customer centric (driven) organization.
- Be a market leader in terms of Corporate Governance and Risk Management.
- Be a leader in the community by becoming an employer of choice recognized for social initiatives.

Motor
Insurance

Home Owner
Insurance
Package



PA
Package



Fire Insurance
Package

Marine Cargo
Insurance

Fulfill Customer Satisfaction

ด้วยผลิตภัณฑ์และบริการอันหลากหลาย
ตอบสนองทุกความต้องการที่แตกต่าง
จาก “บริษัทเมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)”

คุณมั่นใจได้เสมอ ว่าจะมีใครคนหนึ่งอยู่เคียงข้าง
คอยห่วงใย เป็นที่ปรึกษา ช่วยดูแลทรัพย์สินอันมีค่า
และปกป้องผลประโยชน์ เพื่อให้คุณ
ใช้ชีวิตอย่างสบายใจ

Trade Credit
Insurance



Golfer
Care



Bigger
and more
Smile



Assured
Partner



Convenience
Shelf

One Stop
Service



Call
Center



Online
Garage

Customer
Service
Center

Earn Social Acceptance

ด้วยความเป็นมืออาชีพที่ได้รับการยอมรับจากสังคม ระหว่างบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด และ บริษัท กัทธประกันภัย จำกัด (มหาชน) ควบกิจการเป็นหนึ่งในนาม “บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)”

เกิดเป็นความได้เปรียบด้านประสบการณ์และความแข็งแกร่งด้านการเงิน

Bancassurance



E-Commerce



Bigger
and more
Smile



Virtual
Professional



Company History



ความเป็นมา บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

20 มิถุนายน 2551 ก้าวแรกสู่บริษัทประกันวินาศภัยระดับแนวหน้าของประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)” การเปิดบันทึกหน้าใหม่ในครั้งนี้ เกิดจาก “การควบกิจการระหว่าง บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด” เป็นการผนึกกำลังครั้งประวัติศาสตร์ของธุรกิจประกันวินาศภัย เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่ง และศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจและการให้บริการ โดยรวมความเชี่ยวชาญของทั้ง 2 บริษัท ให้ส่งเสริมจุดเด่นซึ่งกันและกันอย่างลงตัว รวมไปถึงการแสดงความพร้อมเพื่อสนองตอบนโยบายการเปิดเสรีธุรกิจประกันภัยในอนาคตอันใกล้

“ด้วยเป้าหมายและความมุ่งมั่นเพื่อประกาศชื่อสู่ความเป็นบริษัทประกันวินาศภัยชั้นนำอันดับต้นของประเทศภายใน 5 ปี ด้วยเบี้ยประกันภัยที่เติบโตเพิ่มขึ้น 2 เท่า หรือ 7,000 ล้านบาท และเป็นบริษัทที่มีความมั่นคง และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 590 ล้านบาท ความเป็นมืออาชีพด้านการประกันภัย รวมไปถึงเป็นบริษัทประกันวินาศภัยของคนไทยที่มีการบริหารงานด้วยหลักจริยธรรมและความโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล” โดยมีนางกฤตยา ล่ำซำ และนางนวลพรรณ ล่ำซำ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่สาธารณชน ด้วยพัฒนาการที่ดีมาโดยตลอด มีเอกลักษณ์ในความเป็นบริษัทประกันวินาศภัยของคนไทยที่เน้นการบริหารงานด้วยความโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ให้ความใส่ใจสังคม ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญและร่วมใจกันรักษาไว้อย่างต่อเนื่อง จากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับการให้บริการที่ซื่อสัตย์สุจริตแก่ลูกค้าจนได้รับความไว้วางใจ ทำให้ชื่อเสียงของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักและยอมรับของสาธารณชนทั่วไป

จากวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ สู่กระบวนการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ทำให้ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการเป็นบริษัทประกันวินาศภัยที่มีความพร้อมในการพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินงาน ทั้งด้านบุคลากรที่มีคุณภาพและการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย พร้อมนำเสนอความคุ้มครองที่สามารถตอบสนองได้ครบทุกความต้องการของลูกค้า โดยเน้นความสำคัญในการให้บริการลูกค้าครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ผู้เอาประกันสามารถแจ้งเหตุได้ตลอด 24 ชั่วโมง บริษัทฯ พร้อมยื่นหยัดเคียงช้ำลูกค้าในทุกสถานการณ์ เพื่อให้คุณรู้สึกอบอุ่นใจ และยิ้มได้เมื่อทำประกันภัยกับเมืองไทยประกันภัย ดังสโลแกน “เมืองไทยประกันภัย ยิ้มได้เมื่อภัยมา”

20 June 2008 marked the first step as the Leading Non-Life Insurance Company of Thailand under the name of “**Muang Thai Insurance Public Company Limited**”. This milestone was the result of “**the amalgamation between Phatra Insurance Public Company Limited and Muang Thai Insurance Company Limited**” as the important allies in the Non-Life insurance history to increase the strength, the potential in business competition and the service, by precisely combine the expertise of both companies to promote the outstanding points of each other, including the demonstration of the readiness to response to the liberalization policy of the insurance industry in the near future.

“**With the objective and intention to be one of the top five leading Non-Life insurance companies of the country within 5 years along with double premium growth or THB 7 Billion, be a stable company and listed in SET with the registered capital of THB 590 Million, be professionalism in insurance and the Non-Life insurance company of the Thai people with professional ethics, transparency and good corporate governance**” as addressed by Mrs. Kritaya Lamsam and Mrs. Nualphan Lamsam who are the Co-Presidents.

Muang Thai Insurance Public Company Limited thoroughly reinforces the confidence of the public with good development, has the identity as the Non-Life insurance company of the Thai people with transparency, good corporate governance and constant attention to the society which all of the executives and staffs are aware of the importance and continuously maintain together. From the efficient operation and honesty in service have created the trustworthiness from the customers and caused the reputation of the Company to be well known and acceptable by the general public.

From the vision and mission of the Company toward the professional management process caused Muang Thai Insurance Public Company Limited to try to be the Non-Life insurance company which is ready in the operation’s capability development, both on the quality of the staff and on the modern development in the information technology system, ready to present the cover which can response to every need of the customers, with emphasis on the important of customer service covering every region with the 24 hours claim notification service.

The Company is ready to walk abreast the customers in every situation to make you feel comfortable and smile when you insure with Muang Thai Insurance as per our slogan “**Muang Thai Insurance... Crisis Smile**”.

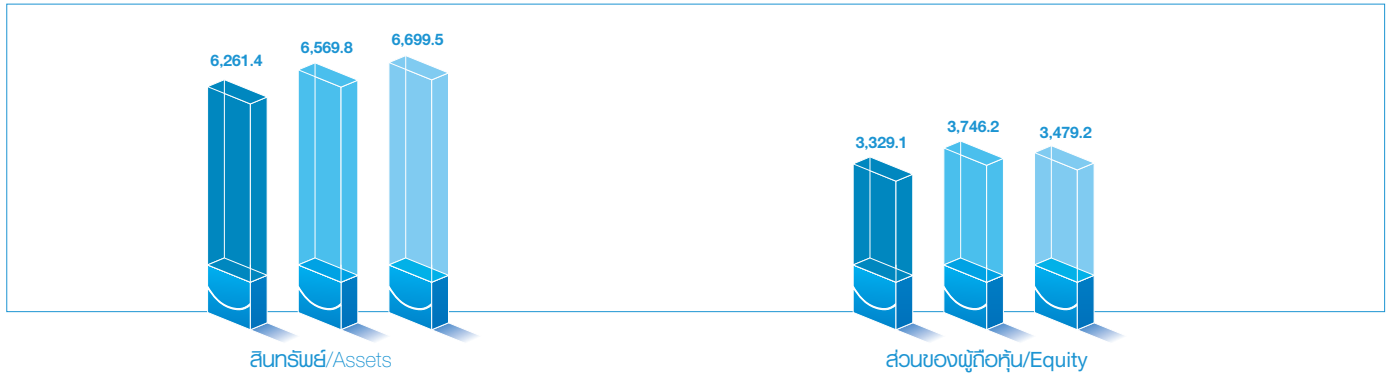
Smile

Financial Summary

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

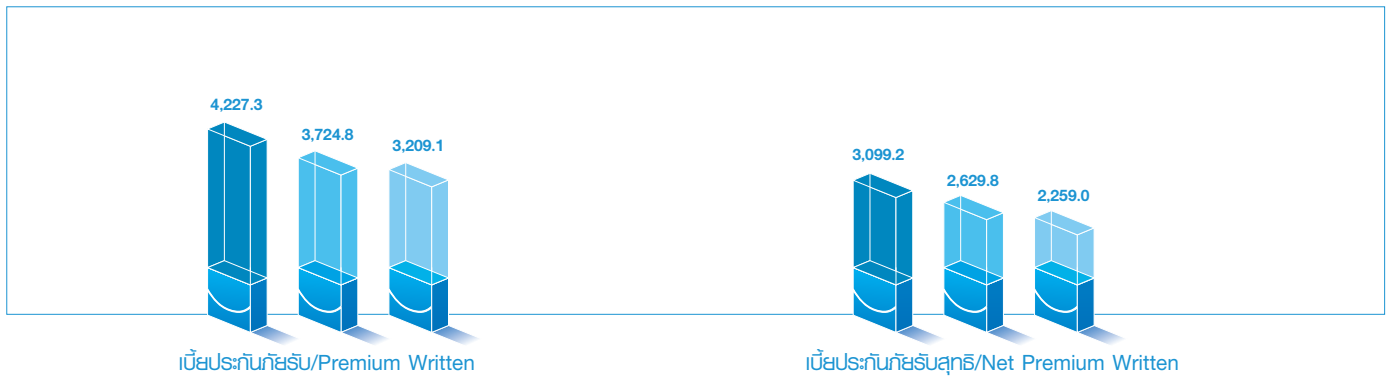
ล้านบาท/Million Baht

2551/2008 2550/2007 2549/2006



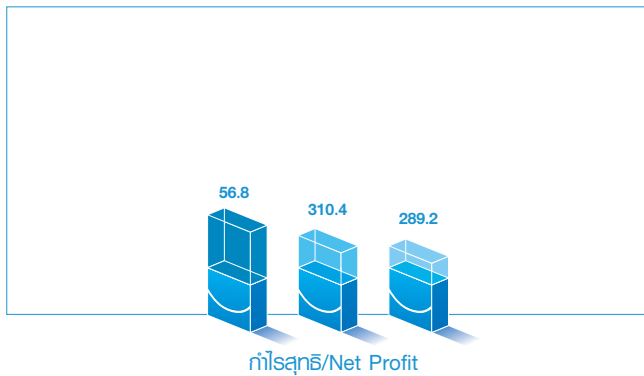
ล้านบาท/Million Baht

2551/2008 2550/2007 2549/2006



ล้านบาท/Million Baht

2551/2008 2550/2007 2549/2006



หมายเหตุ: ปี 2550-2549 เป็นข้อมูลจากงบเสมือน โดยการรวมข้อมูลงบการเงินของ บมจ. ภัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย ปี 2551 ประกอบด้วยข้อมูล 2 ช่วง คือ 1 มกราคม-19 มิถุนายน 2551 เป็นการรวมข้อมูลงบการเงินของ บมจ. ภัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย ช่วง 20 มิถุนายน-31 ธันวาคม 2551 เป็นงบการเงินของ บมจ. เมืองไทยประกันภัย

Remark: 2006-2007 information from Pro forma which combined both Phatra Insurance Plc. (PHA) and Muang Thai Insurance Co., Ltd. (MTI). 2008, information comprised two periods: 1 January-19 June 2008 of both PHA and MTI; and 20 June-31 December 2008 of Muang Thai Insurance Plc.

หน่วย: ล้านบาท/Unit: Million Baht

| | | 2551/2008 | 2550/2007 | 2549/2006 |
|--|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| เบี้ยประกันภัยรับ | Premium Written | 4,227.3 | 3,724.8 | 3,209.1 |
| เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ | Net Premium Written | 3,099.2 | 2,629.8 | 2,259.0 |
| เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ | Earned Premium | 2,956.0 | 2,348.0 | 2,251.9 |
| กำไรจากการรับประกันภัย | Underwriting Profit | 1,079.5 | 881.5 | 861.7 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน | Investment Profit (Loss) | (10.12) | 322.6 | 256.2 |
| กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ | Profit Before Income Tax | 165.0 | 412.9 | 381.8 |
| กำไรสุทธิ | Net Profit | 56.8 | 310.4 | 289.2 |
| เงินสำรองเบี้ยประกันที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ | Unearned Premium Reserve | 1,511.7 | 1,368.4 | 1,086.6 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | Shareholders' Equity | 3,329.1 | 3,746.2 | 3,479.2 |
| สินทรัพย์รวม | Total Assets | 6,261.4 | 6,569.8 | 6,699.5 |

หน่วย: บาท/Unit: Baht

| มูลค่าเทียบต่อหุ้น | Per Share | 2551/2008 | 2550/2007 | 2549/2006 |
|--------------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| หุ้นตามบัญชี | Book value | 56.43 | 63.50 | 58.97 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | Earning Per Share | 0.96 | 5.26 | 4.90 |
| เงินปันผลต่อหุ้น | Dividend Per Share | n/a | n/a | n/a |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) | Payout Ratio (%) | n/a | n/a | n/a |
| ราคาหุ้นสูงสุด | Highest Share Price | 85.00 | n/a | n/a |
| ราคาหุ้นต่ำสุด | Lowest Share Price | 30.00 | n/a | n/a |
| ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี | Share Price at Year-End | 37.00 | n/a | n/a |
| ราคาปิด/กำไรสุทธิต่อหุ้น | Price Per Earning Ratio (Time) | 38.54 | n/a | n/a |

หน่วย: ร้อยละ/Unit: Percentage

| อัตราส่วนทางการเงิน | Financial Ratio | 2551/2008 | 2550/2007 | 2549/2006 |
|---|--|-----------|-----------|-----------|
| อัตราผลตอบแทนต่อเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ | Net Profit Margin on Net Premium Written | 1.83% | 11.80% | 12.80% |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (เฉลี่ย) | Return on Total Assets (Average) | 3.80%* | 6.22% | n/a |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) | Return on Shareholders' Equity (Average) | 3.84%* | 8.59% | n/a |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | Debt to Equity Ratio (Time) | 0.88 | 0.75 | 0.93 |

หมายเหตุ: 1) ปี 2550-2549 เป็นข้อมูลจากงบเสมือน โดยการรวมข้อมูลงบการเงินของ บมจ. กัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นมีรายการส่วนเกินทุนจากการควบบริษัท จำนวน 908.22 ล้านบาท

2) ปี 2551 ประกอบด้วยข้อมูล 2 ช่วง คือ 1 มกราคม-19 มิถุนายน 2551 เป็นการรวมข้อมูลงบการเงินของ บมจ. กัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย; 20 มิถุนายน-31 ธันวาคม 2551 เป็นงบการเงินของ บมจ. เมืองไทยประกันภัย

3) ณ วันควบรวมกิจการ 20 มิถุนายน 2551 บริษัทฯ บันทึกรายการค่าความนิยมจากการควบกิจการ จำนวน 763.66 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการควบรวมกิจการจำนวน 823.37 ล้านบาท

4) บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการปรับอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ตาม พรก. ฉบับที่ 475 จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 มีผลให้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีด้วยค่า คิดเป็นจำนวนประมาณ 79 ล้านบาท

* ก่อนปรับปรุงผลกระทบจากการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 79 ล้านบาท

Remarks: 1) 2006-2007 information from Pro forma Financial Statements which combined both Phatra Insurance Plc. (PHA) and Muang Thai Insurance Co., Ltd. (MTI); Shareholders' Equity included 'Surplus on Business Combination' of Baht 908.22 million.

2) 2008, information comprised two periods:- 1 January-19 June 2008 of both PHA and MTI; and 20 June-31 December 2008 of Muang Thai Insurance Plc.

3) On the amalgamation date, 20 June 2008 Unallocated costs to business acquisition of Baht 763.66 million was booked as asset while Surplus on business combination of Baht 823.37 million was recored as part of Shareholders' equity.

4) The change in corporate tax rate from 30% to 25% per the Royal Decree no. 475 put negative impact to Deferred tax assets of the Company, an impairment of Baht 79 million was charged to Profit and Loss account on 30 June 2008.

* Prior to Corporate tax adjustment amount Baht 79 million due to change in corporate tax rate.

Message from the Chairman



นายโพธิพงษ์ ลำซำ/Mr. Photipong Lamsam
ประธานกรรมการ/Chairman

สารจากประธานกรรมการ

ปี พ.ศ. 2551 เป็นปีเริ่มต้นของการดำเนินงาน บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากควบกิจการระหว่าง บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด ซึ่งรวมระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมาของทั้งสองบริษัทแล้ว ยาวนานเกินหนึ่งศตวรรษ และจะยังคงยืนหยัดรักษาความเชื่อมั่นในวงการธุรกิจประกันวินาศภัยต่อไป

ผลจากการควบกิจการครั้งนี้ ทำให้เกิดมูลค่าเพิ่มในการดำเนินงาน เพิ่มความแข็งแกร่ง และขีดความสามารถหลักในการแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ทางธุรกิจที่เหนือกว่าคู่แข่ง สามารถสร้างส่วนแบ่งทางการตลาดให้เติบโตขึ้น ขยายธุรกิจได้ครบวงจร ให้บริการอย่างมืออาชีพ มีการถ่ายโอนเทคโนโลยีและทรัพย์สินระหว่างหน่วยงานทางธุรกิจ และการใช้บุคลากรที่มีทักษะความชำนาญเฉพาะด้าน ทำให้ปัจจุบันนี้ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ก้าวขึ้นสู่ความเป็นบริษัทประกันวินาศภัย อันดับ 5 ของประเทศ ท่ามกลางวิกฤตรอบด้าน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะใช้ความเป็นมืออาชีพและจุดแข็งของบริษัทฯ ตอบสนองความต้องการ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าอย่างสอดคล้องกับสถานการณ์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนด

ในนามของบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า ตัวแทน และพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่านที่มอบความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนใช้บริการประกันวินาศภัยของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ขอขอบคุณผู้บริหารพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจให้กับบริษัทฯ ตั้งแต่ก่อนควบกิจการจนถึงวันนี้ที่การดำเนินงานทุกขั้นตอนเรียบร้อยโดยสมบูรณ์ ผมมั่นใจว่าทัศนคติที่ดีและความสามัคคีของทุกคน จะเป็นแรงหนุนสำคัญที่ช่วยนำพาบริษัทฯ ให้เจริญรุดหน้าต่อไปด้วยความสำเร็จอันมั่นคง เพื่อให้บริการลูกค้าทุกคน ด้วยหลักประกันที่อบอุ่นและมั่นใจได้ตลอดไป

The year 2008 was the milestone for the beginning of Muang Thai Insurance Public Company Limited, after the amalgamation between Phatra Insurance Public Company Limited and Muang Thai Insurance Company Limited which had the history for the past operation of both companies more than one century, and will continue to persist on the confidence in the Non-Life Insurance Industry.

The result from this amalgamation creates the added value in the operation, increases the strength and the core capabilities for the new business opportunities which are superb than those of the competitors, expands the business to the full service, provides professional service, transfers the technologies and assets between the business units and utilizes the staff in their specialized areas. Muang Thai Insurance Public Company Limited has now step up as the 5th leading Non-Life Insurance Company of the country among surrounding crisis. The Company has the intention to utilize the professionalism and its strength to response to the needs and create the highest satisfaction for the customers consistent with the situation and the stipulated vision and mission.

On behalf of Muang Thai Insurance Public Company Limited, I would like to sincerely thank all of the shareholders, customers, agents and business partners who always entrust and support our business and to thank all of the executives and staff who have devoted their energy and mental support for the Company since before the amalgamation up to the present where every step is now completed. I am confidence that the good attitude and the unity of everybody will be the important motivation for more progress and stable success to serve every customer with the warm and confident guarantee forever.

Organization Chart

คณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
Advisors to the Board of Directors

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Recruiting and Remuneration Committee

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
Risk Management Committee

คณะผู้บริหารบริหาร
Executive Committee

คณะกรรมการลงทุน
Investment Committee

สายงานยุทธศาสตร์องค์กร
และพัฒนารธุรกิจ
Corporate Strategy &
Business Development
Group

สายงานการขายและช่องทางกระจาย
Sales and Distribution Group

กลุ่มงานสถาบัน
Institutional Sales

กลุ่มงานช่องทางกระจาย
จำหน่ายอื่นๆ
Multi Channels

กลุ่มงานบริการลูกค้าและ
สนับสนุนการขาย
Customer Service and
Sales Support

สายงาน
ปฏิบัติการธุรกิจรถยนต์
Motor Group

สายงาน
ประกันภัยทั่วไป
Non-Motor
Underwriting Group

- ฝ่ายวางแผนและยุทธศาสตร์องค์กร
Corporate Strategy &
Planning Dept.**
 - ส่วนยุทธศาสตร์และแผน
 - ส่วนวิจัยตลาด
 - ส่วนบริหารจัดการโครงการพิเศษ
 - Strategic Planning Section
 - Market and Customer Insight Section
 - PMO Section

- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
Business Development Dept.**
 - ส่วนพัฒนาช่องทางตลาด
 - ส่วนพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจ
 - Channel Development Section
 - Network Development Section

- ฝ่ายการตลาด
Marketing Dept.**
 - ส่วนกลยุทธ์การตลาด
 - ส่วนพัฒนาผลิตภัณฑ์
 - ส่วนฝึกอบรมการขาย
 - ส่วนส่งเสริมการขาย
 - Marketing Strategy Section
 - Product Development Section
 - Sales Training Section
 - Sales Promotion Section

- สำนักพัฒนากระบวนการ
Process Development Office**

- ฝ่ายขายลูกค้าสถาบัน
Institutional Sales Dept.**
 - ส่วนขายสถาบัน 1
 - ส่วนขายสถาบัน 2
 - ส่วนขายสถาบัน 3
 - Institutional Sales Section 1
 - Institutional Sales Section 2
 - Institutional Sales Section 3

- ฝ่ายบริหารช่องทาง
การตลาดพิเศษ
Alternative Channel
Management Dept.**
 - ส่วนช่องทางประกันภัย -
บริษัทอื่น
 - ส่วนช่องทางประกันภัย -
บุคคลอื่น
 - ส่วนบริหารการตลาด
แบบตรง
 - Corporate Bancassurance Section
 - Retail Bancassurance Section
 - Direct Marketing Section

- ฝ่ายขายธุรกิจหน้า
Broker Dept.**
 - ส่วนธุรกิจหน้า
ประกันภัยทั่วไป
 - ส่วนธุรกิจหน้า
ประกันภัยรถยนต์
 - Non-Motor Section
 - Motor Section

- ฝ่ายขายธุรกิจรถยนต์
Motor Partner Dept.**
 - ส่วนธุรกิจเจ้ามือรถยนต์
 - ส่วนธุรกิจผู้แทนจำหน่าย
รถยนต์
 - ส่วนผู้ผลิตรถยนต์ 1
 - ส่วนผู้ผลิตรถยนต์ 2
 - Leasing Section
 - Motor Dealer Section
 - Brand Section 1
 - Brand Section 2

- ฝ่ายขายธุรกิจตรง
Direct Sales Dept.**
 - ส่วนลูกค้าองค์กร
 - ส่วนลูกค้ารายย่อย
 - ส่วนผลิตภัณฑ์พิเศษ
 - ส่วนโครงการพิเศษ
 - ส่วนธุรกิจธนาคาร
 - Corporate Section
 - Retails Section
 - Special Products Section
 - Special Project Section
 - Bancassurance Section

- ฝ่ายขายธุรกิจตัวแทน
Agents Dept.**
 - ส่วนสำนักงานตัวแทน 1
 - ส่วนสำนักงานตัวแทน 2
 - ส่วนสำนักงานตัวแทน 3
 - ส่วนตัวแทนสายงาน
ประกันชีวิต
 - ส่วนตัวแทนทั่วไป
 - Area Section 1
 - Area Section 2
 - Area Section 3
 - Agent MTL Section
 - Sales Team Section
 - General Agent Section

- ฝ่ายขายธุรกิจหน้า
Broker Dept.**
 - ส่วนธุรกิจหน้า
ประกันภัยทั่วไป
 - ส่วนธุรกิจหน้า
ประกันภัยรถยนต์
 - Non-Motor Section
 - Motor Section

- ฝ่ายขายธุรกิจรถยนต์
Motor Partner Dept.**
 - ส่วนธุรกิจเจ้ามือรถยนต์
 - ส่วนธุรกิจผู้แทนจำหน่าย
รถยนต์
 - ส่วนผู้ผลิตรถยนต์ 1
 - ส่วนผู้ผลิตรถยนต์ 2
 - Leasing Section
 - Motor Dealer Section
 - Brand Section 1
 - Brand Section 2

- ฝ่ายสนับสนุนงานขาย
Sales Support Dept.**
 - ส่วนสนับสนุนช่องทางขาย
 - ส่วนบันทึกข้อมูล
 - ส่วนดำเนินงานลูกค้า
รายใหม่
 - ส่วนดำเนินงานลูกค้า
ต่ออายุ
 - Sales Administration Section
 - Data Entry Section
 - New Customer Operation Section
 - Renew Customer Operation Section

- ฝ่ายบริการลูกค้า
Customer Service Dept.**
 - ส่วนบริการลูกค้าส่วนกลาง
 - สาขาย่อย เชียงใหม่
 - สาขาย่อย หาดใหญ่
 - สาขาย่อย ชลบุรี
 - สาขาย่อย ชอนแก่น
 - สาขาย่อย นครราชสีมา
 - ส่วนบริการลูกค้า
ทางโทรศัพท์
 - Head Office Services Center Section
 - Sub-Branch Chiang Mai Section
 - Sub-Branch Hat Yai Section
 - Sub-Branch Chon Buri Section
 - Sub-Branch Khon Kaen Section
 - Sub-Branch Nakhon Ratchasima Section
 - Inbound Call Center Section

- ฝ่ายสนับสนุนงานใหม่ประกันภัย
รถยนต์
Motor Claim Support Dept.**
 - ส่วนบริการลูกค้าและศูนย์แจ้ง
อุบัติเหตุ 1484
 - ส่วนบริการงานซ่อมและอะไหล่
 - ส่วนสืบสวนรถหาย
 - ส่วนงานจัดเก็บเอกสาร
 - ส่วนงานจ่ายสินไหมรถยนต์
 - 1484 Call Center/Customer Service Section
 - Repair Servicing/Damage Spare Parts Section
 - Investigation-Lost Car Section
 - Filing Section
 - Payment Section

- สำนักงานเรียกร้อง
Recovery Office**

- ฝ่ายรับประกันภัยรถยนต์
Motor Underwriting Dept.**
 - ส่วนงานรับประกันภัยสถาบันการเงิน
 - ส่วนงานรับประกันภัยตัวแทน
 - ส่วนงานรับประกันภัยนายหน้า
 - ส่วนงานธุรการประกันภัยรถยนต์
 - ส่วนงานรับประกันภัยช่องทางธนาคาร
 - Leasing/Finance Section
 - Agent Section
 - Broker Section
 - Admin Section
 - Bancassurance Section

- ฝ่ายสินไหมประกันภัยรถยนต์-กรุงเทพ
Motor Claim-Bangkok Dept.**
 - ส่วนสินไหมรถยนต์
ช่องทางตัวแทนและนายหน้า
 - ส่วนสินไหมรถยนต์
ช่องทางสถาบันการเงิน
 - Agent and Broker Claims Section
 - Financial Institution Claims Section

- ฝ่ายสินไหมประกันภัยรถยนต์-ต่างจังหวัด
Motor Claim-Up Country Dept.**
 - ส่วนสินไหมรถยนต์ภาคใต้
 - ส่วนสินไหมรถยนต์ภาคกลาง
 - ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ
และภาคตะวันออก
 - Southern Region Claims Section
 - Central, North Eastern, Northern, Eastern Region Claims Section

- ฝ่ายสนับสนุนงานใหม่ประกันภัย
รถยนต์
Motor Claim Support Dept.**
 - ส่วนบริการลูกค้าและศูนย์แจ้ง
อุบัติเหตุ 1484
 - ส่วนบริการงานซ่อมและอะไหล่
 - ส่วนสืบสวนรถหาย
 - ส่วนงานจัดเก็บเอกสาร
 - ส่วนงานจ่ายสินไหมรถยนต์
 - 1484 Call Center/Customer Service Section
 - Repair Servicing/Damage Spare Parts Section
 - Investigation-Lost Car Section
 - Filing Section
 - Payment Section

- สำนักงานเรียกร้อง
Recovery Office**

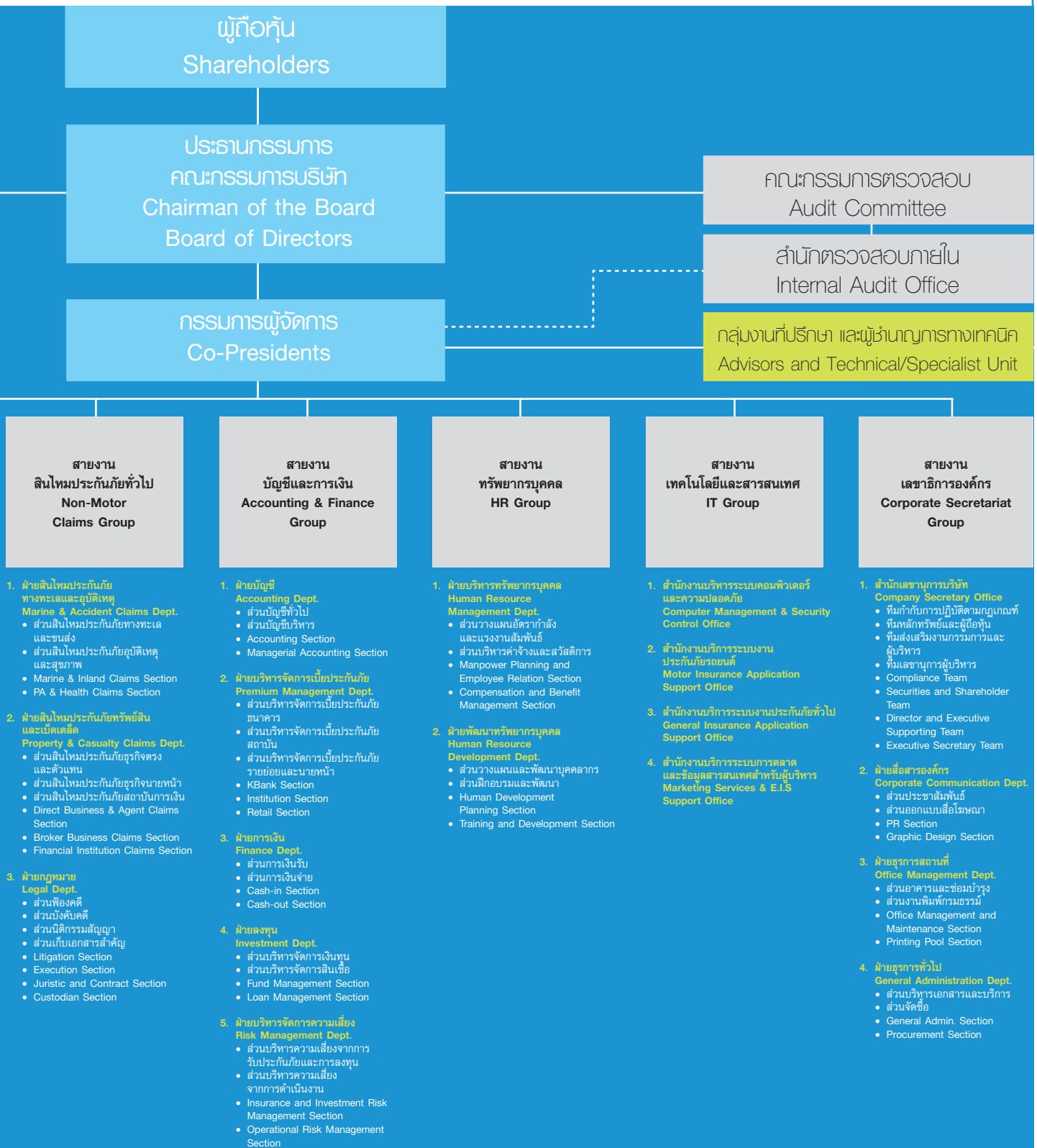
- ฝ่ายประกันภัยทรัพย์สินและ
ความรับผิด-ธุรกิจสถาบันการเงิน
Property & Casualty
Underwriting Dept.-Institute
Financial Business**
 - ส่วนบรانشธุรกิจ
 - ส่วนธุรกิจขนาดกลาง
 - ส่วนธุรกิจขนาดเล็กและ
ลูกค้าบุคคลรายย่อย
 - Corporate Business Section
 - Medium SME Business Section
 - Small SME Business Section

- ฝ่ายประกันภัยทรัพย์สินและ
ความรับผิด-ธุรกิจตัวแทน
Property & Casualty
Underwriting Dept.-Agency
Business**
 - ส่วนธุรกิจตัวแทนประกันชีวิต
และกิจการสาขา
 - ส่วนธุรกิจตัวแทนทั่วไปและ
ขายทั่วไป
 - Life Agent and Branch Business Section
 - Individual Agent and Individual Sale Business Section

- ฝ่ายประกันภัยทรัพย์สินและ
ความรับผิด-ธุรกิจตรงและนายหน้า
Property & Casualty
Underwriting Dept.-Direct &
Broker Business**
 - ส่วนธุรกิจตรง
 - ส่วนธุรกิจนายหน้า
 - Direct Business Section
 - Broker Business Section

- ฝ่ายประกันภัยเบ็ดเตล็ด
Miscellaneous Underwriting Dept.**
 - ส่วนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล
และสุขภาพ
 - ส่วนประกันภัยวิศวกรรม
 - ส่วนประกันภัยทางทะเลและขนส่ง
 - ส่วนประกันภัยผลิตภัณฑ์พิเศษ
 - ส่วนวิศวกรรมประเมินความเสียหาย
 - PA & Health Insurance Section
 - Engineering Insurance Section
 - Marine Insurance Section
 - Special Product Insurance Section
 - Risk Engineering Section

- ฝ่ายประกันภัยต่อ
Reinsurance Dept.**
 - ส่วนประกันภัยต่อตามสัญญา
 - ส่วนประกันภัยต่อเฉพาะราย
 - Treaty Reinsurance Section
 - Facultative Reinsurance Section



Board of Directors

คณะกรรมการบริษัท



1. นายโพธิพงษ์ ล่ำซำ • ประธานกรรมการ

การศึกษา ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Temple University ประเทศสหรัฐอเมริกา **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** ไม่มี **จำนวนหุ้น*** 1,415,083 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.3984 **ประสบการณ์การทำงาน** ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยไฟรฟ์ทิส โฮลดิ้ง จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท ภัทรลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

Mr. Photipong Lamsam • Chairman

Education M.B.A., Temple University, U.S.A. **Training on Director Certification Program** No **No. of Shares*** 1,415,083 shares equivalent to 2.3984% **Working Experience** Chairman, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. • Chairman, Phatra Insurance Plc. • Chairman, Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. • Chairman, Phatra Leasing Plc. • Director & Member of the Audit Committee, Sermsuk Plc.

* จำนวนหุ้นซึ่งรวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

* No. of Share include those owned by the spouse and the minor.



2. นายยุตติ ลำซ่า • รองประธานกรรมการ

การศึกษา ปริญญาตรี Utah University ประเทศสหรัฐอเมริกา **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** ไม่มี **จำนวนหุ้น*** 370,284 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.6276 **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) • กรรมการและประธานคณะที่ปรึกษา บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด • กรรมการบริษัท เมืองไทยไฟรท์ส โฮลดิ้ง จำกัด

Mr. Yutti Lamsam • Vice Chairman

Education B.A., Utah State University, U.S.A. **Training on Director Certification Program** No **No. of Shares*** 370,284 shares equivalent to 0.6276% **Working Experience** Director & Chief Executive Officer, Phatra Insurance Plc. • Director & Chief Advisory Board, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. • Director, Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd.

3. นายภูมิชาย ลำซ่า • รองประธานกรรมการ

การศึกษา BA Political Science, University of Colorado ประเทศสหรัฐอเมริกา **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** ไม่มี **จำนวนหุ้น*** 664,060 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.1255 **ประสบการณ์การทำงาน** ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด • รองประธานกรรมการ บริษัท ภัทรลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เสย์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ภัทร เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เมืองไทยไฟรท์ส โฮลดิ้ง จำกัด • กรรมการ มูลนิธิการแพทย์สยามบรมราชกุมารี

Mr. Poomchai Lamsam • Vice Chairman

Education B.A. (Political Science), University of Colorado, U.S.A. **Training on Director Certification Program** No **No. of Shares*** 664,060 shares equivalent to 1.1255% **Working Experience** Chairman & Chief Executive Officer, Muang Thai Insurance Co., Ltd. • Chief Executive Officer, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. • Vice Chairman, Phatra Leasing Plc. • Director, Phatra Real Estate Plc. • Director, Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. • Director, Foundation of The Medical Princess Sirindhorn's.

* จำนวนหุ้นซึ่งรวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

* No. of Share include those owned by the spouse and the minor.



4. นางสุจิตพรรณ ลำซำ • กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร

การศึกษา ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Cambridge University ประเทศอังกฤษ • ปริญญาโท สาขาการจัดการ MIT ประเทศสหรัฐอเมริกา **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** Director Accreditation Program (DAP) 2547 **จำนวนหุ้น*** ไม่มี **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด • กรรมการ บริษัท เมืองไทยไฟรฟ์ทิส โฮลดิ้ง จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท บริหารทรัพย์สินเพทาย จำกัด

Mrs. Sujitpan Lamsam • Director & Chairman of the Executive Committee

Education M.A. (Economics), Cambridge University, U.K. • M.S. (Management), MIT, U.S.A. **Training on Director Certification Program** Director Accreditation Program (DAP) 2004 **No. of Shares*** No **Working Experience** Director, KASIKORNBANK Plc. • Director, Phatra Insurance Plc. • Director, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. • Director, Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. • Chairman, Phethai Asset Management Co., Ltd.

5. นางกฤตยา ลำซำ • กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร

การศึกษา ปริญญาโท MIS Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** Director Certification Program (DCP) 2543 **จำนวนหุ้น*** 454,148 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.7697 **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการผู้จัดการ บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)

Mrs. Kritaya Lamsam • President & Executive Director

Education M.S. (MIS), Boston University, U.S.A. **Training on Director Certification Program** Director Certification Program (DCP) 2000 **No. of Shares*** 454,148 shares equivalent to 0.7697% **Working Experience** President, Phatra Insurance Plc.

* จำนวนหุ้นซึ่งรวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

* No. of Share include those owned by the spouse and the minor.



6. นางนวลพรรณ ล่ำซำ • กรรมการผู้จัดการ และกรรมการอำนวยการบริหาร¹

การศึกษา ปริญญาโท สาขาการจัดการศึกษา Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาการตลาดคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** Director Certification Program (DCP) รุ่น 67/2548 **จำนวนหุ้น*** 291,078 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.4934 **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการผู้จัดการ บริษัทเมืองไทยประกันภัย จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซังฮอนอเรีย (กรุงเทพ) จำกัด • กรรมการบริษัท เมืองไทยไฟรฟ์ทิส โฮลดิ้ง จำกัด • กรรมการ บริษัท ภัทรลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด

¹ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552

Mrs. Nualphan Lamsam • President & Executive Director¹

Education M.Ed. (Educational Leadership Administration), Boston University, U.S.A. • B.B.A. (Marketing), Chulalongkorn University **Training on Director Certification Program** Director Certification Program (DCP) 67/2005 **No. of Shares*** 291,078 shares equivalent to 0.4934% **Working Experience** President, Muang Thai Insurance Co., Ltd. • President, Saint Sonore (Bangkok) Co., Ltd. • Director, Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. • Director, Phatra Leasing Plc. • Advisor to the President, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd.

¹ Has resigned as a Director and President since 11 February 2009.

7. นายสาระ ล่ำซำ • กรรมการ และกรรมการอำนวยการบริหาร

การศึกษา Master of Science in Administration, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา • Bachelor of Business in Administration, Northeastern University ประเทศสหรัฐอเมริกา **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** Director Certification Program (DCP) 2543 **จำนวนหุ้น*** 317,326 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.5378 **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการผู้จัดการ บริษัทเมืองไทยประกันชีวิต จำกัด • กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด • กรรมการบริษัท เมืองไทยไฟรฟ์ทิส โฮลดิ้ง จำกัด • กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ภัทรลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

Mr. Sara Lamsam • Director & Executive Director

Education Master of Science in Administration, Boston University, U.S.A. • Bachelor of Business in Administration, Northeastern University, U.S.A. **Training on Director Certification Program** Director Certification Program (DCP) 2000 **No. of Shares*** 317,326 shares equivalent to 0.5378% **Working Experience** President, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. • Director, Muang Thai Insurance Co., Ltd. • Director, Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. • Director & Chief Executive Officer, Phatra Leasing Plc. • Director & Member of the Audit Committee, Singer Thailand Plc.

* จำนวนหุ้นซึ่งรวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

* No. of Share include those owned by the spouse and the minor.



8. นายปกรณ์ พรรณะแพทย์ • กรรมการ

การศึกษา ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
• ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** ไม่มี **จำนวนหุ้น*** ไม่มี **ประสบการณ์การทำงาน** รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด
• กรรมการ บริษัท แพลตฟอร์มกสิกรไทย จำกัด

Mr. Pakorn Partanapat • Director

Education M.B.A. (Finance & International Business), Columbia University, New York, U.S.A. • B.A. (Honors), Economics, Thammasat University **Training on Director Certification Program** No **No. of Shares*** No **Working Experience** Executive Vice President, KASIKORNBANK Plc. • Director, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. • Director, KASIKORN Factoring Co., Ltd.

9. นายอิสระ วงศ์รุ่ง • กรรมการ

การศึกษา ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (ด้านการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (นักเรียนทุนทิสโก้) • ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (นักเรียนทุนเอแบค) **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** ไม่มี **จำนวนหุ้น*** ไม่มี **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด • กรรมการบริหาร ฝ่ายขายและการตลาด บจ. เดมเลอร์ไครสเลอร์ ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) • ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บจ. การ์เดียนประกันภัย (ประเทศไทย) • ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักงานอำนวยการ ลินเชอ บมจ. เงินทุนทิสโก้ • กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด

Mr. Isara Wongrung • Director

Education M.B.A. (General Business Administration), Assumption University - TISCO Scholarship • B.B.A. (General Management & Marketing) Assumption University - ABAC Scholarship **Training on Director Certification Program** No **No. of Shares*** No **Working Experience** President, KASIKORN Leasing Co., Ltd. • Executive Director, Sales & Marketing Department, Daimler Chrysler Leasing (Thailand) Co., Ltd. • Senior Vice President, Business Development Dept., Guardian Assurance (Thailand) Co., Ltd. • Vice President, Credit Department, TISCO Finance Plc. • Director, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd.

* จำนวนหุ้นซึ่งรวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

* No. of Share include those owned by the spouse and the minor.



10. นายดาไมส จาโคบัส ซิงส์ • กรรมการ

การศึกษา Master of Business Administration, University of Oregon, ประเทศสหรัฐอเมริกา • Bachelor of Business Administration, University of Oregon, ประเทศสหรัฐอเมริกา **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** ไม่มี **จำนวนหุ้น*** ไม่มี **ประสบการณ์การทำงาน** Director of Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. • CEO Fortis Group • กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด

Mr. Damis Jacobus Ziengs • Director

Education M.B.A., University of Oregon, U.S.A. • B.B.A., University of Oregon, U.S.A. **Training on Director Certification Program** No **No. of Shares*** No **Working Experience** • Director, Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. • CEO Fortis Group • Director, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd.

11. นายแกรี่ ลี คริสต์ • กรรมการ และกรรมการอำนวยการบริหาร

การศึกษา Master of International Management, American Graduate School of International Management, Arizona U.S.A. • Bachelor of Political Science & Business, Wittenberg University, Ohio U.S.A. **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** ไม่มี **จำนวนหุ้น*** ไม่มี **ประสบการณ์การทำงาน** Banker/Banassurance, Fortis Insurance International, Asia • Managing Director, Insurance, Asia Commercial Development and Support Fortis Insurance International • กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด • Director Insurance Business Development Asia-Fortis Insurance International • Managing Director Asia-Russell Miller Asia.

Mr. Gary Lee Crist • Director & Executive Director

Education Master of International Management, American Graduate School of International Management, Arizona, U.S.A. • Bachelor of Political Science & Business, Wittenberg University, Ohio, U.S.A. **Training on Director Certification Program** No **No. of Shares*** No **Working Experience** Banker/Bancassurance, Fortis Insurance International, Asia • Managing Director, Insurance, Asia Commercial Development and Support-Fortis Insurance International • Director, Muang Thai Insurance Co., Ltd. • Director Insurance Business Development Asia • Fortis Insurance International • Managing Director Asia-Russell Miller Asia.

* จำนวนหุ้นซึ่งรวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

* No. of Share include those owned by the spouse and the minor.



12. นายเจน อรัน เวส • กรรมการ

การศึกษา Bachelor of Commercial Economics, Hogeschool Enschede (University of Professional Education, BbA)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ ไม่มี **จำนวนหุ้น*** ไม่มี **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด • กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด • Director VerzekeringsUnie (Fortis Insurance Netherlands)

Mr. Jan Arend Wes • Director

Education Bachelor of Commercial Economics, Hogeschool Enschede (University of Professional Education, BbA)
Training on Director Certification Program No **No. of Shares*** No **Working Experience** Director & Senior Executive Vice President, Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. • Director, Muang Thai Insurance Co., Ltd. • Director VerzekeringsUnie (Fortis Insurance Netherlands).

13. นายโอฬาร วีรวรรณ • กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การศึกษา ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Parsons College ประเทศสหรัฐอเมริกา **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** Director Certification Program (DCP) ปี 2547 **จำนวนหุ้น*** ไม่มี **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ หอการค้าไทย • ประธานกรรมการแรงงานและแรงงานสัมพันธ์ สภาหอการค้าไทย • กรรมการมูลนิธิพาณิชย์สงเคราะห์ หอการค้าไทย • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สหกรรมกรกิจ จำกัด • กรรมการบริหาร บริษัท วีรวรรณ จำกัด • กรรมการบริษัท วีรวรรณอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด • ประธานบริษัท วัลวีร์ จำกัด

Mr. Olan Viravan • Independent Director, Chairman of the Audit Committee and Member of the Recruiting & Remuneration Committee

Education B.B.A., Parsons College, U.S.A. **Training on Director Certification Program** Director Certification Program (DCP) 2004 **No. of Shares*** No **Working Experience** Independent Director and Chairman of the Audit Committee, Phatra Insurance Plc. • Director, Thai Chamber of Commerce • Chairman of the Labour and Labour Relations Committee, Council of the Thai Chamber of Commerce • Director of the Panich Songkrow Foundation, The Thai Chamber of Commerce • CEO, United Stevedoring Co., Ltd. • Executive Director, Viravan Co., Ltd. • Director, Viravan International Co., Ltd. • Chairman, Valavi Co., Ltd.

* จำนวนหุ้นซึ่งรวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

* No. of Share include those owned by the spouse and the minor.



14. นายบรยง พงษ์พานิช • กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การศึกษา ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** Director Accreditation Program (DAP) 2548 • The Role of Chairman (RCM) 2544 **จำนวนหุ้น*** ไม่มี **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) • นายกลสมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการสภาที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการ และกรรมการบริหาร มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง • กรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)

Mr. Banyong Pongpanich • Independent Director, Member of the Audit Committee & Member of the Recruiting and Remuneration Committee

Education M.B.A., SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University **Training on Director Certification Program** Director Accreditation Program (DCP) 2005 The Role of Chairman (RCM) 2001 **No. of Shares*** No **Working Experience** Independent Director, Member of the Audit Committee & Chairman of the Recruiting and Remuneration Committee, Phatra Insurance Plc. • Chairman, Phatra Securities Plc. • President, Economics Association, Chulalongkorn University • Director, Advisory Board, SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University • Director & Executive Director, Mae Fah Luang Foundation • Director & Chairman of the Recruiting and Remuneration Committee, Don Muang Tollway Plc.

15. นายพูนพิพัฒน์ อังยूरักุล • กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา วิชาชีพชั้นสูง (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาลัยเขตเทคนิคกรุงเทพ **การอบรมหลักสูตรกรรมการ** หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2548 **จำนวนหุ้น*** 784 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0013 **ประสบการณ์การทำงาน** กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทย บริติช ซีเคียวริตี้ พรินติ้ง • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทรลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุนข้าวกล้า จำกัด • รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย

Mr. Poonpipat Aungurikul • Independent Director, Chairman of the Recruiting and Remuneration Committee & Member of the Audit Committee

Education Higher Vocational Certificate (Accounting), Rajamangala Institute of Technology, Bangkok Campus **Training on Director Certification Program** Director Accreditation Program (DAP) 2005 **No. of Shares*** 784 shares equivalent to 0.0013% **Working Experience** Independent Director & Member of the Audit Committee, Thai British Security Printing Plc. • Independent Director & Member of the Audit Committee, Phatra Leasing Plc. • Director, KHAO KLA Venture Capital Management Co., Ltd. • Executive Vice President, KASIKORNBANK Plc.

* จำนวนหุ้นซึ่งรวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

* No. of Share include those owned by the spouse and the minor.

The Executives

ผู้บริหารระดับสูง



1. นายโพธิพงษ์ ล่ำซำ Mr. Photipong Lamsam ประธานกรรมการ Chairman 2. นายยุตติ ล่ำซำ Mr. Yutti Lamsam รองประธานกรรมการ Vice Chairman 3. นายภูมิชาย ล่ำซำ Mr. Poomchai Lamsam รองประธานกรรมการ Vice Chairman 4. นางกฤตยา ล่ำซำ Mrs. Kritaya Lamsam กรรมการผู้จัดการ President 5. นางนวลพรรณ ล่ำซำ* Mrs. Nualphan Lamsam* กรรมการผู้จัดการ President 6. นางสุจิตพรณ ล่ำซำ Mrs. Sujitpan Lamsam ประธานคณะกรรมการบริหาร Chairman of Executive Committee

* ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552
* Has resigned as a Director and President since 11 February 2009.



7. นายสาระ ล่ำซำ Mr. Sara Lamsam กรรมการบริหาร Executive Director 8. นางนันทิยา มนต์ริวัต Mrs. Nantiya Montriwat ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ Advisor to the President 9. นายเอนก พุทธิยาสถาปน Mr. Anek Pupitthayasataporn ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ Advisor to the President 10. นายวิชัย ห่านประภา Mr. Vichai Hanprapa ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ Advisor to the President 11. นายประเสริฐสุข ล่ำซำ Mr. Prasertsuk Lamsam ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ Advisor to the President 12. นางอุไรวรรณ พังรัศมี Mrs. Uraiwan Punkrasamee ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ Advisor to the President 13. พลเอกอัครเดช ศศิประภา Gen. Akaradej Sasiprapha ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ Advisor to the President 14. ดร. ธนวรรณ พลวิชัย Dr. Thanavath Phonvichai ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ Advisor to the President 15. บริษัท สำนักกฎหมาย ปุณยฤทธิ จำกัด Punyaridhi Law Office Co., Ltd. ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ Advisor to the President

The Executives

ผู้บริหารสายงาน และผู้ชำนาญการ



1. นายธนกร ปุระณะพรณ์ • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม Alois Alzheimer Scholarship ของบริษัท Munich Re ประเทศเยอรมัน และหลักสูตร Mini MBA จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผ่านการอบรมหลักสูตรการพัฒนากิจกรรมบริษัท (DCP) รุ่นที่ 14 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2521

Mr. Tanakorn Buranaphan • Senior Executive Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Political Science from Ramkhamhaeng University; attended training sponsored by Alois Alzheimer Scholarship at Munich Re, Germany, and completed Mini MBA from Thammasat University; also attended Directors Certification Program (DCP) class 14th from the Thai Institute of Directors Association. Joined the Company in 1978.

2. นางจิตกานต์ จันทรวโรจน์ • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขาสื่อสารมวลชน จาก Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านการอบรม Mini MBA จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Senior Executive Program จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และผ่านการอบรมหลักสูตรการพัฒนากิจกรรมบริษัท (DCP) ในปี 2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นกรรมการ บมจ. เมืองไทยแมเนจเม้นท์ เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2541

Mrs. Jittakarn Chandraviroj • Senior Executive Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Mass Communication from Boston University, U.S.A. Completed Mini MBA from Thammasat University, “Senior Executive Program” from Sasin-Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University, also attended Directors Certification Program (DCP) from the Thai Institute of Directors Association in 2006. Other Position: Director of Muang Thai Management Public Company Limited. Joined the Company in 1998.

3. นางปุนทริกา ไบเงิน* • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขาการบัญชี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการบัญชี จาก University of Wisconsin-Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านการอบรมโครงการสร้าง “CEO มืออาชีพ” รุ่น 2/2551 โดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ร่วมกับสถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2550

Mrs. Puntrika Baingern • Senior Executive Vice President & CFO**

Graduated with a Bachelor Degree in Accounting from Chulalongkorn University, Master of Business Administration in Finance & Accounting from the University of Wisconsin-Madison U.S.A. Completed “Professional CEO” Batch 2 organized by NIDA, The Human Capacity Building Institute, The Federation of Thai Industries (FTI), and MAI. Joined the Company in 2007.

* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

** Has been appointed as a Director since 25 February 2009.



4. นางชะตาบุญ คูเปี่ยมสิน • รองกรรมการผู้จัดการ

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขาธุรกิจการศึกษา เกียรตินิยมอันดับ 2 จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร) ปริญญาโททางการศึกษาศาखा Vocational Education จาก Mississippi State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านการอบรม “กฎหมายฉบับแก้ไข... มิติใหม่ประกันภัยไทย”, “กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท”, “เกณฑ์ใหม่ตามผลบังคับใช้ของ พรบ. หลักทรัพย์ฯ”, “What the Board Should Expect from the Company Secretary” เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2548

Mrs. Chatabune Kupiumsinn • Executive Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Business Education (2nd Class Honors) from Srinakharinwirot University, Master Degree in Education (Vocational Education), Mississippi State University, U.S.A. Attended Course “What the Board Should Expect from the Company Secretary”. Joined the Company in 2005.

5. นางสาวชูปวรรณ โกวานิชย์ • รองกรรมการผู้จัดการ

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับ 1 สาขาบริหารการเงิน จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จาก Wagner College ประเทศสหรัฐอเมริกา และปริญญาโท สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) ผ่านการอบรม IMDP รุ่น 13 สมาคมประกันวินาศภัยและจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, IT Strategy aligned with Business Strategy จาก IBM Training Center นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2551

Ms. Chupun Gowanit • Executive Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Business Administration (1st class honors) from College of Commerce, Master Degree in Business Administration Major in Finance Management from Wagner College, Master Degree in Public Administration Major in Human Resource Management from The National Institute of Development Administration. Completed Insurance Management Development Program (IMDP) Course organized by the General Insurance Association and Chulalongkorn University, IT Strategy aligned with Business Strategy IBM Training Center, New York, U.S.A. Joined the Company in 2008.

6. นายริชาร์ด เฟร์เร่ • รองกรรมการผู้จัดการ

สำเร็จการศึกษา Postgraduate Diploma in Personnel and Development from The Nottingham Trent University Southampton Institute ผ่านการอบรม Professional Management Foundation Programme จาก Institute of Personnel and Development เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2551

Mr. Richard Ferré • Executive Vice President

Graduated with the Postgraduate Diploma in Personnel and Development from The Nottingham Trent University Southampton Institute. Completed Professional Management Foundation Programme from Institute of Personnel and Development. Joined the Company in 2008.

7. นายนิพนธ์ นีรมานสกุล • รองกรรมการผู้จัดการ

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และผ่านการอบรม “Senior Executive Program” สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2545

Mr. Niphon Niramansakul • Executive Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Finance from Thammasat University and attended “Senior Executive Program” from Sasins Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University. Joined the Company in 2002.



8. นางสาวทิพวรรณ ภาคพิเศษ • รองกรรมการผู้จัดการ

จบการศึกษาปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง และปริญญาโท จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผ่านการอบรม Basic Course in General Insurance รุ่นที่ 9 จาก SITC ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ หลักสูตรวิชาประกันภัยชั้นสูง จากสถาบันประกันภัยไทย ผ่านการอบรมหลักสูตรการประกันอัคคีภัยและเบ็ดเตล็ด จาก I.S.J. ประเทศญี่ปุ่น และหลักสูตรการจัดการด้านประกันภัย จากประเทศอิตาลี เป็นอนุกรรมการส่งเสริมการประกันภัยสมาคมประกันวินาศภัย เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2527

Ms. Tippawan Pakpises • Executive Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Economics from Ramkhamhaeng University and a Master Degree from Kasetsart University. Completed the 9th Basic course in General Insurance from SITC, Switzerland; an Advanced Course from Thailand Insurance Institute, a General Course in Fire and Miscellaneous Insurance from I.S.J., Japan; and the Managing Insurance Company program from General Group School, Italy; a member of the Insurance Promotion and Development Subcommittee, General Insurance Association. Joined the Company in 1984.

9. นายวาสิทธิ์ ลำซ่า • รองกรรมการผู้จัดการ

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จาก Lehigh University ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านการอบรม The Insurance Professional Program Fit for Management จาก SITC ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2542

Mr. Wasit Lamsam • Executive Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Engineering from Chulalongkorn University and Master Degree in Business Administration from Lehigh University, U.S.A. Completed The Insurance Professional Program Fit for Management from SITC, Switzerland. Joined the Company in 1999.

10. นายสุเทพ สุวิพร* • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) Computer Science จาก Indiana State University ประเทศสหรัฐอเมริกา และปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม Mini MBA จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เคยดูงานการลงทุนที่ S.G.WARBURG ประเทศอังกฤษ อบรม Database Work ที่ Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2538

Mr. Suthep Suviporn* • First Senior Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Computer Science (2nd Class Honors) from Indiana State University, U.S.A.; Master Degree in Information Technology in Business from Chulalongkorn University. Completed Mini MBA course from Thammasat University, attended Database Work Seminar in Chicago, U.S.A. and Investment Program at S.G.WARBERG, England. Joined the Company in 1995.

11. นายวิชัย ชัยกิตติ* • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรมหลักสูตร Management Problem Solving and Decision Making Program จาก Kepner-Tregoe International, Princeton, New Jersey, U.S.A. ผ่านการอบรมหลักสูตร “ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์” จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรการประเมินราคา และตรวจจวงงานก่อสร้าง จากสมาคมสินเชื่อผู้อยู่อาศัย เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2543

Mr. Vichai Chaikitti* • First Senior Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Administration from Ramkhamhaeng University. Completed the training on Management Problem Solving and Decision Making Program from Kepner-Tregoe International, Princeton, New Jersey, U.S.A., Modern Real Estate Business from Thammasat University, Appraisal and Inspection of Reconstruction from Housing Finance Association. Joined the Company in 2000.



12. นายศักดิ์ พิฆารานันท์* • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขาสถิติ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผ่านการอบรม Mini MBA จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2528

Mr. Sakda Picharanun* • First Senior Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Statistics from Thammasat University. Completed Mini MBA from Thammasat University. Joined the Company in 1985.

13. นายธโนดม โลกาพัฒนา • รองกรรมการผู้จัดการ

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการบริหารงานความเสี่ยงและการประกันภัย และสาขาการเงิน การลงทุนและการธนาคาร จาก University of Wisconsin-Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา, Associate in Risk Management (ARM) จาก Insurance Institute of America ประเทศสหรัฐอเมริกา, Associate of the Insurance Institute of New Zealand (AIINZ) ประเทศนิวซีแลนด์, Associate of the Chartered Insurance Institute (ACII) ประเทศอังกฤษ, Chartered Property Casualty Underwriter (CPCU) จาก American Institute for Property & Liability Underwriters ประเทศสหรัฐอเมริกา, Fellow of the Insurance Institute of New Zealand (FIINZ) ประเทศนิวซีแลนด์, Fellow of the Chartered Insurance Institute (FCII) ประเทศอังกฤษ, เป็น Chartered Insurer ของ Chartered Insurance Institute ประเทศอังกฤษ, ผ่านการอบรม Advance Reinsurance จาก Swiss Reinsurance Company ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2525

Mr. Thanodom Lokaphadhana • Executive Vice President

Graduated with a Bachelor Degree in Finance from Thammasat University, Master of Business Administration, major in Risk Management & Insurance and Finance, Investment & Banking, from the University of Wisconsin-Madison, U.S.A., Associate in Risk Management (ARM) from the Insurance Institute of America, U.S.A., Associate of the Insurance Institute of New Zealand (AIINZ), New Zealand, Associate of the Chartered Insurance Institute (ACII), United Kingdom, Chartered Property Casualty Underwriter (CPCU) from the American Institute for Property & Liability Underwriters, U.S.A., Fellow of the Insurance Institute of New Zealand (FIINZ), New Zealand, Fellow of the Chartered Insurance Institute (FCII), United Kingdom. He is a Chartered Insurer of the Chartered Insurance Institute. Completed the training on Advance Reinsurance from Swiss Reinsurance Company, Switzerland. Joined the Company in 1982.

14. นายพงษ์ศักดิ์ มานะศิริสุข • รองกรรมการผู้จัดการ**

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยมหิดล และปริญญาโท คณะสถิติประยุกต์ (เกียรตินิยม) จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เริ่มทำงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2538

Mr. Pongsak Manasirisuk • Executive Vice President**

Graduated with a Bachelor Degree in Public Health (Sanitary Science), Mahidol University and a Master Degree, Faculty of Applied Statistics, National Institute of Development Administration (NIDA). Joined the Company in 1995.

* ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 59 ให้กรรมการ ผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนและของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ในบริษัทนั้น ทางบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยนับตำแหน่งตั้งแต่กรรมการผู้จัดการลงไปอีก 4 ท่าน และท่านที่ 4 อยู่ตำแหน่งใด ให้รายงานในตำแหน่งนั้นทั้งหมด บริษัทฯ จึงนับถึงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ ซึ่งบุคคลดังกล่าวข้างต้นดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ จึงไม่นิยามเป็นผู้บริหารตามมาตรา 59 และไม่รวมผลตอบแทนของบุคคลดังกล่าวเข้าในส่วนของผลตอบแทนผู้บริหารด้วย

** As per the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (A.D. 1992) requires the Directors, the Managers, the Executive Officers and the Auditors of the company to prepare and disclose the securities possession of themselves, their spouses and minors who possess the securities in that company. The Company has complied with such Act by count from the position of the President downward by another 4 levels. All of the positions in these four levels have to report. The Company counts till the position of the Executive Vice President where such persons are in the position of the First Senior Vice President. Therefore, the Company does not define them as the Executive Officers per article 59 and does not include the remuneration of such persons on the part of the remuneration for Executive Officers too.

** เกษียณอายุ 31 ธันวาคม 2551

** Retired at 31 December 2008.

Head of Department & Principal

ผู้บริหารฝ่าย และผู้อำนวยการ



1. นายประสิทธิ์ หาญอนุรักษ์ Mr. Prasit Hananurak ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ First Senior Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายขายธุรกิจตัวแทน** Agents Department **สายงานการขายและช่องทางการจำหน่าย (กลุ่มงานช่องทางการจำหน่ายอื่นๆ)** Sales and Distribution Group (Multi Channels)
2. นางสุนีย์ วราภาสกุล Mrs. Suneer Varapaskul ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ First Senior Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายการเงิน** Finance Department **สายงานบัญชีและการเงิน** Accounting & Finance Group
3. นายทวัฒน์ เอี่ยมภิญโญ Mr. Tawat Eampinyo ผู้อำนวยการอาวุโส Senior Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายรับประกันภัยรถยนต์** Motor Underwriting Department **สายงานปฏิบัติการธุรกิจรถยนต์** Motor Group
4. นายบดินทร์ เจียไพบูลย์ Mr. Bordin Chiaphaibool ผู้อำนวยการอาวุโส Senior Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายขายธุรกิจตรง** Direct Sales Department **สายงานการขายและช่องทางการจำหน่าย (กลุ่มงานช่องทางการจำหน่ายอื่นๆ)** Sales and Distribution Group (Multi Channels)
5. นายกฤษฏา คฤหาสน์สุวรรณ Mr. Kritsada Karuehardsuan ผู้อำนวยการ First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายสนับสนุนงานขาย** Sales Support Department **สายงานการขายและช่องทางการจำหน่าย (กลุ่มงานบริการลูกค้าและสนับสนุนงานขาย)** Sales and Distribution Group (Customer Service and Sales Support)
6. นายประสงค์ รัตนมณี Mr. Prasong Rattanamanee ผู้อำนวยการ First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายสนับสนุนงานสินไหมประกันภัยรถยนต์** Motor Claim Support Department **สายงานปฏิบัติการธุรกิจรถยนต์** Motor Group
7. นายอภิชาติ คินคง Mr. Apichat Kuenkong ผู้อำนวยการ First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล** Human Resource Management Department **สายงานทรัพยากรบุคคล** HR Group
8. นายสมพงษ์ อภิชัยยิ่งยอด Mr. Sompong Apichaiyingyod ผู้อำนวยการ First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายบริหารจัดการเบี้ยประกันภัย** Premium Management Department **สายงานบัญชีและการเงิน** Accounting & Finance Group
9. นายนิเวศ เฟื่องฟู Mr. Niwes Phuangphoo ผู้อำนวยการ First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **สำนักงานบริการระบบการตลาดและข้อมูลสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร** Marketing Services & E.I.S Support Office **สายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ** IT Group



10. นางฉันทนา คฤหาสน์สุวรรณ Mrs. Chantana Karuehardsuwan **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายประกันภัยทรัพย์สินและความรับผิด-ธุรกิจสถาบันการเงิน** Property & Casualty Underwriting Department Institute Financial Business **สายงานประกันภัยทั่วไป** Non-Motor Underwriting Group 11. นางสาวสมศรี ตั้งสีฟ้า Ms. Somsri Tangsifah **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายกฎหมาย** Legal Department **สายงานสินไหมประกันภัยทั่วไป** Non-Motor Claims Group 12. นายพรชัย แซ่เล้า Mr. Pornchai Lao **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายธุรการสถานที่** Office Management Department **สายงานเลขาธิการองค์กร** Corporate Secretariat Group 13. นางสาวระพีพรรณ อนันต์ Ms. Rapeepun Anunt **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **สำนักเลขานุการบริษัท** Company Secretary Office **สายงานเลขาธิการองค์กร** Corporate Secretariat Group 14. นายสุพจน์ สติรพิพัฒน์กุล Mr. Supoat Satirapatkul **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **สำนักงานบริหารระบบคอมพิวเตอร์และความปลอดภัย** Computer Management & Security Control Office **สายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ** IT Group 15. นางสาววิริณ พัววิมล Ms. Wirin Puawimol **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล** Human Resource Development Department **สายงานทรัพยากรบุคคล** HR Group 16. นางรัตนา อังศุชัยกิจ Mrs. Rattana Angsuchaikij **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **สำนักงานบริการระบบงานประกันภัยทั่วไป** General Insurance Application Support Office **สายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ** IT Group 17. นายภาณุ ชุชนะโชติ Mr. Panu Chusanachote **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายสินไหมประกันภัยรถยนต์-ต่างจังหวัด** Motor Claim-Up Country Department **สายงานปฏิบัติการธุรกิจรถยนต์** Motor Group 18. นายไพรวลัย ทัพแป้น Mr. Priwan Thuppan **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **สำนักตรวจสอบภายใน** Internal Audit Office 19. นายชาญวิทย์ ผดุงวัฒนโรจน์ Mr. Chamwit Padungwatanaroj **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายขายธุรกิจนายหน้า** Broker Department **สายงานการขายและช่องทางการจำหน่าย (กลุ่มงานช่องทางการจำหน่ายอื่นๆ)** Sales and Distribution Group (Multi Channels)



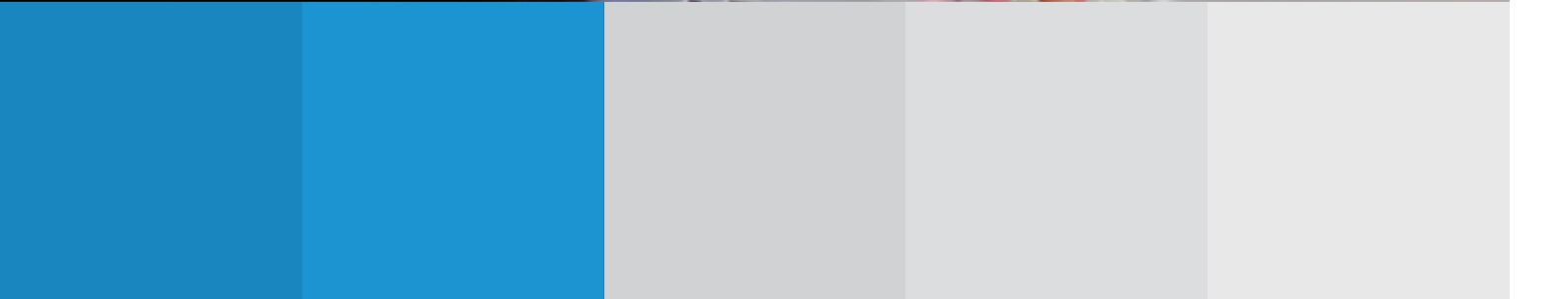
20. นางสาวสมฤดี ตีระวัฒน์านนท์ Ms. Somrudee Teerawatananont **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายสินไหมประกันภัยทรัพย์สินและเบ็ดเตล็ด และฝ่ายสินไหมประกันภัยทางทะเลและอุบัติเหตุ** Property & Casualty Claims Department and Marine & Accident Claims Department **สายงานสินไหมประกันภัยทั่วไป** Non-Motor Claims Group 21. นางสาวนิภาภรณ์ จงวิศิษฐ์ศักดิ์ Ms. Nipaporn Jongvisitsak **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายสินไหมประกันภัยรถยนต์-กรุงเทพ** Motor Claim-Bangkok Department **สายงานปฏิบัติการธุรกิจรถยนต์** Motor Group 22. นายสุทธิชัย บ่างวิวัฒน์ Mr. Suttichai Bangviwat **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายขายลูกค้าสถาบัน** Institutional Sales Department **สายงานการขายและช่องทางการจำหน่าย (กลุ่มงานสถาบัน)** Sales and Distribution Group (Institutional Sales) 23. นายวุฒิชัย เหลืองเลิศวัฒน Mr. Wudhichai Luanglertvatana **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายประกันภัยต่อ** Reinsurance Department **สายงานประกันภัยทั่วไป** Non-Motor Underwriting Group 24. นายพจน์ พจน์พานิช Mr. Poj Pojanapanich **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายบริหารช่องทางการตลาดพิเศษ** Alternative Channel Management Department **สายงานการขายและช่องทางการจำหน่าย (กลุ่มงานสถาบัน)** Sales and Distribution Group (Institutional Sales) 25. นายสมมาตร ปิยะพงศ์เดชา Mr. Sommart Piyaphongdecha **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **สำนักงานบริการระบบงานประกันภัยรถยนต์** Motor Insurance Application Support Office **สายงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ** IT Group 26. นายนพคุณ กชเสนี Mr. Nopkoon Gajaseni **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยง** Risk Management Department **สายงานบัญชีและการเงิน** Accounting & Finance Group 27. นายพัลลภ ท่อเตรียม Mr. Panlop Hotriem **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายวางแผนและยุทธศาสตร์องค์กร** Corporate Strategy & Planning Department **สายงานยุทธศาสตร์องค์กร และพัฒนาธุรกิจ** Corporate Strategy & Business Development Group 28. นายวิสิทธิ์ อาศัยธรรมกุล Mr. Visit Asaitrumkul **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายการตลาด** Marketing Department **สายงานยุทธศาสตร์องค์กร และพัฒนาธุรกิจ** Corporate Strategy & Business Development Group



29. นางสาวรณมา สุขปลื้มถาวร Mrs. Suwanna Sukpluemtaworn **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายประกันภัยเบ็ดเตล็ด** Miscellaneous Underwriting Department **สายงานประกันภัยทั่วไป** Non-Motor Underwriting Group
30. นางนัยน์ชนก รุจิโรจนาสกุล Mrs. Naichanok Rujirojnasakul **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายสื่อสารองค์กร** Corporate Communication Department **สายงานเลขาธิการองค์กร** Corporate Secretariat Group
31. นายวรภิจ มุจลินทโมลี Mr. Warakit Muchalintamolee **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายบริการลูกค้า** Customer Service Department **สายงานการขายและช่องทางการจำหน่าย (กลุ่มงานบริการลูกค้าและสนับสนุนงานขาย)** Sales and Distribution Group (Customer Service and Sales Support)
32. นางวันรัตน์ สันติวิภานนท์ Mrs. Wannarat Santivipanont **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **สำนักพัฒนากระบวนการ** Process Development Office **สายงานยุทธศาสตร์องค์กร และพัฒนาธุรกิจ** Corporate Strategy & Business Development Group
33. นายธารา ลำซ่า Mr. Tara Lamsam **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้อำนวยการ** Principal **ฝ่ายสินไหมประกันภัยรถยนต์-กรุงเทพ และฝ่ายสินไหมประกันภัยรถยนต์-ต่างจังหวัด** Motor Claim-Bangkok Department and Motor Claim-Up Country Department **สายงานปฏิบัติการธุรกิจรถยนต์** Motor Group
34. นายธวัชชัย นพสุวรรณวงศ์ Mr. Tawatchai Nopsuwanwong **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายประกันภัยทรัพย์สินและความรับผิดชอบ-ธุรกิจตรงและนายหน้า** Property & Casualty Underwriting Department Direct & Broker Business **สายงานประกันภัยทั่วไป** Non-Motor Underwriting Group
35. นายจตุรภัทร ภิญโญมงคล Mr. Jaturaphat Pinyomongkol **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้บริหารฝ่าย** Head of Department **ฝ่ายประกันภัยทรัพย์สินและความรับผิดชอบ-ธุรกิจตัวแทน** Property & Casualty Underwriting Department-Agency Business **สายงานประกันภัยทั่วไป** Non-Motor Underwriting Group
36. นายธวัชชัย จันทรกานต์ Mr. Tawatchai Chantarakam **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้อำนวยการ** Principal **ฝ่ายขายธุรกิจตัวแทน** Agents Department **สายงานการขายและช่องทางการจำหน่าย (กลุ่มงานช่องทางการจำหน่ายอื่นๆ)** Sales and Distribution Group (Multi Channels)
37. นางสาวรจนา ศีตะจิตต์ Ms. Rajana Sitachitt **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้อำนวยการ** Principal **ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล** Human Resource Development Department **สายงานทรัพยากรบุคคล** HR Group
38. นายยุทธนา สุวรรณประดิษฐ์ Mr. Yuttana Suwanpradit **ผู้อำนวยการ** First Vice President **ผู้อำนวยการ** Principal **สำนักเลขานุการบริษัท** Company Secretary Office **สายงานเลขาธิการองค์กร** Corporate Secretariat Group



Progress in 2008



ความก้าวหน้าในปี 2551

พัฒนาบุคลากร

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านทักษะความรู้ และที่สำคัญคือทัศนคติในการทำงานร่วมกันภายในองค์กร โดยแนวทางปฏิบัติในช่วงแรกได้ให้ความสำคัญไปที่ 3 เรื่องหลักๆ ได้แก่

1. พัฒนาความรู้ ทักษะ และวิธีปฏิบัติงานที่จำเป็นเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้โครงสร้างบริษัทใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแก้ปัญหาจากการที่มีการจัดหน่วยงาน วิธีการปฏิบัติงาน และกำลังคนใหม่
2. จัดให้มีกิจกรรม Team Building สำหรับระดับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาทัศนคติ สร้างความสัมพันธ์อันดีของบุคลากรในองค์กร การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า และพัฒนาทักษะการทำงานเป็นทีมให้มีประสิทธิภาพ
3. รักษาความต่อเนื่องของการพัฒนาพนักงาน ทั้งการจัดการอบรมภายในบริษัทฯ และการส่งพนักงานไปอบรมสัมมนาที่สถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการสร้างค่านิยม (Core Value) หรือพฤติกรรมที่องค์กรหรือบุคลากรในองค์กรคาดหวังที่จะปฏิบัติ ซึ่งค่านิยม หรือ Core Value ของบริษัทฯ คือ "SPIRIT" โดยมีความหมายว่า

S = Service Mind

ใส่ใจรักการให้บริการ ทำงานได้สมบูรณ์แบบ

P = Professional

มีความเป็นมืออาชีพ รอบรู้เชี่ยวชาญงานในหน้าที่

I = Innovative Thinking

มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ อันเป็นประโยชน์ต่องาน

R = Responsibility

มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ทั้งส่วนตัวและส่วนรวม

I = Integrity

มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจิตสำนึกดีงาม

T = Teamwork

มีการทำงานร่วมกัน เป็นหมู่คณะ ผูกพัน เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

Staff Development

Muang Thai Insurance Public Company Limited gave the importance on the staff development continuously, both on the skill, knowledge and, most importantly, on the attitude of working together within the company. The operating method in the initial stage focused on the following three main issues:

1. To develop knowledge, skill and the necessary operating mean to be able to work effectively within the new organizational structure in order to solve the problem from the reorganization, the operating method and the new manpower;
2. To have the Team Building activity for every executive and staff with the objectives to develop the attitude, create the good relationship of the staff within the organization, urgent problem solving and develop the skill for efficient team working;
3. To maintain the continuity of staff development, both on the internal and the external training by having the staff to attend the seminar or training courses with various institutes locally and internationally, by emphasize on the creation of the core value or the behavior which the organization or the staff in the organization are expected to behave. The core value of the company is "SPIRIT" which means

S = Service Mind

Be keen on service and work perfectly.

P = Professional

Be professional and expert on the responsible work.

I = Innovative Thinking

Be creative and innovative which are useful to the work.

R = Responsibility

Be responsible on the duty both personally and publicly.

I = Integrity

Be honest, truthful and good conscious.

T = Teamwork

Be work together as a group, unite and in harmony.



เมืองไทยประกันภัย ฉลองรวมพลังก้าวขึ้นเป็นผู้นำในธุรกิจประกันวินาศภัย

นายโพธิพงษ์ ล่ำซำ ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประกอบด้วย นายยุตติ ล่ำซำ รองประธานกรรมการ นายภูมิชาย ล่ำซำ รองประธานกรรมการ นางนวลพรรณ ล่ำซำ กรรมการผู้จัดการ นางกฤตยา ล่ำซำ กรรมการผู้จัดการ และนายสาระ ล่ำซำ ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ ได้จัดงานฉลองปฐมฤกษ์การเปิดดำเนินกิจการของบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยได้รับการเกียรติจากนางจันทรา บุรณะฤกษ์ เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมธุรกิจประกันภัย (คปภ.) เข้าร่วมงาน ณ ห้อง แอททินี คริสตัลฮอลล์ โรงแรมพลาซ่า แอททินี เลอ เมอริเดียน กรุงเทพมหานคร และการเปิดดำเนินกิจการในครั้งนี้ส่งผลให้บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ก้าวขึ้นเป็นบริษัทประกันวินาศภัยอันดับที่ 6 ของประเทศไทย และบริษัทฯ พร้อมที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจนี้

Muang Thai Insurance's Celebration for the Leadership in the Non-Life Insurance Industry

Mr. Photipong Lamsam, Chairman of Muang Thai Insurance Public Company Limited, together with the top executives of the Company comprising of Mr. Yutti Lamsam, Vice Chairman, Mr. Poomchai Lamsam, Vice Chairman, Mrs. Nualphan Lamsam, President, Mrs. Kritaya Lamsam, President, and Mr. Sara Lamsam, Advisor to the President, organized the auspicious inauguration party on the opening of Muang Thai Insurance Public Company Limited, with the honour from Mrs. Chantra Purnariksha, Secretary General of the Office of Insurance Commission (OIC), attended at the Athenee Crystal Hall, Plaza Athenee Le Meridien Bangkok. As the result of this opening, Muang Thai Insurance Public Company Limited has stepped up as the 6th Leading Non-Life Insurance Company of Thailand and the Company is ready to be the Leader in this industry.

เมืองไทยประกันภัยจัด กิจกรรมสานสัมพันธ์ และสร้างทีมงาน

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ที่อบอุ่นระหว่างพี่ๆ น้องๆ ชาวเมืองไทยประกันภัย โดยพิธีเปิดได้รับเกียรติจากนางนวลพรรณ ล่ำซำ และ นางกฤตยา ล่ำซำ กรรมการผู้จัดการทั้ง 2 ท่าน ให้เกียรติเปิดงาน ภายใต้ “กิจกรรมสานสัมพันธ์และสร้างทีมงาน” (Team Building Session) และร่วมเล่นกิจกรรมกับพนักงาน ณ ศรีปทุมลองเสตย์รีสอร์ท จังหวัดปทุมธานี



Muang Thai Insurance organized the Team Building Session

Muang Thai Insurance Public Company Limited organized the activity to create the warm relationship among the staff of Muang Thai Insurance with the honour from the Co-Presidents, Mrs. Nualphan Lamsam and Mrs. Kritaya Lamsam, presided in the opening ceremony of the “Team Building Session” and participated in various activities with the staff at the Sripatum Long Stay Resort, Pathumthani.

เมืองไทยประกันภัย จัดแข่ง กอล์ฟเพื่อขอบคุณลูกค้า

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) จัดการแข่งขันกีฬากอล์ฟเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ในชื่องาน “MTI Golf Together 2008” ณ สนามกอล์ฟ วินเซอร์ กอล์ฟ คลับ ถนนสุขุมวิท กรุงเทพมหานคร และได้รับเกียรติจาก นายโพธิพงษ์ ล่ำซำ ประธานกรรมการ เป็นประธานในพิธีเปิด และ นางนวลพรรณ ล่ำซำ กรรมการผู้จัดการ มาร่วมให้กำลังใจแก่ผู้แข่งขันทุกท่านภายในสนาม โดยกิจกรรมนี้มีลูกค้าเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 300 คน



Muang Thai Insurance organized the Golf Tournament to thank the Customers

Muang Thai Insurance Public Company Limited organized the “MTI Golf Together 2008” Tournament to strengthen the relationship between the Company and the Customers at the Windsor Park & Golf Club, Suwinthawong Road, Bangkok, and had the honour from Mr. Photipong Lamsam, Chairman, presided over the opening ceremony, and Mrs. Nualphan Lamsam, President, provided moral support to every participant in the golf course. There were 300 customers participated in this activity.

การพัฒนาผลิตภัณฑ์การประกันภัยใหม่

ในรอบปี 2551 บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัย และออกขายแก่ลูกค้าจำนวน 9 ผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. กรมธรรม์ประกันภัยสุขภาพแบบกลุ่ม

บริษัทฯ ได้ออกกรมธรรม์ประกันภัยสุขภาพแบบกลุ่ม เพื่อตอบสนองความต้องการกับลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ทั้งพนักงาน โรงงาน พนักงานบริษัท ห้างร้านต่างๆ เพื่อให้ความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาลอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและเจ็บป่วย ทั้งกรณีเป็นผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน อีกทั้งผู้เอาประกันภัยยังสามารถนำบัตรประกันภัยสุขภาพ Health Card ไปใช้สิทธิ์รับการรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการ โดยไม่ต้องสำรองจ่ายค่ารักษาพยาบาล

2. กรมธรรม์ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “เมืองไทย Your PA”

เป็นกรมธรรม์อุบัติเหตุส่วนบุคคลรายเดี่ยว ที่มอบความคุ้มครองมาตรฐานที่ครอบคลุมทั้งการเสียชีวิต ทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิง การสูญเสียมือ เท้า นิ้วมือ นิ้วเท้า สายตา การออกเสียง การได้ยินเสียง สูงสุดถึง 1,000,000 บาท รวมถึงค่ารักษาพยาบาลอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ สูงสุด 100,000 บาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง กับแบบประกันภัยที่มีให้เลือก 4 แบบ อีกทั้งผู้เอาประกันภัยยังสามารถนำบัตรประกันภัย P.A. Medical Card ไปใช้สิทธิ์รับการรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการ โดยไม่ต้องสำรองจ่ายค่ารักษาพยาบาล

New Product Development

Throughout 2008, the company developed the following nine products which had already been launched to the customers:

1. Group Health Insurance Policy

The company had launched the Group Health Insurance Policy to meet the requirements of the customers in various groups such as various factory workers and office staff to cover their medical expenses from accident or sickness, both outpatient (OPD.) and in-patient (IPD.) The Insured can present the Health Card to obtain the medical treatment from the participating hospitals without having to advance for the medical expenses.

2. Personal Accident Insurance Policy “Muang Thai Your PA”

This is the Individual Personal Accident Insurance Policy which provides the standard cover for loss of life, total permanent disability, dismemberment and loss of sight, loss of speaking and hearing with the maximum sum insured of THB 1,000,000 and the medical expense from accident up to THB 100,000 per accident. There are 4 different plans to select where the Insured can bring the P.A. Medical Card to obtain the medical treatment from the participating hospitals without having to advance for the medical expenses.

3. กรมธรรม์ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Life”

กรมธรรม์อุบัติเหตุส่วนบุคคลสำหรับผู้อาวุโสโดยเฉพาะ ประกอบด้วยความคุ้มครองมาตรฐานการเสียชีวิต ทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิง การสูญเสียอวัยวะ และสาวยตา สูงสุดถึง 1,000,000 บาท ค่ารักษาพยาบาล 25,000 บาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และความคุ้มครองอื่นที่หลากหลายและครอบคลุม ได้แก่ เงินชดเชยรายวันกรณีเป็นผู้ป่วยในโรงพยาบาลวันละ 2,000 บาท สูงสุด 180 วันต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง เงินชดเชยเพื่อการดูแลระยะยาวกรณีผู้เอาประกันภัยไม่สามารถปฏิบัติกิจวัตรประจำวันได้ตามที่กำหนด สูงสุด 500,000 บาท มีให้เลือกทั้งแบบรายเดี่ยว และแบบครอบครัว สามารถชำระเบี้ยประกันภัยเป็นรายเดือนผ่านบัตรเครดิต

4. กรมธรรม์ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Lady Enjoy”

กรมธรรม์อุบัติเหตุส่วนบุคคลสำหรับผู้หญิงโดยเฉพาะ ประกอบด้วยความคุ้มครองกรณีเกิดอุบัติเหตุทั่วไปแล้วทำให้เกิดการเสียชีวิต ทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิง การสูญเสียอวัยวะ และสาวยตา สูงสุดถึง 1,000,000 บาท ค่ารักษาพยาบาล 25,000 บาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง เงินชดเชยรายวันกรณีเป็นผู้ป่วยในโรงพยาบาล วันละ 2,000 บาท สูงสุด 180 วันต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และค่าแพทย์ผ่าตัดกรณีเข้ารับการผ่าตัดศัลยกรรมใบหน้า อันเกิดจากอุบัติเหตุ สูงสุด 25,000 บาท และขยายความคุ้มครองดังกล่าวให้ครอบคลุมถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการขับขี่หรือโดยสารรถจักรยานยนต์ สามารถชำระเบี้ยประกันภัยเป็นรายเดือนผ่านบัตรเครดิต

3. Personal Accident Insurance Policy “Enjoy Life”

This is the Personal Accident Insurance Policy specifically for the senior with the standard cover for loss of life, total permanent disability, dismemberment and loss of sight up to THB 1,000,000 and the medical expenses up to THB 25,000 per accident. This policy also covers the daily indemnity as a patient in the hospital of THB 2,000 per day and up to 180 days per accident and the compensation for long term care in case that the Insured cannot perform their prescribed daily routine up to THB 500,000. There are plans for the individuals and for the family. The insurance premium can be paid on the monthly basis through credit card.

4. Personal Accident Insurance Policy “Lady Enjoy”

This is the Individual Personal Accident Insurance Policy specifically for lady which provides the cover for general accident which result in loss of life, total permanent disability, dismemberment and loss of sight with the maximum sum insured of THB 1,000,000 medical expense up to THB 25,000 per accident, the daily indemnity as a patient in the hospital of THB 2,000 per day and up to 180 days per accident and the surgeon fee in case of facial surgery from accident up to THB 25,000 and extend such cover to accident from driving or riding on the motorcycle. The insurance premium can be paid on the monthly basis through credit card.

5. กรมธรรม์ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Adventure”

กรมธรรม์อุบัติเหตุส่วนบุคคลสำหรับผู้ชายโดยเฉพาะ ประกอบด้วยความคุ้มครองกรณีเกิดอุบัติเหตุทั่วไปแล้วทำให้เกิดการเสียชีวิต ทูพพลภาพถาวรสิ้นเชิง การสูญเสียอวัยวะ และสาวยตา สูงสุดถึง 1,000,000 บาท ค่ารักษาพยาบาล 25,000 บาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และเงินชดเชยรายวันกรณีเป็นผู้ป่วยในโรงพยาบาล วันละ 2,000 บาท สูงสุด 180 วันต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และขยายความคุ้มครองดังกล่าวให้ครอบคลุมถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการขับขี่หรือโดยสารรถจักรยานยนต์ และการเล่นกีฬาอันตราย (เช่น การแข่งรถ แข่งเรือ แข่งสกี แข่งเจ็ตสกี การเล่นบันจี้จัมพ์ และการดำน้ำที่ต้องใช้ถังอากาศและเครื่องช่วยหายใจใต้น้ำ) ตามจำนวนเงินเอาประกันภัยที่กำหนด สามารถชำระเบี้ยประกันภัยเป็นรายเดือนผ่านบัตรเครดิต

6. กรมธรรม์ประกันภัยโรคร้ายแรง “Be Fit”

เป็นกรมธรรม์คุ้มครอง 4 โรคร้ายแรง ได้แก่ มะเร็ง อัมพาตจากโรคหลอดเลือดสมอง กล้ามเนื้อหัวใจตายเฉียบพลัน และการผ่าตัดเส้นเลือดเลี้ยงหัวใจโดยวิธีบายพาส โดยจ่ายเงินชดเชยกรณีเป็นผู้ป่วยใน สูงสุดถึง 365 วัน/โรค/ปี และผู้ป่วยนอก สูงสุด 30 ครั้ง/โรค/ปี มีแบบประกันภัยให้เลือกทั้งแบบรายเดี่ยว และแบบครอบครัว สามารถชำระเบี้ยประกันภัยเป็นรายเดือนผ่านบัตรเครดิต

7. กรมธรรม์ประกันภัยโรคร้ายแรง “Lady Fit”

เป็นกรมธรรม์คุ้มครองโรคร้ายแรงสำหรับผู้หญิงโดยเฉพาะ ได้แก่ มะเร็งเต้านม มะเร็งรังไข่ มะเร็งมดลูก มะเร็งช่องคลอด โรคข้ออักเสบเอสแอลอี และข้ออักเสบรูมาตอยด์ โดยจ่ายเงินชดเชยเป็นเงินก้อนแบบเหมาจ่ายกรณีตรวจพบโรคดังกล่าวเป็นครั้งแรก สูงสุด 500,000 บาท พร้อมด้วยเงินชดเชยกรณีขอรับการวินิจฉัยโรคจากแพทย์คนที่ 2 เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจกับผู้อเอาประกันภัย สามารถชำระเบี้ยประกันภัยเป็นรายเดือนผ่านบัตรเครดิต

5. Personal Accident Insurance Policy “Enjoy Adventure”

This is the Individual Personal Accident Insurance Policy specifically for men which provides the cover for general accident which result in loss of life, total permanent disability, dismemberment and loss of sight with the maximum sum insured of THB 1,000,000 medical expense up to THB 25,000 per accident, the daily indemnity as a patient in the hospital of THB 2,000 per day and up to 180 days per accident and extend such cover to accident from driving or riding on the motorcycle and the dangerous sports (such as car racing, boat racing, ski racing, bungee jump and the diving which need to use the oxygen tank and the underwater breathing equipment) as per the stipulated sum insured. The insurance premium can be paid on the monthly basis through credit card.

6. Dread Disease Insurance Policy “Be Fit”

This policy cover four dread diseases, i.e. Cancer, Stroke, Myocardial Infarction (MI) and the Bypass Surgery, with the compensation in case of in-patient up to 365 days/disease/year and as the out-patient up to 30 times/disease/year. There are plans for the individuals and for the family. The insurance premium can be paid on the monthly basis through credit card.

7. Dread Disease Insurance Policy “Lady Fit”

This policy specifically covers the dread diseases specifically for the lady such as Breast Cancer, Ovary Cancer, Uterus Cancer, Vaginal Cancer, Systemic Lupus Erythematosus (SLE) and Rheumatoid Arthritis with the lump sum compensation in case of diagnose such disease for the first time up to THB 500,000 including the compensation in case of request for the diagnosis from the second physician to support the confidence of the Insured. The insurance premium can be paid on the monthly basis through credit card.

8. กรมธรรม์ประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่ม “แฮปปี้ แฟมิลี่”

เป็นกรมธรรม์ประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่มสำหรับครอบครัว ซึ่งสามารถคุ้มครองได้สูงสุดถึง 6 คน ทั้งผู้เอาประกันภัย คู่สมรส บุตร-ธิดา 2 คน รวมทั้งพ่อและแม่ของผู้เอาประกันภัย หรือพ่อแม่ของคู่สมรสอีก 2 คน ให้ความคุ้มครองมาตรฐานที่ครอบคลุมทั้งการเสียชีวิต ทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิง การสูญเสียมือ เท้า นิ้วมือ นิ้วเท้า สายตา การออกเสียง สูงสุดถึง 1,000,000 บาท รวมถึงค่ารักษาพยาบาลอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ สูงสุด 100,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง มีแผนความคุ้มครองถึง 5 แผน ให้เลือกซื้อ ผู้ได้รับความคุ้มครองทุกคนจะได้รับบัตรประกันภัย P.A. Medical Card เพื่อนำไปใช้สิทธิ์รับการรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการ โดยไม่ต้องสำรองจ่ายค่ารักษาพยาบาล

9. กรมธรรม์ประกันภัย “แฮปปี้ วารันตีพลัส”

เป็นกรมธรรม์ประกันภัยการขยายระยะเวลารับประกันสินค้าของผู้ผลิต (Extended Warranty Insurance-EW) ให้ความคุ้มครองสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีมูลค่าตั้งแต่ 3,000 บาทขึ้นไป รวมทั้งต้องมีระยะเวลารับประกันสินค้าโดยผู้ผลิตอย่างน้อย 1 ปี โดยมีความคุ้มครองดังนี้

- การขยายระยะเวลารับประกันสินค้าจากผู้ผลิต (EW)
- ไฟไหม้
- ฟัดฟ้า
- ความเสียหายจากอุบัติเหตุต่างๆ (ไม่คุ้มครองการแตกหัก ตกหล่นของกล้องถ่ายรูป กล้องดิจิทัล กล้องวิดีโอ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก)
- การโจรกรรมที่ปรากฏร่องรอยการจัดแงะ (จร. 2)
- ความเสียหายต่อเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ระยะเวลารับประกันภัย 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อสินค้า (กรมธรรม์ให้ความคุ้มครอง 2 ปี เนื่องจากผู้ผลิตรับประกันสินค้าในปีแรก)

8. Group Personal Accident Insurance Policy “Happy Family”

This is the Group Personal Accident Insurance Policy for the family which can cover up to 6 persons, i.e. for the Insured, the spouse, two children including the parents of the Insured or the parents of the spouse, with the standard cover for loss of life, total permanent disability, dismemberment, loss of sight, loss of speaking and hearing up to THB 1,000,000 and the medical expense from accident up to THB 100,000 per accident. There are 5 plans to select. Every insured person will receive the P.A. Medical Card to obtain the medical treatment from the participating hospitals without having to advance for the medical expenses.

9. “Happy Warranty Plus” Insurance Policy

This is the Extended Warranty Insurance Policy (EW) for certain electrical appliances which worth more than THB 3,000 and have the minimum manufacturing warranty period at least 1 year, with the following covers:

- Extend the manufacturing warranty period (EW)
- Fire
- Lightning
- Damage by various accidents (not cover the breakage, drop of the camera, digital camera, video camera and computer notebook)
- Burglary (BI. 2)
- Damage to the electrical appliance
- Insurance period of 3 years from the date of purchase (The policy covers 2 years as the manufacturer already covers the goods in the first year)

Social Activities in 2008

กิจกรรมเพื่อสังคมในปี 2551



นักกีฬาคนพิการร่วมเชียร์ไทยในโอลิมปิกเกมส์ 2008

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) นำทัพนักกีฬาคนพิการอดีตทีมชาติไทย บินสู่ปักกิ่ง ประเทศจีน เพื่อร่วมเชียร์ไทยในโอลิมปิกเกมส์ 2008 จำนวนกว่า 30 คน พร้อมคณะผู้บริหาร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ให้เกียรติร่วมส่ง ณ สนามบินสุวรรณภูมิ

Handicapped Athletes Cheered the Thais in Beijing 2008 Olympic Games

Muang Thai Insurance Public Company Limited jointly with KASIKORNBANK Public Company Limited led the group of more than 30 handicapped athletes, who were former National Thai Team, to fly to Beijing, People's Republic of China, to cheer the Thais in Beijing 2008 Olympic Games. The group of the Executives of the Thai Airways International Public Company Limited also see them off at Suvarnabhumi International Air Port.

สนับสนุนการจัดมหกรรมนวัตกรรมส่งเสริมศักยภาพคนพิการไทย

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสำนักงานส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จัดงานมหกรรมนวัตกรรมส่งเสริมศักยภาพคนพิการไทย เมื่อวันที่ 27-28 สิงหาคม 2551 ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ ซึ่งงานนี้เป็นการแสดงศักยภาพของคนพิการไทยว่ามีความสามารถเทียบเท่ากับคนทั่วไป



Sponsor the Innovative Festival to Promote the Capabilities of the Thai Handicapped

Muang Thai Insurance Public Company Limited together with the National Office of Promotion and Development for the Handicapped Quality of Life and Thammasat University organized the Innovative Festival to promote the capabilities of the Thai Handicapped between 27-28 August 2008 at Thammasat University, Tha Pra Chan Campus to demonstrate the capabilities of the Thai Handicapped which are equivalent to the general people.



กิจกรรมเครือข่ายนิสิต นักศึกษา “Youth Day ทำดีไร้ยางอาย ครั้งที่ 2”

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) มอบทุนสนับสนุนจำนวน 30,000 บาท แก่เครือข่ายเยาวชนพัฒนาศักยภาพ Youth for Next Step ของกลุ่มนิสิต นักศึกษา และนักเรียนจากสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ เพื่อจัดกิจกรรม “Youth Day ทำดีไร้ยางอาย ครั้งที่ 2” โดยมีตัวแทนนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พร้อมสมาชิกเครือข่ายเป็นตัวแทนรับมอบ นับเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่บริษัทฯ ร่วมเป็นผู้สนับสนุนหลัก ทั้งนี้เพื่อต้องการส่งเสริมและสนับสนุนเยาวชนให้เป็นคนดี คนเก่ง และมีจิตอาสา เพื่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมต่อไป ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ทำดีก็เท่ได้”

Activity of the University Students Network “2nd Youth Day for Good Performance with No Shame”

Muang Thai Insurance Public Company Limited sponsored THB 30,000.- to the Youth for Next Step, a group of University Students and Students from the Educational Institutions throughout the country, to organize the activity “2nd Youth Day for Good Performance with No Shame” by the representatives of the students from Chulalongkorn University and the members of the network received this sponsorship. This was another activity which the Company was one of the main sponsors to promote and support the Youth to be the good and clever persons and have the volunteer mind to participate in the social development under the concept “Be Smart Through the Good Performance”.

กลุ่มเมืองไทยร่วมรณรงค์สิ่งแวดล้อม

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด เข้าร่วมโครงการ Shred 2 Share กับบริษัท อินโฟเซฟ จำกัด ซึ่งเป็นโครงการที่นำกระดาษที่ใช้แล้วมาเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และถ้าบริษัทฯ มีกระดาษที่ใช้แล้วมาเข้าโครงการนี้ทุกๆ จำนวน 2 ตัน บริษัท อินโฟเซฟ จะสมทบเงินทุน 2,000 บาท สำหรับการซื้อหนังสือบริจาคให้แก่เด็กนักเรียนที่ยากจน โครงการนี้นอกจากจะรักษาสีสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นการสนับสนุนการศึกษาของเด็กนักเรียนด้วย



Muang Thai Group Campaigned for the Environment

Muang Thai Insurance Public Company Limited and Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. participated in the Shred 2 Share Project with Infosafe Co., Ltd. This is the project to recycle the used papers and to reuse them. For every 2 tons of used papers which the Company gave to this project, Infosafe Co., Ltd. will also contribute THB 2,000.- to purchase the books to be donated to the impoverished students in the rural areas. Apart from environmental preservation, this project also supports the education of the students too.



กิจกรรม “แบ่งปันปันรัก”

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ทำความดี ส่งท้ายปี 2551 ณ โรงเรียนศรีสังวาลย์ ของมูลนิธิ อนุเคราะห์คนพิการ ในพระราชูปถัมภ์ของสมเด็จพระศรี- นครินทราบรมราชชนนี ด้วยการเลี้ยงอาหารกลางวันน้องๆ ผู้พิการจำนวนกว่า 300 คน พร้อมกันนี้ยังได้สนับสนุน การปลูกผักไร้ดินปลอดสารพิษ (ไฮโดรโปนิก) การมอบ อุปกรณ์กีฬาและชุดสนับสนุนการเรียนการสอนของน้องๆ ผู้พิการอีกจำนวนมาก สร้างความประทับใจ และรอยยิ้ม ทั้งผู้ให้และผู้รับ ตามสโลแกนว่า “แบ่งปันปันรัก”

Activity “Share the Dream and the Love”

Muang Thai Insurance Public Company Limited did the good things toward the end of 2008 at the Srisangwal School, of the Foundation for the Welfare of the Crippled under the Patronage of H.R.H. the Princess Mother, by providing lunch to more than 300 handicapped children. Apart from that, the Company also supported the soilless and non-insecticide vegetable culture on the hydroponics system, donated a lot of sporting equipments and study materials to these crippled which created the impression and the smiles to the donor and the receivers per the slogan “Share the Dream and the Love”.

โครงการอาสาสมัครแพทย์พยาบาลไทยและ นานาชาติจากสหรัฐอเมริกา

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) สนับสนุน โครงการอาสาสมัครแพทย์พยาบาลไทยและนานาชาติจาก สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นโครงการรักษาผู้ป่วยโรคปากแหว่ง จมูกโหว่ และโรคทางสายตา ณ โรงพยาบาลตำรวจ และ วชิรพยาบาล โดยบริษัทฯ ให้การช่วยเหลือค่าเดินทาง สำหรับผู้ป่วย และประสานงานเรื่องที่พักและรถรับส่ง ผู้ป่วย รวมทั้งรับผิดชอบค่าที่พักของคณะแพทย์พยาบาล ไทยและนานาชาติจากสหรัฐอเมริกา โครงการนี้มีจำนวน ผู้ป่วยที่มาขอรับการรักษามากกว่า 800 คน

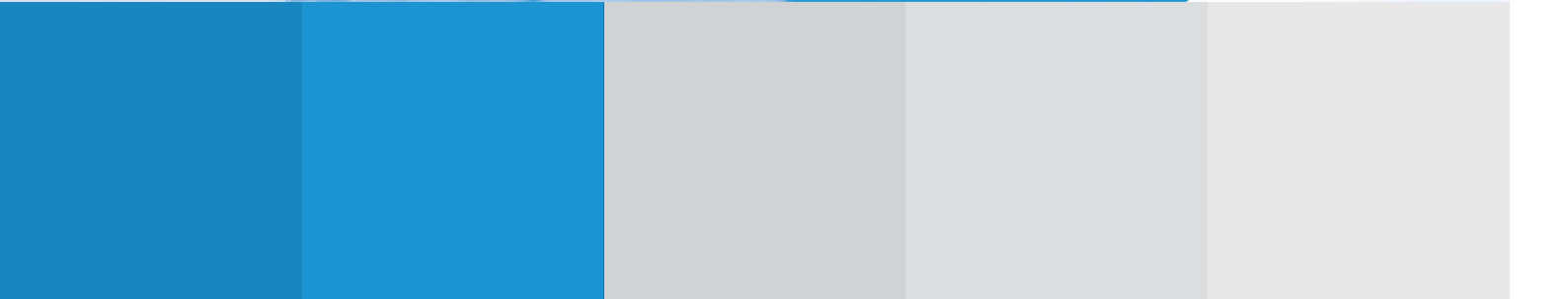


Project for Volunteer Thai & International Doctors & Nurses from the United States

Muang Thai Insurance Public Company Limited supported the Project for Volunteer Thai & International Doctors & Nurses from the United States which is a project to provide medical operations for the patients with cleft lip, cleft palate and eye disorder at the Police General Hospital and the Vajira Hospital. The Company provided assistance on the traveling expenses for the patients and coordinated on the accommodation and the vehicles to transfer the patients, including the sponsor for the cost of accommodation for the group of Thai & International Doctors & Nurses from the United States. There were approximately 800 patients who came to receive these medical operations.



Remuneration of Directors and Executives



Remuneration of Directors and Executives

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ จำนวน 15 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการ บริษัท | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) |
|--------------------------|----------------------|-----------------------|--|---------------------------|
| นายโพธิพงษ์ ล่ำซำ | 192,000.00 | - | - | 192,000.00 |
| นายยุติ ล่ำซำ | 144,000.00 | - | - | 144,000.00 |
| นายภูมิชาย ล่ำซำ | 144,000.00 | - | - | 144,000.00 |
| นางกฤตยา ล่ำซำ | 144,000.00 | - | - | 144,000.00 |
| นางนวลพรรณ ล่ำซำ | 144,000.00 | - | - | 144,000.00 |
| นางสุจิตพรรณ ล่ำซำ | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| นายสาระ ล่ำซำ | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| นายโอฬาร วีรวรรณ | 96,000.00 | 120,000.00 | 30,000.00 | 246,000.00 |
| นายพูลพิพัฒน์ อังยุริกุล | 96,000.00 | 60,000.00 | 60,000.00 | 216,000.00 |
| นายบรรยง พงษ์พานิช | 96,000.00 | 60,000.00 | 30,000.00 | 186,000.00 |
| นายปรกรณ์ พรรณนะแพทย์ | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| นายอิสระ วงศ์รุ่ง | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| นายดามิส จาโคบัส ซิงส์ | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| นายเกร์ลี ลี คริสท์ | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| นายเจน ออริอัน เวส | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |

คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ไม่มีค่าตอบแทนแก่กรรมการ

ข. ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 16 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนเป็น

จำนวนเงินทั้งสิ้น 32,884,755.77 บาท แบ่งเป็น

| | |
|--------------------|--------------------------|
| เงินเดือนผู้บริหาร | 26,811,815.77 บาท |
| โบนัสผู้บริหาร | 6,072,940.00 บาท |
| รวม | <u>32,884,755.77 บาท</u> |

Remuneration of Directors and Executives

A. Remuneration for 15 Directors with the following details

| List of Directors | Board of Directors | Audit Committee | Recruiting and Remuneration Committee | Remuneration for the Directors (THB) |
|--------------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Mr. Photipong Lamsam | 192,000.00 | - | - | 192,000.00 |
| Mr. Yutti Lamsam | 144,000.00 | - | - | 144,000.00 |
| Mr. Poomchai Lamsam | 144,000.00 | - | - | 144,000.00 |
| Mrs. Kritaya Lamsam | 144,000.00 | - | - | 144,000.00 |
| Mrs. Nualphan Lamsam | 144,000.00 | - | - | 144,000.00 |
| Ms. Sujitpan Lamsam | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| Mr. Sara Lamsam | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| Mr. Olan Viravan | 96,000.00 | 120,000.00 | 30,000.00 | 246,000.00 |
| Mr. Poonpipat Aungurigul | 96,000.00 | 60,000.00 | 60,000.00 | 216,000.00 |
| Mr. Banyong Pongpanich | 96,000.00 | 60,000.00 | 30,000.00 | 186,000.00 |
| Mr. Pakorn Partanapat | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| Mr. Isara Wongrung | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| Mr. Damis Jacobus Ziengs | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| Mr. Gary Lee Crist | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |
| Mr. Jan Arend Wes | 96,000.00 | - | - | 96,000.00 |

The Executive Committee, the Investment Committee and the Risk Management Committee do not have remuneration for the members.

B. 16 Executive Directors and Executives received the total remuneration of THB 32,884,755.77 which can be classified as

| | | |
|--------------------|-----|----------------------|
| Executives' Salary | THB | 26,811,815.77 |
| Executives' Bonus | THB | 6,072,940.00 |
| Total | THB | <u>32,884,755.77</u> |

คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นๆ เป็นเงิน 4,204,392.30 บาท แบ่งเป็น

| | | |
|--------------------------|---------------------|-----|
| เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 1,910,692.30 | บาท |
| ประกันสังคม | 58,500.00 | บาท |
| ค่าพาหนะ | 1,364,000.00 | บาท |
| ค่าเช่าบ้าน | 871,200.00 | บาท |
| รวม | <u>4,204,392.30</u> | บาท |

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี*

- ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีบริษัทสำนักงานเอ็นเอสที แอนด์ ยัง จำกัด โดยนางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

| | | |
|---|---------|-----|
| 1. ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี | 800,000 | บาท |
| 2. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (2 ไตรมาส) | 400,000 | บาท |

- ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ดังนี้

- สำนักงานสอบบัญชีบริษัทสำนักงานเอ็นเอสที แอนด์ ยัง จำกัด
 - ค่าสอบทานรายงานประจำปีต่อคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย จำนวน 150,000 บาท โดยนางนงลักษณ์ พุ่มน้อย
 - ค่าสอบทานระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการลงทุนส่งคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย จำนวน 150,000 บาท โดยนางนงลักษณ์ พุ่มน้อย
 - ค่าสอบทานการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ 200,000 บาท โดยนางนงลักษณ์ พุ่มน้อย

รวมเป็นเงินที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีบริษัทสำนักงานเอ็นเอสที แอนด์ ยัง จำกัด ทั้งสิ้น 1,700,000 บาท

- บริษัท บัญชีกิจ จำกัด โดยนายพรชัย กิตติปัญญาภาม เป็นคำตอบแทนการตรวจสอบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 80,000 บาท

* ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เป็นของบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เท่านั้น

Other Remuneration

Other remuneration accounted for THB 4,204,392.30 which can be classified as

| | | |
|--------------------|-----|---------------------|
| Provident Fund | THB | 1,910,692.30 |
| Social Security | THB | 58,500.00 |
| Car Allowance | THB | 1,364,000.00 |
| Housing Rental Fee | THB | 871,200.00 |
| Total | THB | <u>4,204,392.30</u> |

Auditor Fee*

Audit Fee

The company paid Ernst & Young Office Limited by Mrs. Nonglak Pumnoi for audit fee in previous accounting year as follow

- | | | |
|--|-----|----------|
| 1. Fee for the audit of the annual financial statements at | THB | 800,000. |
| 2. Fee for the review of interim financial statements (altogether 2 quarters) at | THB | 400,000. |

Non-Audit Fee

The company paid for the other services as follow

1. Ernst & Young Office Limited

- 1.1 Fee for examination of Annual Report submitted to the Office of Insurance Commission at THB 150,000 by Mrs. Nonglak Pumnoi.
- 1.2 Fee for the review internal control in relation with Investment Application for the Office of Insurance Commission at THB 150,000 by Mrs. Nonglak Pumnoi.
- 1.3 Fee for review of purchase price allocation at THB 200,000 by Mrs. Nonglak Pumnoi.

Total amount the company paid Ernst & Young Office Limited at THB 1,700,000.

2. Bunchilkij Co., Ltd. By Mr. Pornchai Kittipanya-Ngam for audit fee in Provident Fund at THB 80,000.

* Only Muang Thai Insurance Public Company Limited's auditor fee.

Related Party Transactions

รายการระหว่างกัน

นอกจากที่ผู้สอบบัญชีได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในงบการเงินปี 2551 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ขอแจ้งรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

รายละเอียดบริษัทฯ ที่มีรายการระหว่างกัน

| รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ประเภทธุรกิจ | ร้อยละการถือหุ้น | ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ |
|---|--|------------------|--------------------------------|
| บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด | การประกันชีวิต | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เมืองไทยไฟร์ทิส โฮลดิ้ง จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | ให้เช่ารถยนต์ | 8.72 | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เมืองไทย เรียดเอสเตท จำกัด (มหาชน) | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 11.28 | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ไชเบอร์คอร์ป จำกัด | ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับฮาร์ดแวร์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด | การประกันวินาศภัย | 0.6832 | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท จุฑาภูมิ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ชังออนอเร่ (กรุงเทพ) จำกัด | นำเข้าผลิตภัณฑ์ Hermes | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) | เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด | การศึกษาและการอบรม | 1.7326 | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | ธนาคาร | 0.04 | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล น้อมประณต | ตัวแทนและนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ปรุส (2008) จำกัด | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ภัทพรธรณ จำกัด | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด | พาณิชย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เมืองไทย เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด | พาณิชย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ยูพงษ์ จำกัด | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ยูพงษ์ จำกัด | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ลีอกชเล่ย์ จำกัด (มหาชน) | พาณิชย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ลิสซิ่งกสิกรไทย จำกัด | ให้เช่ารถยนต์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ศรีภพพรณ จำกัด | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท สมบัติล้ำค่า จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท สำนักงานสถาปนิกจุฬดิษฐ์ จำกัด | บริการทางสถาปัตยกรรม | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) | อาหารและเครื่องดื่ม | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า จำกัด | จัดการเงินร่วมลงทุนจากกระทรวงการคลัง | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท อีส โซลูชั่น จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท แองจี้ จำกัด | นำเข้าผลิตภัณฑ์ Valentino | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ฮาร์ทแลนด์ กอล์ฟ จำกัด | ธุรกิจเกี่ยวกับกอล์ฟ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ฮีบ จำกัด | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท จุลินทร์วงค์ จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | - | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |

In addition to the related party transactions which the Auditor disclosed in the Notes No. 6 to the Financial Statements as at 31 December 2008 which were the Company's normal business, the Company would like to disclose additional information for the related party transaction as follows:

Details of the companies with related party transactions

| Name of the related business | Type of business | % of Shareholding | Relationship with the Company |
|---|---|-------------------|--|
| Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. | Life Assurance | - | Through common directorship and shareholding |
| Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. | Invest in other companies | - | Through common directorship and shareholding |
| Phatra Leasing Plc. | Leasing | 8.72 | Through common directorship and shareholding |
| Muang Thai Real Estate Plc. | Real Estate Developer | 11.28 | Through common directorship and shareholding |
| Cybercorp Co., Ltd. | Hardware Consultant | - | Through common directorship and shareholding |
| Phatra Sumphan Co., Ltd. | Invest in other companies | - | Through common directorship and shareholding |
| Road Accident Victims Protection Co., Ltd. | Non-Life Insurance | 0.6832 | Through common directorship and shareholding |
| Juthaphum Co., Ltd. | Real Estate & Movable Properties Developer | - | Through common directorship and shareholding |
| Saint Honore (Bangkok) Co., Ltd. | Importer of Hermes Products | - | Through common directorship and shareholding |
| Singer Thailand Plc. | Home Appliance | - | Through common directorship and shareholding |
| T.I.I. Co., Ltd. | Education & Training | 1.7326 | Through common directorship and shareholding |
| KASIKORNBANK Plc. | Banking | 0.04 | Through common directorship and shareholding |
| Nompranot Registered Ordinary Partnership | Real Estate Agent & Broker | - | Through common directorship and shareholding |
| Parus (2008) Co., Ltd. | Real Estate Leasing | - | Through common directorship and shareholding |
| Phopphan Co., Ltd. | Real Estate Leasing | - | Through common directorship and shareholding |
| Muang Thai Group Services Co., Ltd. | Commerce | - | Through common directorship and shareholding |
| Muang Thai Enterprise Co., Ltd. | Commerce | - | Through common directorship and shareholding |
| Yupong Co., Ltd. | Real Estate Leasing | - | Through common directorship and shareholding |
| Yupphayong Co., Ltd. | Real Estate Leasing | - | Through common directorship and shareholding |
| Loxley Plc. | Commerce | - | Through common directorship and shareholding |
| KASIKORN LEASING Co., Ltd. | Leasing | - | Through common directorship and shareholding |
| Sriphopphan Co., Ltd. | Real Estate Leasing | - | Through common directorship and shareholding |
| Sombat Lamsam Co., Ltd. | Invest in other companies | - | Through common directorship and shareholding |
| Chuladit Architect Office Co., Ltd. | Architectural Service | - | Through common directorship and shareholding |
| Sersuk Plc. | Food & Drink | - | Through common directorship and shareholding |
| KHAO KLA Venture Capital Management Co., Ltd. | Venture Capital Management from the Ministry of Finance | - | Through common directorship and shareholding |
| East Solution Co., Ltd. | Real Estate Developer | - | Through common directorship and shareholding |
| Angy Co., Ltd. | Importer of Valentino Products | - | Through common directorship and shareholding |
| Heartland Golf Co., Ltd. | Golf Business | - | Through common directorship and shareholding |
| Hip Co., Ltd. | Real Estate Leasing | - | Through common directorship and shareholding |
| Chulinwong Co., Ltd. | Invest in other companies | - | Through common directorship and shareholding |

รายการเบี่ยประกันภัยจ่าย

หน่วย: พันบาท

| ชื่อบริษัท | 2551 |
|--------------------------|------|
| บจก. เมืองไทยประกันชีวิต | 245 |

รายการเบี่ยประกันภัยรับ

หน่วย: พันบาท

| ชื่อบริษัท | 2551 |
|--|--------|
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | 12,834 |
| บจก. แพลตเอร์ริงกสิกรไทย | 7 |
| บจก. เมืองไทย กรู๊ป เซอร์วิสเซส (ภัทรคอมเพล็กซ์) | 4 |
| บมจ. ภัทรลิสซิ่ง | 53,029 |
| บจก. ลีสซิ่งกสิกรไทย | 343 |
| บจก. ภัทรลัมพันธ์ | 2 |
| บจก. สำนักงานสถาปนิกจุฬดิษฐ์ | 17 |
| บจก. ภาพพรรณ | 24 |
| บมจ. เมืองไทย เรียวล เอสเตท | 117 |
| บจก. เมืองไทยประกันชีวิต | 1,701 |
| บจก. ศรีภาพพรรณ | 14 |
| บจก. ยูพงษ์ | 150 |
| บมจ. ลีอกซ์เลย์ | 1,887 |
| บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย | 12 |

รายการค่านายหน้าจ่าย

หน่วย: พันบาท

| ชื่อบริษัท | 2551 |
|------------------------------|--------|
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | 52,320 |

รายการเงินปันผลรับ

หน่วย: พันบาท

| ชื่อบริษัท | 2551 |
|------------------------------|--------|
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | 63 |
| บมจ. ภัทรลิสซิ่ง | 11,700 |

รายการดอกเบี้ยรับ

หน่วย: พันบาท

| ชื่อบริษัท | 2551 |
|------------------------------|-------|
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | 1,323 |
| บมจ. ภัทรลิสซิ่ง | 1,287 |

List of Premium Expenses*Unit: Thousand Baht*

| Name of the company | 2008 |
|-------------------------------------|------|
| Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. | 245 |

List of Premium Income*Unit: Thousand Baht*

| Name of the company | 2008 |
|---|--------|
| KASIKORNBANK Plc. | 12,834 |
| KASIKORN Factoring Co., Ltd. | 7 |
| Muang Thai Group Services Co., Ltd. (Phatra Complex) | 4 |
| Phatra Leasing Plc. | 53,029 |
| KASIKORN Leasing Co., Ltd. | 343 |
| Phatra Sumphan Co., Ltd. | 2 |
| Chuladit Architect Office Co., Ltd. | 17 |
| Phopphan Co., Ltd. | 24 |
| Muang Thai Real Estate Plc. | 117 |
| Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. | 1,701 |
| Sriphopphan Co., Ltd. | 14 |
| Yupong Co., Ltd. | 150 |
| Loxley Plc. | 1,887 |
| Singer Thailand Plc. | 12 |

List of Commission Paid*Unit: Thousand Baht*

| Name of the company | 2008 |
|---------------------|--------|
| KASIKORNBANK Plc. | 52,320 |

List of Dividend Income*Unit: Thousand Baht*

| Name of the company | 2008 |
|---------------------|--------|
| KASIKORNBANK Plc. | 63 |
| Phatra Leasing Plc. | 11,700 |

List of Interest Income*Unit: Thousand Baht*

| Name of the company | 2008 |
|---------------------|-------|
| KASIKORNBANK Plc. | 1,323 |
| Phatra Leasing Plc. | 1,287 |

รายการค่าบริการ

หน่วย: พันบาท

| ชื่อบริษัท | 2551 |
|---|-------|
| บจก. เมืองไทย กรุ๊ป เซอร์วิส (ภัทรคอมเพล็กซ์) | 727 |
| บจก. เมืองไทยประกันชีวิต | 1,873 |
| บมจ. ลีอกซ์เลย์ | 492 |
| บจก. เมืองไทย เอ็นเทอร์ไพรส์ | 280 |
| บจก. ฮาร์ทแลนด์ กอล์ฟ | 30 |
| บจก. ที.ไอ.ไอ. | 115 |
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | 17 |

รายการเงินสมทบ

หน่วย: พันบาท

| ชื่อบริษัท | 2551 |
|-----------------------------------|-------|
| บจก. กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ | 2,079 |

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นและรายการระหว่างกันที่ผู้สอบบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนั้น เป็นรายการที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นไปตามสภาพตลาด และตามลักษณะธุรกิจปกติทั่วไป จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้ชำนาญการอิสระเกี่ยวกับรายการดังกล่าว ทั้งนี้รายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทฯ คาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ทั้งนี้รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นและรายการระหว่างกันที่ผู้สอบบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนั้น ได้มีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ว่าเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งมีเงื่อนไขไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก และไม่มีผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนในการอนุมัติให้กระทำการระหว่างกันใดๆ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียทำรายการระหว่างกัน แต่หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นก็จะเป็นไปตามธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นไปในราคาหรือเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก โดยจะอยู่ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบจะทบทวนถึงความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของรายการด้วย

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปในราคายุติธรรมและตามสภาพตลาด ในลักษณะธุรกิจทั่วไป โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในอนาคต บริษัทฯ ก็จะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

List of Service Fee*Unit: Thousand Baht*

| Name of the company | 2008 |
|---|-------|
| Muang Thai Group Services Co., Ltd. (Phatra Complex) | 727 |
| Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. | 1,873 |
| Loxley Plc. | 492 |
| Muang Thai Enterprise Co., Ltd. | 280 |
| Heartland Golf Co., Ltd. | 30 |
| T.I.I. Co., Ltd. | 115 |
| KASIKORNBANK Plc. | 17 |

List of Contribution*Unit: Thousand Baht*

| Name of the company | 2008 |
|--|-------|
| Road Accident Victims Protection Co., Ltd. | 2,079 |

Necessity and Justification of the Items

The above related party transactions and the ones disclosed by the Auditor in the Notes to Financial Statements were generated according to the market conditions and the general regular business. There is no opinion of the external directors or the independent experts concerning such items. Nevertheless, the Company expects that such items would generate maximum benefits to the Company.

Measures/Procedures for Approval of Related Party Transactions

Because the above related party transactions and the ones disclosed by the Auditor in the Notes to Financial Statements have prescribed various conditions in compliance to the regular trade in the market price which do not have different conditions than those of the outsiders and no stakeholders involved in the approval of any related party transactions. However, the Company does not have the policy to support the stakeholders to make the related party transactions. If there will be any related party transaction, it will be in line with the normal course of business with no difference in pricing or condition from the outsiders and will be within the notices and the regulations of the Stock Exchange of Thailand where the Audit Committee will review the suitability and the justification of such item as well.

Policy or Trend of Making the Related Party Transactions in the Future

For the related party transactions of the Company which will take place in the future, the Company shall implement in the fair price and in accordance with the market condition of the general business characteristics. The Company shall comply with the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (A.D. 1992), rules, notices, orders or requirements of the Stock Exchange of Thailand, including the compliance to the provisions concerning the disclosure of information on making the related party transactions and the procurement or sale of the important assets of the Company.

Nevertheless, if there will be any related party transaction of the Company with the individual who may have conflict of interest or the vested interest in the future, the Company shall disclose in the notes to financial statements which have been audited by the Company's Auditor.

Risk Factors and Risk Management

ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

ภาวะทางเศรษฐกิจและการเมือง

การชะลอตัวของเศรษฐกิจในสหรัฐ และความผันผวนของราคาน้ำมันในปี 2551 ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ผลที่เกิดขึ้นดังกล่าวกระทบต่อประเทศไทยอย่างชัดเจน ได้แก่ การขยายตัวภาคการผลิตลดลง ต้นทุนสินค้าและบริการสูงขึ้น ส่งผลให้ภาวะเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลง ยิ่งไปกว่านั้น สภาวะการเมืองที่ไม่แน่นอนของประเทศ ทำให้นักลงทุนจากต่างประเทศไม่กล้าตัดสินใจลงทุน หรือชะลอการลงทุนและนักลงทุนบางส่วนยกเลิกแผนการลงทุน

ผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจและการเมืองดังกล่าว ทำให้ผู้บริโภคใช้เวลามากขึ้นในการตัดสินใจเลือกสินค้าและบริการที่จำเป็นต่อชีวิตประจำวัน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การขยายตัวของธุรกิจประกันภัย บริษัทประกันภัยต้องเร่งปรับตัวเพื่อรับมือกับสภาวะดังกล่าว โดยการพัฒนาระบบการให้บริการและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ตลอดจนควบคุมค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ ให้เหมาะสม เพื่อเสริมความแข็งแกร่งทางการเงินให้มั่นคง เป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้บริโภคและนักลงทุน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมของการประกันภัยในปี 2551 มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง บริษัทประกันภัยหลายแห่งมีการปรับตัวอย่างมากเพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ เช่น การเพิ่มช่องทางการขาย การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และการแสวงหาพันธมิตรที่มีความสามารถทางธุรกิจเฉพาะหรือสามารถเอื้อประโยชน์ในด้านข้อมูลผู้บริโภค เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว

ดังนั้น บริษัทประกันภัยจึงต้องมีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการพิจารณารับประกันภัย ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย ต้องมีการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ เพื่อให้บริการที่เป็นเลิศและสามารถตอบสนองความต้องการ

Risk Factors

Economic and Political Conditions

The economic slowdown in the United States and the fluctuation in the oil price in 2008 created the risks to various regions worldwide. Such result clearly affected Thailand on the decrease in the expansion of the production sector, the increased cost of products and services, higher inflation than expected which caused the reduction in purchasing power of the consumers. Apart from that, the uncertainty in the political situation of the country caused the foreign investors not dare to make decision or delay their investment while some investors cancelled their investment plan.

Such effect from the economic and political situation caused the consumers to spend more time on decision making to choose the necessary goods and services for their daily lives which may affect the expansion of the Insurance Industry. The Insurers have to speed up to adjust themselves to cope with such situation by develop the service and the sales system to be more efficient and to control various expenses to be suitable in order to strengthen their financial conditions to be trustworthy and confidence in the view of the consumers and the investors.

Industry and Competitive Conditions

The Insurance Industry in 2008 had intense competition. Several insurers had adjusted a lot to enable them to compete in the market, for example, to increase the sale channels, to develop new products and to look for the business alliance with specific business capabilities or the ability to provide useful consumer information in order to reach the target groups rapidly.

แก่ผู้บริโภคได้อย่างเต็มที่ อีกทั้งยังสามารถครองส่วนแบ่งตลาดให้มีรายได้เพียงพอต่อการดำเนินงานและตอบแทนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม

การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางการ

ในปี 2551 ได้มีการออกพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย (ฉบับที่ 2) ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ได้มีการร่างระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัตินี้ และเป็นไปตามหลักสากล เช่น แนวทางการตรวจสอบและกำกับ การดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง การคำนวณเงินสำรองประกันภัยด้วยวิธีทางคณิตศาสตร์มาตรฐานขั้นต่ำ ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกันวินาศภัย และหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเก็บเบี้ยประกันภัยสำหรับกรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์ เป็นต้น นโยบายส่วนใหญ่เน้นการมีธรรมาภิบาลและการเสริมสร้างความมั่นคงของบริษัทประกันภัย

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทประกันภัยจะต้องมีการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสร้างความพร้อมในหลายๆ ด้าน รวมทั้งสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะ เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของประชาชน คปภ. ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการวิเคราะห์และควบคุมความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตามลักษณะความเสี่ยง ดังนี้

Therefore, the Insurers must improve their efficiencies on underwriting and modernize their information technology system, develop the capabilities of their staff to provide excellent service and fully response to the need of the consumers, hold the market share with sufficient income for their operations and suitable returns for the interested parties of the company.

Change in the Policies, Legislation, Rules and Regulations of the Authorities

There was the enactment of the Non-Life Insurance Act (No. 2) in 2008 which the Office of Insurance Commission (OIC) had drafted various rules and regulations to correspond with such Act and International Principles, for example, the guidelines for auditing and supervision, the Risk Based Capital, the insurance reserve calculation using the mathematical method, the minimum standard in Risk Management of the Insurance Companies and the regulations, methods and conditions in premium collection for Motor Insurance. Most of the policies focused on the good corporate governance and strengthened the stability of the Insurers.

From such changes, the Non-Life insurance companies will need to improve their work process and their information technology system to create the readiness in various aspects, including the recruitment for specialists to enable them to comply with various rules and regulations properly, to be acceptable and respectable by the public, OIC and the interested parties of the company.

Risk Management

Muang Thai Insurance Public Company Limited has been aware and values the analysis and risk control in their business operations in the acceptable level as per the following risk characteristics:

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

หมายถึง ความเสี่ยงจากการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอก

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

มีหน่วยงานที่ดูแลด้านกลยุทธ์ที่มีการเตรียมความพร้อมเป็นอย่างดีในการปรับปรุงพัฒนากลยุทธ์ โดยการค้นคว้าและวิเคราะห์ในเชิงลึกทางการตลาด สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และคู่แข่งชั้น ด้วยการจัดหาข้อมูลที่เหมาะสม ในหลายแง่มุมทางธุรกิจและกระบวนการทำงาน ทำการถ่ายทอดกลยุทธ์ดังกล่าวไปยังหน่วยธุรกิจให้สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร และหลังจากมีการนำกลยุทธ์ไปใช้แล้ว จะต้องทำการติดตามผลเปรียบเทียบกับประมาณการและงบประมาณ รวมทั้งปัจจัยบ่งชี้ในเรื่องความเสี่ยงและส่งสัญญาณเตือนไปยังหน่วยธุรกิจ ให้หาแนวทางป้องกันและสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจ

2. ความเสี่ยงจากการรับประกัน

หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของค่าความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหาย ที่ต่างไปจากสมมติฐานในการคำนวณอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณเงินสำรอง และการพิจารณารับประกันภัย

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการรับประกัน

ความเหมาะสมของเบี้ยประกันภัยแต่ละผลิตภัณฑ์ จะพิจารณาบนพื้นฐานข้อมูลในอดีตของสินไหมและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายในการขาย และการตลาด ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารจัดการ และค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการรับประกันภัยต่อ รวมเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินรวมของแต่ละผลิตภัณฑ์

การดำรงเงินสำรองบริษัทฯ ต้องมีการคำนวณและดำรงยอดเงินสำรองให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งในปี 2552 บริษัทฯ จะคำนวณโดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีตด้วยวิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามที่ คปภ. กำหนด ซึ่งจะเป็นไปตามมาตรฐานสากล อันจะก่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้บริโภคถึงความพร้อมและศักยภาพของบริษัทฯ ในการรองรับความเสี่ยงในอนาคตได้ดียิ่งขึ้น

1. Strategic Risk

Means the risks which may arise from the determination of the policies, strategies, business plan and the implementation improperly or inconsistent with the internal factors and the external environment.

Guidelines to manage Strategic Risk

There is the business unit which oversees the strategies with good preparation to improve and develop the strategies through in-depth research and analysis on the market, business environment and competitors through proper simulation in various aspects of business and work process, and pass on such strategies to various business units to be harmonized throughout the organization. After the implementation of those strategies, they will be monitored to compare with the forecast and the budget including the risk indicators and signaled various business units to try to prevent and create the business opportunities.

2. Insurance Risk

Means the risks which may arise from the fluctuation in the frequency, severity and timing of loss which may be different from the assumption used in premium calculation, reserve calculation and underwriting.

Guidelines to manage Insurance Risk

The proper insurance premium for each product will be considered on the basis of past claims information and related expenses which include the commission, the acquisition cost, the operating expenses and the cost of reinsurance which will form the combined ratio for each product.

The reserve maintenance of the Company must be calculated and maintained as per the legal requirement which, in 2009, the Company will calculate by consider the past information using the actuarial method as stipulated by OIC. This will comply with international standard and will create the confidence toward the consumers on the readiness

การพิจารณารับประกันภัย บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างละเอียดถึงผู้เอาประกันภัย ลักษณะธุรกิจ ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย และข้อมูลทางสถิติประกอบ ทั้งนี้จะต้องจัดสรรความเสี่ยงให้มีการกระจายตัว และหากการรับประกันภัยใดมีความเสี่ยงสูง บริษัทฯ จะมีการกระจายความเสี่ยงไปยังบริษัทผู้รับประกันภัยต่อที่มีความมั่นคงทางการเงิน โดยพิจารณาจากการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตจากสถาบันการจัดอันดับนานาชาติ โดยการกระจายความเสี่ยงนี้จะมีการจัดทำเป็นสัญญาประกันภัยต่อ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ การทำสัญญาการประกันภัยต่อแบบล่วงหน้ารายปี และการทำสัญญาการประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำสัญญาการประกันภัยต่อแบบค่าเสียหายส่วนเกินเพื่อป้องกันการสูญเสียกรณีที่มีการชดเชยเป็นมูลค่าสูงมากในเหตุการณ์เดียวกัน จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันการความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอแล้ว

3. ความเสี่ยงจากการลงทุน

หมายถึง ความเสี่ยงของความเสียหายทางการเงินจากการเปลี่ยนแปลงในราคาตลาดของสินทรัพย์ลงทุน อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอื่นๆ ที่ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ รวมถึงความเสี่ยงจากโอกาสที่ผู้กู้ยืมหรือคู่สัญญาจะไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญา

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัทฯ มีการกำหนดกรอบการบริหารการลงทุน (Investment Management Guideline) ซึ่งจะจัดทำระดับ/ขีดจำกัดในการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด เช่น ขีดจำกัดในการจัดสรรสินทรัพย์ (Asset Allocation Guideline) กรอบการลงทุนในอุตสาหกรรมต่างๆ (Industry Concentration Guideline) ขีดจำกัดในการลงทุนในสินทรัพย์รายใดรายหนึ่ง (Single Counter-party Exposure Limit) อัตราส่วนสภาพคล่องที่ต้องดำรงไว้ ระยะเวลาของการลงทุน หลักเกณฑ์ในการจัดระดับความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ลงทุน และระดับผลตอบแทน

มีการติดตามและการประเมินผลการลงทุน (Investment Portfolio Mix) อย่างสม่ำเสมอเทียบกับระดับ/ขีดจำกัดในการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งดูแลโดยฝ่ายลงทุน มีรายงานรายวันและรายเดือน การใช้วิธีจำลองเพื่อ

and the capabilities of the Company to better cope with these risks in the future.

On the underwriting, the Company will thoroughly consider the Insured, the nature of business, the properties to be insured along with the statistical information. The risks will also need to be allocated and to reinsure certain part of the risks to the reinsurers with good financial strength by consider from the financial security rating given by international credit rating agencies. The reinsurance contracts can be done on two bases, namely the annual treaty reinsurance and the facultative reinsurance. Apart from that, the Company also has arranged the excess of loss reinsurance contract for catastrophic loss. It is confident that the Company has arranged sufficient protection for the risks from these potential losses.

3. Investment Risk

Means the risks of financial loss from the change in the market price of the invested assets, interest rate, foreign exchange rate and others which will cause the loss from the change of assets including the risk from the chance that the borrowers or the parties to the contract will not comply with the agreements in the contract.

Guidelines to manage Investment Risk

The Company has set the Investment Management Guideline which will set the level/limit to control all of the important risks such as Asset Allocation Guideline, Industry Concentration Guideline, Single Counter-Party Limit, Liquidity Ratio which needs to be maintained, Duration of Investment, criteria of classification for the reliability of the invested assets and the level of returns.

Have the regular monitoring and assessment on the Investment Portfolio Mix in comparison with the level/limit to control the important risks which are looked after by the Investment Department along with

ประมาณการการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบของความผันผวนของตลาดและอัตราดอกเบี้ยต่อสินทรัพย์ลงทุนของบริษัทฯ รวมทั้งสถานะความมั่นคงของบริษัทฯ

4. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากบุคคล ระบบงาน ขัดข้อง หรือกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในผิดพลาดหรือไม่เหมาะสม

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทการมีส่วนร่วมรับผิดชอบในเรื่องความเสี่ยงของทุกหน่วยธุรกิจที่ตนประสบและมีความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกประเภทให้เหมาะสม ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่วนหน่วยสนับสนุนจะทำหน้าที่ให้บริการแก่หน่วยธุรกิจต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกัน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อการจัดการธุรกิจที่มีความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ มีการกำหนดขั้นตอนและหน้าที่ในการควบคุม เพื่อรับผิดชอบในการนำเสนอวัตถุประสงค์ การจัดทำกิจกรรมให้เห็นความสำคัญของความเสี่ยงเพื่อให้มีกระบวนการจัดการความเสี่ยงทุกขั้นตอนและสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวจะทำการประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงาน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

ในการประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานจะพิจารณาระดับของโอกาสความเสี่ยงที่เกิดขึ้น (Likelihood) และระดับผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น (Impact) ซึ่งแต่ละหน่วยธุรกิจจะต้องแจ้งความเสี่ยงที่มีอยู่ในทุกขั้นตอนการทำงาน และกำหนดระดับของโอกาสความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและระดับผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

the daily and monthly reports. The Company also uses the simulation to estimate the change and the impact of the fluctuation of the market and the interest rate on the Company's invested assets including the status of the Company's strength.

4. Operational Risk

Means the risks which may arise from the Individuals, the failure of the system or the work process and the error or insuitability of internal control.

Guidelines to manage Operational Risk

The Company has set the participating roles on the risks of every business unit where each business unit is exposed and has the responsibility to manage every type of risk properly, with maximum benefits and in the acceptable level. For the supporting units will serve various business units to accomplish the common objectives together with the responsibility in managing the business which has the operational risk.

Apart from that, the Company also has the risk management process through the independent unit, has set the procedures and the duty in controlling, to be responsible in presenting the objectives, the arrangement for activities to appreciate the important of risks in order to have the risk management process in every step which can control the risks in the acceptable level. Such unit will assess the operational risk and report the result of evaluation to the Risk Management Committee along with regular monitoring.

The evaluation of operational risk will consider from the level of likelihood and impact which each business unit must advise the existing risks in every working step and determines the level of likelihood and impact.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในลักษณะบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่มีอำนาจในการบริหาร

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการรับประกันวินาศภัยทุกประเภทเป็นหลัก มีสำนักงานใหญ่อยู่ที่กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานตัวแทนทั่วประเทศถึง 310 แห่ง โดยแบ่งเป็นเขตกรุงเทพมหานคร 46 แห่ง ภาคกลาง 38 แห่ง ภาคเหนือ 28 แห่ง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 33 แห่ง ภาคตะวันออก 69 แห่ง และภาคใต้ 96 แห่ง ลักษณะของลูกค้าเป็นทั้งกิจการ นิติบุคคล โรงงาน ห้างร้าน สถาบันการศึกษา หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลธรรมดาทั่วราชอาณาจักร

บริษัทฯ จัดประเภทของการรับประกันภัยที่มีให้บริการออกเป็น 8 ประเภท ดังนี้

1. การประกันอัคคีภัย

- การประกันอัคคีภัย
- การประกันอัคคีภัยสำหรับที่อยู่อาศัย
- การประกันอัคคีภัยสำหรับที่อยู่อาศัยแบบประหยัด
- การประกันภัยสิทธิการเช่า
- แผนประกันภัยพร้อมสรรพสำหรับบ้าน “ทวีค่า”
- แผนประกันภัยพร้อมสรรพสำหรับบ้าน “บ้านเมืองไทย”
- แผนประกันภัยพร้อมสรรพสำหรับบ้าน “Home Protect”
- แผนประกันภัยพร้อมสรรพสำหรับร้านค้า “ทวีผล”
- แผนประกันภัยพร้อมสรรพสำหรับร้านค้าและธุรกิจ SME “เมืองไทย SME Comprehensive”

2. การประกันภัยทรัพย์สิน

- การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน
- การประกันภัยก่อการร้าย

3. การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง

- การประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางอากาศ
- การประกันภัยการขนส่งสินค้าภายในประเทศ
- การประกันภัยตัวเรือ
- การประกันภัยความรับผิดของผู้ขนส่ง

4. วิศวกรรม

- การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิดของผู้รับเหมาก่อสร้าง
- การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิดของผู้รับเหมาติดตั้งเครื่องจักร
- การประกันภัยเครื่องจักรกลที่ใช้ในการก่อสร้าง
- การประกันภัยเครื่องจักร
- การประกันภัยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

Muang Thai Insurance Public Company Limited does not have the subsidiaries or affiliates which have the authority and management status.

Characteristics of Product or Service

The company's main business is non-life insurance. The Head Office is situated in Bangkok and has 310 agency offices throughout the country with 46 offices in Bangkok, 38 offices in the Central Region, 28 offices in the Northern Region, 33 offices in the North Eastern Region, 69 offices in the Eastern Region and 96 offices in the Southern Region. The clients are mainly the business, juristic persons, factories, shops, educational institutions, government agencies, state enterprises and individuals throughout the country.

The company provides the following classes of insurance which can be classified into eight categories:

1. Fire Insurance

- Fire Insurance
- Residential Fire Insurance
- Residential Fire “Saving” Insurance
- Leasehold Interest Insurance
- Homeowner “Taweeka” Insurance Plan
- Homeowner “Baan Muang Thai” Insurance Plan
- Shopowner “Taweephol” Insurance Plan
- Shopowner and SME “Muang Thai SME Comprehensive” Insurance Plan

2. Property Insurance

- Industrial All Risks Insurance
- Terrorism Insurance

3. Marine and Transportation Insurance

- Cargo Insurance
- Inland Transit Insurance
- Hull Insurance
- Carrier’s Liability Insurance

4. Engineering Insurance

- Contractor’s All Risks Insurance
- Erection All Risks Insurance
- Contractor’s Plant and Machinery Insurance
- Machinery Breakdown Insurance
- Electronic Equipment Insurance
- Boiler and Pressure Vessel Insurance

- การประกันภัยหม้อกำเนิดไอน้ำและถังอัดความดันระเบิด

5. ความรับผิดและเบ็ดเตล็ด

- การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด
- การประกันภัยกระຈก
- การประกันภัยโจรกรรม
- แผนประกันภัยโจรกรรม “Asset Protect”
- การประกันภัยสำหรับเงิน
- การประกันภัยร้านค้าทอง
- การประกันภัยการขยายระยะเวลารับประกันสินค้าของผู้ผลิต สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า “Happy Warranty Plus”
- การประกันภัยการขยายระยะเวลารับประกันสินค้าของผู้ผลิต สำหรับโทรศัพท์มือถือ “Happy Mobile Plus”
- การประกันภัยป้ายโฆษณา
- การประกันภัยผู้เล่นกอล์ฟ “เมืองไทย Golfer Care”
- การประกันภัยเงินทดแทนแรงงาน
- การประกันภัยความซื่อสัตย์
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อสาธารณชน
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 สำหรับสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายที่เกิดจากความบกพร่องในการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการตรวจสอบตามกฎหมายในฐานะผู้ตรวจสอบอาคาร
- การประกันภัยความรับผิดอันเกิดจากการขนส่งวัตถุอันตรายทางบก

6. อุบัติเหตุส่วนบุคคลและสุขภาพ

- การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (รายเดี่ยว)
- การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (กลุ่ม)
- การประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (กลุ่ม) สำหรับนักเรียน
- การประกันภัยอุบัติเหตุสำหรับผู้โดยสารเรือรับจ้าง
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “PA 200”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Accident Protect”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “เมืองไทย จ่าย 1 คู่คุ้มครอง 2”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “เมืองไทย PA Max”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “เมืองไทย Smile PA”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “เมืองไทย PA Plus”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “เมืองไทย Your PA”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “PA ผู้เยาว์”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Max”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Living”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy More”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Plus”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Care”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Trip”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Relax”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Life”

5. Liability and Miscellaneous Insurance

- All Risks Insurance
- Plate Glass Insurance
- Burglary Insurance
- Burglary “Asset Protect” Insurance Plan
- Money Insurance
- Gold Shop Insurance
- Extended Warranty Insurance “Happy Warranty Plus”
- Extended Warranty Insurance “Happy Mobile Plus”
- Neon Sign Insurance
- Golfer’s Indemnity Insurance “Muang Thai Golfer Care”
- Workers’ Compensation Insurance
- Fidelity Guarantee Insurance
- Public Liability Insurance
- Petrol Station Liability Insurance
- Building Inspector’s Professional Indemnity Insurance
- Liability Insurance for Land Transportation of Hazardous Materials

6. Personal Accident and Health Insurance

- Individual Personal Accident Insurance
- Group Personal Accident Insurance
- Group Personal Accident Insurance for the Students
- Group Personal Accident Insurance for the Boat Passengers
- Personal Accident “PA 2000” Insurance Plan
- Personal Accident “Accident Protect” Insurance Plan
- Personal Accident “Muang Thai Pay 1 Cover For 2” Insurance Plan
- Personal Accident “Muang Thai PA Max” Insurance Plan
- Personal Accident “Muang Thai Smile PA” Insurance Plan
- Personal Accident “Muang Thai PA Plus” Insurance Plan
- Personal Accident “Muang Thai Your PA” Insurance Plan
- Personal Accident “PA Youth” Insurance Plan
- Personal Accident “Enjoy Max” Insurance Plan
- Personal Accident “Enjoy Living” Insurance Plan
- Personal Accident “Enjoy More” Insurance Plan
- Personal Accident “Enjoy Plus” Insurance Plan
- Personal Accident “Enjoy Care” Insurance Plan
- Personal Accident “Enjoy Trip” Insurance Plan
- Personal Accident “Enjoy Relax” Insurance Plan
- Personal Accident “Enjoy Life” Insurance Plan
- Personal Accident “Enjoy Adventure” Insurance Plan

- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Adventure”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Enjoy Bonus”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล “Lady Enjoy”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล กลุ่ม “Happy Family”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล กลุ่ม “คุ้มคุณ”
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล กลุ่ม สำหรับบริษัท ห้างร้าน
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล กลุ่ม สำหรับบริษัท ห้างร้าน (เครดิต)
- การประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทางรายเดี่ยว และกลุ่ม
- การประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทางสำหรับธุรกิจนำเที่ยว และมัคคุเทศก์
- แผนประกันภัยอุบัติเหตุเดินทาง “เดินทางสบายใจ”
- แผนประกันภัยเดินทางต่างประเทศ “เมืองไทย Enjoy Travel”
- การประกันภัยสุขภาพ (กลุ่ม)
- แผนประกันภัยสุขภาพ เดี่ยว “Health Protect”
- แผนประกันภัยโรคร้ายแรง “Be Fit”
- แผนประกันภัยโรคร้ายแรง “Lady Fit”
- แผนประกันภัยโรคมะเร็ง “Cancer Care”
- แผนประกันภัยสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม “KBANK KLEAN LOAN PROTECTION”
- แผนประกันภัยสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม “KBANK KLEAN O/D PROTECTION”

7. ผลิตภัณฑ์พิเศษ

- การประกันภัยอัคคีภัยและทองคำ
- การประกันภัยก่อการร้าย (สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่)
- การประกันภัยเครื่องบิน
- การประกันภัยสินเชื่อทางการค้า
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากผลิตภัณฑ์
- การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ บริหารของบริษัท
- การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากวิชาชีพ

8. ประกันภัยรถยนต์

- การประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ (พ.ร.บ.)
- การประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ ประเภท 1
- การประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ ประเภท 2
- การประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ ประเภท 3
- การประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ ประเภท 3 “TP3” และ “TP-Save”
- การประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ ประเภท 5 “เมืองไทย 5 พลัส”

การเอาประกันภัยต่อ

บริษัทฯ มีการเอาประกันภัยต่อบริษัทรับประกันภัยต่อชั้นนำทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

- Personal Accident “Enjoy Bonus” Insurance Plan
- Personal Accident “Lady Enjoy” Insurance Plan
- Group Personal Accident “Happy Family” Insurance Plan
- Group Personal Accident “Khood Khun” Insurance Plan
- Group Personal Accident Insurance Plan for the Companies and Shops
- Group Personal Accident Insurance Plan for the Companies and Shops (Credit)
- Individual and Group Travel Accident Insurance
- Travel Accident Insurance for the Tourist Business and the Guides
- Travel Accident “Happy Travel” Insurance Plan
- Overseas Travel “Muang Thai Enjoy Travel” Insurance Plan
- Health Insurance
- Individual Health Insurance “Health Protect” Plan
- Dread Disease Insurance “Be Fit” Plan
- Dread Disease Insurance “Lady Fit” Plan
- Cancer Insurance “Cancer Care” Plan
- SME Loan Protection “KBANK KLEAN LOAN PROTECTION” Insurance Plan
- SME Loan Protection “KBANK KLEAN O/D PROTECTION” Insurance Plan

7. Special Products

- Jeweller’s Block Insurance
- Terrorism Insurance (For Large Business)
- Aviation Insurance
- Trade Credit Insurance
- Products Liability Insurance
- Directors’ and Officers’ Liability Insurance
- Professional Liability Insurance

8. Motor Insurance

- Compulsory Motor Insurance
- Voluntary Motor Insurance Type 1
- Voluntary Motor Insurance Type 2
- Voluntary Motor Insurance Type 3
- Voluntary Motor Insurance Type 3 “TP 3” and “TP-Save”
- Voluntary Motor Insurance Type 5 “Muang Thai 5 Plus”

Reinsurance

The company has reinsurance ceded to the leading reinsurers in Thailand and Overseas.

Shareholding Structure and Management

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับ ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2551

| ลำดับที่ | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|----------|--------------------------------------|------------|---------------------------|
| 1 | บริษัท เมืองไทยฟอร์ทิส โฮลดิ้ง จำกัด | 14,867,850 | 25.20 |
| 2 | FORTIS INSURANCE INTERNATIONAL N.V. | 4,956,000 | 8.40 |
| 3 | ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | 3,525,840 | 5.976 |
| 4 | บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) | 3,197,937 | 5.420 |
| 5 | นายไพโรจน์ ล่ำซำ | 1,689,010 | 2.863 |
| 6 | นายโพธิพงษ์ ล่ำซำ | 1,223,708 | 2.074 |
| 7 | บริษัท สมมติธรรดา จำกัด | 1,070,508 | 1.814 |
| 8 | SOMERS (U.K.) LIMITED | 979,400 | 1.660 |
| 9 | FORTIS INSURANCE INTERNATIONAL N.V. | 951,193 | 1.612 |
| 10 | นายบรรยงศ์ ล่ำซำ | 925,709 | 1.569 |

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัท

ดังรายนามต่อไปนี้

| | |
|-----------------------------|------------------|
| 1. นายโพธิพงษ์ ล่ำซำ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายยุตติ ล่ำซำ | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายภูมิชาย ล่ำซำ | รองประธานกรรมการ |
| 4. นางกฤตยา ล่ำซำ | กรรมการ |
| 5. นางนวลพรรณ ล่ำซำ* | กรรมการ |
| 6. นางสุจิตพรรณ ล่ำซำ | กรรมการ |
| 7. นายสาระ ล่ำซำ | กรรมการ |
| 8. นายโอฬาร วีรวรรณ | กรรมการอิสระ |
| 9. นายพูลพิพัฒน์ อังยุริกุล | กรรมการอิสระ |
| 10. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการอิสระ |
| 11. นายปกรณ์ พรธนะแพทย์ | กรรมการ |
| 12. นายอิสระ วงศ์รุ่ง | กรรมการ |
| 13. นายคามิส จาโคบัส ซิงส์ | กรรมการ |
| 14. นายแกรี่ ลี คริสท์ | กรรมการ |
| 15. นายเจน อรัน เวส | กรรมการ |
| 16. นางปณชริกา ไบเงิน** | กรรมการ |

* ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552

** ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนางนวลพรรณ ล่ำซำ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

Shareholders

Top Ten Major Shareholders as at 20 June 2008

| No. | Name of the Shareholders | No. of Shares | % of Total Share |
|-----|-------------------------------------|---------------|------------------|
| 1 | Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. | 14,867,850 | 25.20 |
| 2 | FORTIS INSURANCE INTERNATIONAL N.V. | 4,956,000 | 8.40 |
| 3 | KASIKORNBANK Plc. | 3,525,840 | 5.976 |
| 4 | Loxley Plc. | 3,197,937 | 5.420 |
| 5 | Mr. Pairoje Lamsam | 1,689,010 | 2.863 |
| 6 | Mr. Photipong Lamsam | 1,223,708 | 2.074 |
| 7 | Smithithada Co., Ltd. | 1,070,508 | 1.814 |
| 8 | Somers (U.K.) Limited | 979,400 | 1.660 |
| 9 | FORTIS INSURANCE INTERNATIONAL N.V. | 951,193 | 1.612 |
| 10 | Mr. Banyong Lamsam | 925,709 | 1.569 |

Management Structure

The Company's Structure as follows:

Board of Directors

The Company's Management Structure as follows:

| | | |
|-----|--------------------------|----------------------|
| 1. | Mr. Photipong Lamsam | Chairman |
| 2. | Mr. Yutti Lamsam | Vice Chairman |
| 3. | Mr. Poomchai Lamsam | Vice Chairman |
| 4. | Mrs. Kritaya Lamsam | Director |
| 5. | Mrs. Nualphan Lamsam* | Director |
| 6. | Mrs. Sujitpan Lamsam | Director |
| 7. | Mr. Sara Lamsam | Director |
| 8. | Mr. Olan Viravan | Independent Director |
| 9. | Mr. Poonpipat Aungurigul | Independent Director |
| 10. | Mr. Banyong Pongpanich | Independent Director |
| 11. | Mr. Pakorn Partanapat | Director |
| 12. | Mr. Isara Wongrung | Director |
| 13. | Mr. Damis Jacobus Ziengs | Director |
| 14. | Mr. Gary Lee Crist | Director |
| 15. | Mr. Jan Arend Wes | Director |
| 16. | Mrs. Puntrika Baingern** | Director |

* Resigned from the Director and the President on 11 February 2009.

** Has been appointed as the Director to replace Mrs. Nualphan Lamsam on 25 February 2009.

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ยกเว้น นายโอฬาร วีรวรรณ นายพูลพิพัฒน์ อังยุริกุล นายบรรยง พงษ์พานิช นายปรกรณ์ พรธนะแพทย์ และนายอิสระ วงศ์รุ่ง ไม่มีอำนาจลงลายมือชื่อ และยกเว้น นายเกร์ ลี คริสต์ นายตามิส จาโคบุส ซิงส์ และนายเจน อรัน เวส ลงลายมือชื่อร่วมกันไม่ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ควบคุมและดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น ผู้ถือกรรมธรรม์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
3. ประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับฝ่ายบริหาร ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร
4. กำกับดูแลการลงทุน การขยายกิจการ การจัดหา ชาย หรือรับโอนสินทรัพย์ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
5. ร่วมประชุมคณะกรรมการ แต่งตั้งและถอดถอนผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลในการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้น
6. เสนอผู้สอบบัญชีให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. เปิดเผยข้อมูลที่ต้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย
8. มีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงคะแนนเลือกตั้งให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเลือกตั้งกรรมการโดยผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ

Authorized signers to Bind the Company

Any two directors jointly sign and affix the company's seal except Mr. Olan Viravan, Mr. Poonpipat Aungurigul, Mr. Banyong Pongpanich, Mr. Pakorn Partanapat and Mr. Isara Wongrung are not authorized to sign and except Mr. Gary Lee Crist, Mr. Damis Jacobus Ziengs and Mr. Jan Arend Wes who cannot jointly sign.

Scope of Authority of the Board of Directors

1. To determine the policies and the directions of the Company's operations in compliance with the laws, the Company's objectives and regulations and the resolutions from the Shareholders' Meeting;
2. To control and monitor the management to operate as per the stipulated policies effectively and efficiently in order to protect the benefits of the Company, the shareholders, the policyholders and other stakeholders;
3. To coordinate between the shareholders and the management to avoid the conflict of interests between the Company and the management;
4. To supervise the investment, business expansion, procurement, sales or asset transfer that significantly affects the company;
5. To attend the Board of Directors' meeting, to appoint and dispose the Top Executives, including screen and propose qualified person(s) to be considered and appointed as the company's director(s) by the shareholders;
6. To propose an auditor for consideration and appointment by the shareholders;
7. To disclose the accurate information and in compliance with the regulations stipulated by laws;
8. To have the authorities to act as prescribed in the Memorandum of Association, rules and regulations required by laws.

Recruiting of Directors and Executive Officers

The appointment of the Company's Directors must obtain the approval from the Shareholders' Meeting. The Recruiting and Remuneration Committee will provide recommendations for the Board of Directors to select the qualified person(s) and to propose to the Shareholders' Meeting to be voted as the Director(s) per the Public Limited Companies Act and the Securities and Exchange Act. The Company's regulations have stipulated the criteria and the method to vote the Director(s) through the Shareholders' Meeting as follows:

1. Each shareholder has one vote per share;
2. Each shareholder can cast all of his/her votes in 1. for any person or any group but cannot split his/her votes to any person or any group;
3. The majority vote is applied for the Director's election. The persons who adopt the majority votes and the respective votes will be elected as the Director(s) in case of several positions, but not exceeding the number of positions to be elected at that time. In case that the persons who have been elected in the respective votes have the number of votes more than the available position in election, the Chairman has to right to cast his/her deciding vote in order to obtain a resolution.

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 - เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เช่น กรรมการผู้จัดการ (President) ของบริษัท ไม่สามารถเป็นกรรมการตรวจสอบได้เนื่องจากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการบริหาร เป็นต้น
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 - เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบ

มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายโอฬาร วีรวรรณ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพูลพิพัฒน์ อังยุริกุล | กรรมการ เป็นผู้มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน |
| 3. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการ เป็นผู้มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน |

โดยมี นายไพโรวัลย์ ทับแป้น ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

For the position of the Executive Officers, the Recruiting and Remuneration Committee will select and screen the qualified person(s) for such position(s) to be proposed to the Board of Directors.

Qualification of the Independent Directors

1. Hold not more than 5% share of the paid up capital of the Company, the subsidiary companies, the joint ventures or the related companies by count the no. of shares of the related persons too;
2. Be the Director who does not participate in the management in the Company, the subsidiary companies, the joint ventures or the major shareholders of the company;
 - Be the Director who is not the employee, staff or permanent advisor or authorized person of the company, its subsidiaries, joint ventures, related companies or the major shareholders of the Company such as the President of the Company who cannot be the member of the Audit Committee as the President is directly responsible for the management.
3. Be the Director who does not have benefits or interests, directly or indirectly, related to Finance and Management of the company, its subsidiaries, joint ventures, related companies or the major shareholders of the company.
 - Be the Director who does not have the benefits or interests, as mentioned above, less than one year prior to the appointment as the member of the Audit Committee, except the Board of Directors has considered thoroughly that the benefits or interests which such person used to have does not have any impact on the performance or to provide independent opinion.
4. Be the Director who is not the related person or the close relative of the Executive Officers or the Company's major shareholders.
5. Be the Director who has not been appointed as the nominee to protect the benefit of the Directors, the major shareholders or the shareholders who are related to the Company's major shareholders.
6. Can perform, provide opinion or report the result of the performance as per the duties assigned by the Board of Directors without being controlled by the Executive Officers or the Company's major shareholders including the related person or the close relative of such persons.

Audit Committee

Has the period in office of 3 years as per the following list

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. Mr. Olan Viravan | Chairman |
| 2. Mr. Poonpipat Aungurikul | Member, Knowledgeable person in auditing the Financial Statements |
| 3. Mr. Banyong Pongpanich | Member, Knowledgeable person in auditing the Financial Statements |

By having Mr. Priwan Thuppan, First Vice President, Internal Audit Office, as the Secretary.

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ทบทวนการลงทุนหรือธุรกรรมใดๆ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ฐานะทางการเงินและความมั่นคงของบริษัทฯ ตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| 1. นายพูลพิพัฒน์ อังยูริกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายโอฬาร วีรวรรณ | กรรมการ |
| 3. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการ |

โดยมี นางจิตกานต์ จันทรวโรจน์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่เลขานุการ

Scope of Authorities and Responsibilities

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and the internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the independence of the internal audit unit, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the Head of Internal Audit unit or any other units in charge of the Internal Audit
3. To review the Company's compliance with the Securities and Exchange Act, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with the auditor at least once a year;
5. To review the connected transactions or the transactions which may lead to the conflict of interests, to ensure that they are complied with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose the report of the Audit Committee in the Company's annual report, such report must be signed by the Chairman of the Audit Committee and consist of at least the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the Securities and Exchange Act, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of the auditor,
 - (e) an opinion on the transactions which may lead to the conflict of interests,
 - (f) the number of the Audit Committee meeting, and the attendance of such meeting by each committee member,
 - (g) the opinion or overall comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - (h) other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and the general investors, within the scope of authorities and responsibilities assigned by the Board of Directors;
7. To report on the Audit Committee's operations to the Board of Directors periodically with at least twice a year;
8. To review any investment or transaction which may be detrimental to the Company's financial status and stability, according to the recommendations of the Company's Auditor;
9. To perform any other act assigned by the Board of Directors with the approval of the Audit Committee.

Recruiting and Remuneration Committee

Has the period in office of 3 years as per the following list

- | | |
|-----------------------------|----------|
| 1. Mr. Poonpipat Aungurigul | Chairman |
| 2. Mr. Olan Viravan | Member |
| 3. Mr. Banyong Pongpanich | Member |

By having Mrs. Jittakarn Chandraviroj, Senior Executive Vice President, Human Resource Group, as the Secretary.

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
2. คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 - กรรมการของบริษัท
 - กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท
 - ผู้บริหารระดับสูง
3. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาและลงนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องได้เมื่อทวงถาม
4. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

คณะอำนวยการบริหาร

มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังรายนามต่อไปนี้

| | |
|------------------------|---------------|
| 1. นางสุจิตพรรณ ล่ำซำ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางนวลพรรณ ล่ำซำ | กรรมการ |
| 3. นางกฤตยา ล่ำซำ | กรรมการ |
| 4. นายสาระ ล่ำซำ | กรรมการ |
| 5. นายแกรี่ ลี คริสท์ | กรรมการ |
| 6. นายริชาร์ด เฟอร์เร่ | กรรมการ |

โดยมี นางปณทริกา ไบเงิน รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ประสานงานร่วมกับคณะผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณ
2. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องมีการทบทวนประจำปีและปรับปรุงให้เหมาะสมตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร
3. พิจารณาให้การอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบในประเด็นทางธุรกิจที่มีการนำเสนอโดยผู้บริหาร
4. พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่อยู่นอกเหนือจากขอบเขตที่ได้รับอนุมัติตามแผนธุรกิจและงบประมาณอันจะมีผลกระทบต่อสถานะทางการเงินผลประกอบการ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ

Scope of Authorities and Responsibilities

1. To set up and seek endorsement from the Board of Directors on the policies, criteria, and procedures to recruit the directors and the executive officers;
2. To select, nominate and seek endorsement from the Board of Directors on the qualified persons to hold the following positions:
 - the Company's Directors,
 - the members of various committees with the authorities, duties and responsibilities directly assigned by the Board of Directors, and
 - the Executive Officers;
3. To set up and seek endorsement from the Board of Directors on the policies for remuneration payment and other benefits, including the amounts thereof, which will be offered to the Directors and the Executive Officers, based on the clear and transparent criteria, and to submit such policies to the related regulatory authority upon request;
4. To determine the guidelines to evaluate the performance of the Directors and the Executive Officers for the purpose of an annual review and adjustment of their remuneration, by taking into account of their duties, responsibilities and the related risks, and the importance of the long-term increment of value to the shareholders' equity accompanying the assessment too;
5. To perform any other acts assigned by the Board of Directors.

Executive Committee

Has the period in office of 3 years as per the following list

- | | |
|-------------------------|----------|
| 1. Mrs. Sujitpan Lamsam | Chairman |
| 2. Mrs. Nualphan Lamsam | Member |
| 3. Mrs. Kritaya Lamsam | Member |
| 4. Mr. Sara Lamsam | Member |
| 5. Mr. Gary Lee Crist | Member |
| 6. Mr. Richard Ferré | Member |

By having Mrs. Puntrika Baingern, Senior Executive Vice President, Accounting & Finance Group, as the Secretary.

Scope of Authorities and Responsibilities

1. To coordinate with the Management on all aspects of the day-to-day operations of the Company and on the implementation of the business plan and budget;
2. To consider and decide on certain issues assigned by the Board of Directors, which shall be subject to annual review and revision as the Board of Directors shall see fit;
3. To consider and approve and/or endorse various issues in the ordinary course of business that are referred to it by the Management;
4. To consider all other issues not in the ordinary course of business and/or beyond the scope of the pre-approved business plan and budget which will significantly affect the financial status, profitability, or reputation of the Company.

คณะกรรมการลงทุน

มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------|---------------|
| 1. นางกฤตยา ลำซำ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางนวลพรรณ ลำซำ | กรรมการ |
| 3. นางสุจิตพรรณ ลำซำ | กรรมการ |
| 4. นายเจฟฟรีย์ ทาน | กรรมการ |
| 5. นางปฐมทริกา ไบเงิน | กรรมการ |

โดยมี นายวุฒิศักดิ์ อุดมพรพดุง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายลงทุน ทำหน้าที่เลขานุการ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดนโยบายที่เหมาะสมเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำนึงถึงกฎหมาย เป้าหมายหลัก และความเสี่ยง
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎระเบียบ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินงานด้านการลงทุนลักษณะต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ ตามที่เห็นสมควรเพื่อสนองตอบนโยบายด้านต่างๆ ในการลงทุน
5. นำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้นโยบายด้านความเสี่ยงของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงด้านการลงทุน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|------------------------|---------------|
| 1. นางสุจิตพรรณ ลำซำ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการ |
| 3. นางนวลพรรณ ลำซำ | กรรมการ |
| 4. นางกฤตยา ลำซำ | กรรมการ |
| 5. นายเกร์ลี ลี คริสท์ | กรรมการ |
| 6. ดร. สุธี โมกขะเวส | กรรมการ |
| 7. นายคิม ซี ยิบ | กรรมการ |
| 8. นายเจฟฟรีย์ ทาน | กรรมการ |

โดยมี นายนพคุณ คชเสนี ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เลขานุการ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงจากการลงทุน และความเสียหายที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ

Investment Management Committee

Has the period in office of 3 years as per the following list

- | | |
|---------------------------|----------|
| 1. Mrs. Kritaya Lamsam | Chairman |
| 2. Mrs. Nualphan Lamsam | Member |
| 3. Mrs. Sujitpan Lamsam | Member |
| 4. Mr. Jeffrey Tan | Member |
| 5. Mrs. Puntrika Baingern | Member |

By having Mr. Wuttisak Udompornpadung, Assistant Vice President, Investment Department, as the Secretary.

Scope of Authorities and Responsibilities

1. To consider and determine the appropriate investment policy of the Company and to propose to the Board of Directors by consider the relevant laws, main objectives and risk.
2. To consider and approve the regulations and the Investment Management Guidelines of the Company.
3. To control various investment operations in line with the Company's policies.
4. To appoint the subcommittee or the working group(s) as appropriate to response to various investment policies.
5. To propose to the Risk Management Committee in order for the Risk Management Policy of the Company to cover the investment risk.
6. To perform any other acts assigned by the Board of Directors.

Risk Management Committee

Has the period in office of 3 years as per the following list

- | | |
|---------------------------|----------|
| 1. Mrs. Sujitpan Lamsam | Chairman |
| 2. Mr. Banyong Pongpanich | Member |
| 3. Mrs. Nualphan Lamsam | Member |
| 4. Mrs. Kritaya Lamsam | Member |
| 5. Mr. Gary Lee Crist | Member |
| 6. Dr. Suthee Mookhavesa | Member |
| 7. Mr. Kim Chee Yip | Member |
| 8. Mr. Jeffrey Tan | Member |

By having Mr. Nopkoon Gajaseni, First Vice President, Risk Management Department, as the Secretary.

Scope of Authorities and Responsibilities

1. To set up and seek endorsement from the Board of Directors on the overall risk management policies, which must cover major risks such as insurance risk, credit risk, liquidity risk, market risk, operational risk, investment risk and risks that may affect the business's reputation.

2. อนุมัติและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องขีดจำกัดความเสี่ยงและการวัดค่าความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
3. อนุมัติและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการริเริ่มอย่างใหม่ที่สำคัญ ซึ่งอยู่นอกเหนือจากนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ
4. อนุมัติและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องการจัดสรรสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการปรับส่วนผสมของสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ในอนาคตตามที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
5. พิจารณาทบทวนรายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและองค์ประกอบของความเสี่ยงประเภทต่างๆ เป็นระยะ
6. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องการดำรงเงินกองทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
7. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อการบ่งชี้ การวัดค่า การติดตามและการควบคุมความเสี่ยง และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่เห็นว่าจำเป็น
8. กำกับดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐาน ทรัพยากร ระบบและเอกสารเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
9. ตรวจสอบว่ามีการกำหนดอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน
10. ตรวจสอบว่าขั้นตอนการกำกับดูแลความเสี่ยงเป็นไปตามกฎระเบียบว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ใช้บังคับอยู่ในประเทศไทย และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจมีการละเมิดกฎระเบียบดังกล่าวได้
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

เลขานุการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง นางชะตาบุญ คุณเปี่ยมสิน รองกรรมการผู้จัดการ สายงานเลขาธิการองค์กร เป็นเลขานุการบริษัทฯ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด

2. To approve and seek endorsement from the Board of Directors on risk limits and risk metrics for the investment risk, insurance risk, and operational risk.
3. To approve and seek endorsement from the Board of Directors on major new products or initiatives which are outside the agreed risk management policy of the Company.
4. To approve and seek endorsement from the Board of Directors on the strategic asset allocation of the Company, and on any future changes in the strategic asset mix proposed by the Management.
5. To review the management's periodic reports on risk exposure, capital efficiency, risk portfolio composition and risk management activities.
6. To monitor and advise the Board of Directors regularly on the solvency position of the Company to be in line with the stipulation by law.
7. To review and assess the adequacy of the risk management policies and framework for identifying, measuring, monitoring and controlling risks and to provide recommendations to the Board of Directors as deemed necessary.
8. To ensure adequate infrastructure, resources, systems and documentation are in place for effective risk management.
9. To ensure clear delineation of lines of authority and responsibilities for managing risks.
10. To ensure that the risk governance procedures fully comply with the prevailing corporate governance regulations of Thailand, and to advise the Board of Directors on any risk of potential breach of such regulations.
11. To perform any other act as assigned by the Board of Directors.

Company's Secretary

The Company had the resolution to appoint Mrs. Chatabune Kupiumsinn, Executive Vice President, Corporate Secretariat Group, as the Company's Secretary.

Scope of Authorities and Responsibilities

1. To prepare and maintain the following documents:
 - 1.1 Directors' register,
 - 1.2 Notices of the Board of Directors' summoning, Minutes of the Board of Directors' meetings, and the Company's annual reports,
 - 1.3 Notices of the Shareholders' meetings, and the Minutes of the Shareholders' meetings;
2. To maintain a report on the vested interests as reported by the Directors or the Executive Officers; and
3. To perform any other acts prescribed by the Capital Market Commission.

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะ และคำตอบแทน (มิถุนายน-ธันวาคม 2551)

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการ บริษัทฯ | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน | คณะอำนวยการ บริหาร ความเสี่ยง | คณะกรรมการ ลงทุน | คณะกรรมการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--|-------------------------------------|---------------------|--|
| นายโพธิพงษ์ ล่ำซำ | 4/4 | - | - | - | - | - |
| นายยุติ ล่ำซำ | 3/4 | - | - | - | - | - |
| นายภูมิชาย ล่ำซำ | 3/4 | - | - | - | - | - |
| นางกฤตยา ล่ำซำ | 4/4 | - | - | 12/12 | 4/5 | 2/2 |
| นางนวลพรรณ ล่ำซำ | 4/4 | - | - | 8/12 | 4/5 | 2/2 |
| นางสุจิตพรรณ ล่ำซำ | 3/4 | - | - | 12/12 | 5/5 | 2/2 |
| นายสาระ ล่ำซำ | 4/4 | - | - | 6/12 | - | - |
| นายโอฬาร วีรวรรณ | 3/4 | 4/4 | 2/2 | - | - | - |
| นายพลพิพัฒน์ อังยุริกุล | 4/4 | 3/4 | 2/2 | - | - | - |
| นายบรรยง พงษ์พานิช | 3/4 | 2/4 | 0/2 | - | - | 0/2 |
| นายปกรณ์ พรรณนะแพทย์ | 1/4 | - | - | - | - | - |
| นายอิสระ วงศ์รุ่ง | 3/4 | - | - | - | - | - |
| นายดามิส จาโคบัส ซิงส์ | 1/4 | - | - | - | - | - |
| นายเกรี ลี คริสต์ | 4/4 | - | - | 7/12 | - | 1/2 |
| นายเจน อรัน เวส | 3/4 | - | - | - | - | - |
| นายริชาร์ด เฟอร์เร่ | - | - | - | 11/12 | - | - |
| ดร. สุธี โมกขะเวส | - | - | - | - | - | 2/2 |
| นายคิม ซี ยิบ | - | - | - | - | - | 1/2 |
| นางปฐนทริกา ไบเงิน | - | - | - | - | 5/5 | - |
| นายเจฟฟรีย์ ทาน | - | - | - | - | 2/5 | 2/2 |

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่การจ่ายเงินปันผลจะต้องขึ้นอยู่กับผลกำไร แผนการลงทุน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อพิจารณาทางธุรกิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง

Summary of the Meeting Participation in each committee and the Remuneration (June-December 2008)

| List of the Directors | Board of Directors | Audit Committee | Recruiting and Remuneration | Executive Committee | Investment Committee | Risk Management Committee |
|--------------------------|--------------------|-----------------|-----------------------------|---------------------|----------------------|---------------------------|
| Mr. Photipong Lamsam | 4/4 | - | - | - | - | - |
| Mr. Yutti Lamsam | 3/4 | - | - | - | - | - |
| Mr. Poomchai Lamsam | 3/4 | - | - | - | - | - |
| Mrs. Kritaya Lamsam | 4/4 | - | - | 12/12 | 4/5 | 2/2 |
| Mrs. Nualphan Lamsam | 4/4 | - | - | 8/12 | 4/5 | 2/2 |
| Mrs. Sujitpan Lamsam | 3/4 | - | - | 12/12 | 5/5 | 2/2 |
| Mr. Sara Lamsam | 4/4 | - | - | 6/12 | - | - |
| Mr. Olan Viravan | 3/4 | 4/4 | 2/2 | - | - | - |
| Mr. Poonpipat Aungurigul | 4/4 | 3/4 | 2/2 | - | - | - |
| Mr. Banyong Pongpanich | 3/4 | 2/4 | 0/2 | - | - | 0/2 |
| Mr. Pakorn Partanapat | 1/4 | - | - | - | - | - |
| Mr. Isara Wongrung | 3/4 | - | - | - | - | - |
| Mr. Damis Jacobus Ziengs | 1/4 | - | - | - | - | - |
| Mr. Gary Lee Crist | 4/4 | - | - | 7/12 | - | 1/2 |
| Mr. Jan Arend Wes | 3/4 | - | - | - | - | - |
| Mr. Richard Ferré | - | - | - | 11/12 | - | - |
| Dr. Suthee Mokkhavesa | - | - | - | - | - | 2/2 |
| Mr. Kim Chee Yip | - | - | - | - | - | 1/2 |
| Mrs. Puntrika Baingern | - | - | - | - | 5/5 | - |
| Mr. Jeffery Tan | - | - | - | 2/5 | 2/2 | - |

Dividend Policy

The Board of Directors may consider to pay annual dividend of the Company which must obtain the approval from the Shareholders' Meeting. Apart from that, the Board of Directors may consider to pay interim dividend from time to time and to report to the Shareholders' Meeting for acknowledgment as stipulated by law. The Board of Directors has the policy to consider to pay the annual dividend to the shareholders but such dividend payment will depend on the profitability, investment plan, related laws and the important related business considerations.

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เกิดจากการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ซึ่งบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และสาธารณชนเป็นหลัก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้ง 5 หมวดหลักมาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

• สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น โดยให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นไปตามกฎหมายกำหนด อันประกอบด้วย สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็นให้ข้อเสนอแนะ และใช้สิทธิออกเสียงเพื่อพิจารณาเห็นชอบหรือไม่เห็นชอบในวาระต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอภายใต้กรอบของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ สิทธิในการมอบฉันทะและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ โดยมุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันต่อเหตุการณ์

• การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาและกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดวาระอื่นๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถามข้อสงสัย แสดงความคิดเห็น เสนอแนะต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ ฉะนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผย

Corporate Governance

Governance Policies

Muang Thai Insurance Public Company Limited was formed as the result of the amalgamation between Phatra Insurance Public Company Limited and Muang Thai Insurance Company Limited on 20 June 2008. The Company continuously values the operations per the Good Corporate Governance by consider the rights and the benefits of the Company, the shareholders, the customers and the public.

The Company has continuously complied with the following five main sections of the Principles of Good Corporate Governance for the Listed Companies B.E. 2549 (A.D. 2006) of the Stock Exchange of Thailand:

Section 1: Rights of the Shareholders

• Rights and Equality of the Shareholders

The Company values and respects various basic rights of the shareholders by treat every shareholder equally as stipulated by law which consist of the right to attend the shareholders' meeting, to express one's opinion, to provide suggestion and to exercise the voting right to approve or disapprove various agenda proposed by the Board of Directors within the legal framework and the Company's regulations, the right to give a proxy to someone and to exercise the voting right on behalf of the proxy, the right to know sufficient information on the Company's business operations by focus on the disclosure of information to the shareholders accurately, completely and timely.

• Shareholders' Meeting

The Company holds the Shareholders' Annual General Meeting once a year where the Board of Directors will consider and determine the agenda for the shareholders' meeting, including other agenda, in order for every shareholder to have equal right for enquiry, express one's opinion, suggest per the

หนังสือเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.muangthaiinsurance.com ล่วงหน้า ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเพียงพอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอในการตัดสินใจ ตลอดจนอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะ โดยจะมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนน ก่อนเริ่มการประชุม

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่ห้ามและบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดสิทธิการใช้และเข้าถึงข้อมูล และห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่การงาน บริษัทฯ มีการจัดทำระเบียบปฏิบัติในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ให้แก่กรรมการ ตลอดจนผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้ รับทราบ และเข้าใจถึงหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

agenda of the meeting and the matters which have been proposed. In every shareholder's meeting, the Company will disclose the notice of summoning and various information in the Company's website www.muangthaiinsurance.com in advance, prior to the distribution of the notice of summoning and the materials of meeting which have sufficient and complete details including the opinion of the Board in every agenda.

The Company has the policy to arrange the meeting transparently and comply with the law and regulations of the Stock Exchange of Thailand where every shareholder has the right and equality to receive sufficient information for decision making, to facilitate the shareholders to cast their votes including the casting through proxy with the explanation on the method of casting and the method to count the ballot before the meeting begins.

Section 2: Treat the Shareholders Equally

The Company treats every shareholder equally and fairly as stipulated by law and the Company's regulations in order for the Company's business operations to be effectively and efficiently and for the benefits of the shareholders.

The Company has the measures to prevent the Directors and the Executive Officers from using inside information for own's or someone's else benefits illegitimately by informing the Directors and the Executive Officers for the period which prohibits securities trading issued by the Company within one month before the Financial Statements will be disclosed to the public. The Directors and the Executive Officers have strictly complied with this policy and do not appear to have such securities trading during the prohibited period. The Company also values the supervision on using inside information by determine the right to access such information and prohibits the Executive Officers and

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพราะตระหนักดีว่าความสำเร็จและความมั่นคงของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ที่ดีที่บริษัทฯ มีต่อกลุ่มบุคคลเหล่านี้ ซึ่งได้แก่

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และมีความสามารถในการแข่งขัน เพื่อที่จะสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ซึ่งเป็นพันธกิจที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

พนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ซึ่งครอบคลุมความต้องการพื้นฐานทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ การประกันชีวิตและการประกันสุขภาพ การมีวันหยุดพักผ่อนตามอายุงาน การจัดตั้งและสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีสภาพที่ดี เพื่อให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญ และให้โอกาสกับพนักงานในการพัฒนาศักยภาพของตนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับงาน ตลอดจนด้านการพัฒนาตนเองเพื่อให้พนักงานทุกคนมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน รวมทั้งส่งพนักงานไปฝึกอบรมทั้งใน และต่างประเทศ

the staff to use inside information for own's or someone's else benefits, whether directly or indirectly, by using their positions. The Company also prepares the regulations to report the securities possession of the Directors, the Executive Officers and the related persons for acknowledgment and understanding on their duties to report their securities possession to the Office of Securities Exchange Commission and to strictly comply with.

Section 3: Roles of the Stakeholders

The Company values the right of every group of stakeholders as the accomplishment and the stability of the company depend on the good relationship which the Company has with the following groups:

Shareholders

The Company has the intention to run the business for the highest benefits of the Company and the shareholders by consider the good performance with stable growth and competitive advantage in order to create the shareholders' value in the long run, which is the important mission of the Company, including the disclosure of information transparently and reliably for the shareholders.

Staff

The Company has the policy to provide the fair compensation and welfare for the staff, covering all of the basic requirements stipulated by law such as life and health insurance, annual leave according to the length of service, establishment and contribution to the provident fund, annual health check up, good working environment for the staff's happiness in working. Apart from that, the Company also values and

| | |
|-----------------|---|
| ลูกค้า | บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามสัญญากับลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า และให้บริการที่เป็นเลิศ ตลอดจนดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความต้องการของผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า |
| คู่แข่ง | บริษัทฯ ยึดมั่นตามกรอบกติกาการแข่งขันที่อุตสาหกรรมหรือหน่วยงานกำกับได้กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นการแข่งขันที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย โดยเฉพาะในเรื่องการให้บริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ |
| เจ้าหนี้ | บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด |
| คู่ค้า | บริษัทฯ เลือกใช้บริการจากคู่ค้า โดยพิจารณาจากคุณภาพและประสิทธิภาพของสินค้าและการให้บริการเป็นสำคัญ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด |
| สังคม | บริษัทฯ มุ่งดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องและจริงจัง โดยตระหนักดีถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมโดยรวม ทั้งได้จัดทำโครงการต่างๆ ที่ให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เช่น กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนคนพิการ ทั้งในระดับชุมชนและประเทศ สนับสนุนและบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในถิ่นทุรกันดาร รวมถึงรณรงค์ส่งเสริมและปลูกฝังค่านิยมที่ดีงามแก่เด็กและเยาวชนไทย |

provides continued opportunity for the staff to develop their own capabilities both on the knowledge and skills related to their work, including self development, in order for every staff to have the high caliber in performing their work. The Company also sponsors the staff for domestic and overseas training.

Customers

The Company will abide by the contract with the customers faithfully and create the valuable products and excellent services, including the business operations which stick to the consumers' requirements in order to create highest satisfaction to the customers.

Competitors

The Company adheres to the competitive framework stipulated by the industry or the supervisory authority toward the fair competition and consistent with the stipulation by law, especially on the service with quality and efficiency.

Creditors

The Company strictly complies with the terms and conditions stipulated in the contract.

Business Partners

The Company selects the service from the business partners by largely consider the quality and efficiency of their products and services. The Company operates with the business partners fairly and strictly complies to the trade conditions and agreements.

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบาย เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลและสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้ง่ายและทั่วถึง โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) หนังสือพิมพ์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

สำหรับด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ทีมหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น ภายใต้สำนักเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานที่สามารถให้ข้อมูลและประสานงานกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักวิเคราะห์ โดยสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลได้ที่ โทร (662) 290-3221, 290-3224

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของกรรมการ

- **โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 ท่าน และมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยจำนวนกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 20 ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ ประวัติของกรรมการแต่ละท่านอยู่ในหัวข้อการจัดการ

- **ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการ 6 คณะ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความหลากหลายในด้านทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ มีวิสัยทัศน์ และความสามารถที่จะช่วยสนับสนุนและกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมทั้งสามารถอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้

Society

The Company aims at social activity continuously and earnestly and aware of overall social responsibility. The Company has supported various projects and activities which are beneficial to the society such as the activity to promote and support the handicapped on the local and national level, to support and donate those underprivileged in the rural areas, together with the campaign and development for the good value of the Thai children and youth.

Section 4: Disclosure of Information and Transparency

The Company has the policy to disclose the important information including financial and operating information accurately, completely, transparently and timely for the shareholders and the stakeholders to receive those information equally. The shareholders, investors and stakeholders can access the Company's information easily and thoroughly. The Company distributes various information through the channel and media of the Stock Exchange of Thailand, annual report, exhibit form for the annual information (Form 56-1), newspapers and the Company's website.

For the investors' relations, the Securities and Shareholders Team, under the Company Secretary Office, is the unit which can provide information and coordinate with the investors, shareholders including the analysts by calling at (662) 290-3221, 290-3224.

Section 5: Director's Responsibility

- **Structure of the Board**

The Board of Directors consists of 15 members in total with 3 members are independent directors which represent 20% of the entire board. The Chairman of the Board will not be the same person as the President in order to separate the roles

เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย รายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะ อยู่ในหัวข้อการจัดการ

- **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดอัตราคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนกรรมการแบ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ 30,000 บาท รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ 22,500 บาท กรรมการท่านละ 15,000 บาท โดยจะจ่ายเป็นประจำทุกเดือน ส่วนค่าบำเหน็จกรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่กรรมการตรวจสอบหรือกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนด้วยนั้น จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยจ่ายเป็นค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มีการประชุม ประธานกรรมการท่านละ 30,000 บาท และกรรมการท่านละ 15,000 บาท

คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราคำตอบแทนผู้บริหารโดยพิจารณาให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมบริษัทฯ จะมีการสำรวจอัตราคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะเพื่อปรับปรุงให้ทันกับตลาดและเพียงพอที่จะรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดอัตราคำตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

in setting up the governance policies and the day-to-day operations. The background of each director is in the heading “Management Structure”.

- **Leadership and Vision**

The Company has 6 committees which comprise of the competent persons with diversified skill, knowledge, experience, vision and capability to assist in corporate governing to operate efficiently and for the highest benefits of the Company. They can also contribute their time and effort to perform and strengthen the Company to have the good management system, transparent and examinable in order to create the confidence and the trustworthiness for the shareholders, investors, stakeholders and every related party. The details of each committee is in the heading “Management Structure”.

- **Remuneration for Directors and Executives officers**

Executives

The Company has the policy to remunerate the Directors close to the industry level which is sufficient to retain the qualified Directors but, at the same time, the Company has to consider the Company’s performance too. The Recruiting and Remuneration Committee will provide recommendations to the Board of Directors to determine the rate of remuneration for the Directors in order to seek approval from the Shareholders’ Meeting.

The current remuneration for the Directors consists of two components, one is the meeting fee, THB 30,000.- for the Chairman, THB 22,500.- for each of the Vice Chairman and the President, THB 15,000.- for each of the Directors, to be paid on the monthly basis. The other is the bonus for the Directors which will be considered and proposed to the Board of Directors by the Recruiting and Remuneration Committee.

รายละเอียดของจำนวนเงินค่าตอบแทนในปี 2551 สามารถดูได้จากหัวข้อค่าตอบแทนผู้บริหาร

- **การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกำหนดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี ตามตารางเวลาที่กำหนดไว้ล่วงหน้า โดยจะแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบในการประชุมครั้งสุดท้ายของปี โดยในปี 2551 หลังจากการควบรวมบริษัท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 4 ครั้ง การประชุมทุกครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนและมีวาระการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำ และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน สำหรับการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และได้จัดเก็บรายงานการประชุมพร้อมให้ตรวจสอบได้

- **การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการวิเคราะห์และควบคุมความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการจัดการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดนโยบายและกำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงทำการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในบริษัทฯ มาวิเคราะห์ เพื่อเสนอมาตรการจัดการความเสี่ยง ตลอดจนสื่อสารให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบ รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ โดยจะรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างต่อเนื่อง

Remuneration for Executive Officers

The Company determines the rate of remuneration for the Executive Officers close to the industry level by having periodic survey to keep up with the market and sufficient to retain and attract the Executives with high caliber. The Recruiting and Remuneration Committee will provide recommendations to the Board of Directors to determine the rate of remuneration and other benefits for the Top Executives.

The details of the amount of remuneration in 2008 can be seen under the heading "Remuneration for Executive".

- **Board of Directors' Meeting**

The Board of Directors' Meeting will be held at least 4 times a year according to the predetermined schedule which will be informed to every Director during the last meeting of the year. In 2008, after the amalgamation on 20 June 2008, the Company held 4 Board of Director's Meeting. Every meeting had set the clear agenda including the regular agenda to report the operating performance. The notice of summoning, together with the meeting agenda and the supplementary documents to the meeting, will be distributed at least 7 days in advance. Each meeting will last approximately 2 hours. The Minutes of Meeting were recorded in writing and kept for examination.

- **Risk Management**

The Company values the analysis and risk control in business operations. Therefore, the Board of Directors has assigned the Risk Management Committee to determine the policy and the responsible unit in Risk Management to assess the risk factors, for both internal and external, of the company, to analyze and propose the risk management measures, to communicate to the related staff for acknowledgement, to monitor the implementation and to continuously report to the Board of Directors.

- **การควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี ซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้ง 4 ด้าน ได้แก่

- (1) สอบทานการสอบบัญชีและการคัดเลือกผู้สอบบัญชี
- (2) สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- (4) สอบทานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เป็นต้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบร่วมประชุมด้วย ได้สรุปการดำเนินการประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายใน ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วมีความเห็นเป็นเอกฉันท์ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

- **Internal Control and Audit**

The Board of Directors has arranged the effective internal control system and the good organization structure and environment which facilitate the internal control system to proceed as per the Company's expectation, the risk management system in the proper level, the separation of duties which may facilitate the dishonest act, the information with quality and sufficient for decision making whether on the financial or other information, the regular monitoring to ensure the compliance to the planned target through the continuing internal control system, and the modification to be consistent with the changing situation. Apart from that, the Audit Committee has reviewed the compliance to the internal control system covering the following four aspects:

1. Review the auditing and the recruitment of the auditor
2. Review the operations of the internal audit
3. Review the compliance
4. Review the risk management of the organization.

In the Board of Directors' Meeting No. 1/2009 on 25 February 2009, which the Audit Committee also attended, had summarized the assessment for the adequacy of the internal control system, as per the assessment form of Securities and Exchange Commission. where the Board of Directors had unanimous opinion that the Company had sufficient internal control system.

คำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อสังเกต การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นการพิจารณาจากงบการเงินเสมือนรวมบริษัท เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้ เนื่องจาก บมจ. เมืองไทยประกันภัยเกิดจากการควบ บมจ. ภัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย เข้าด้วยกัน เมื่อ 20 มิถุนายน 2551 ดังนั้น ผลการดำเนินงานในนามของ บมจ. เมืองไทยประกันภัย จึงมีเพียงระยะตั้งแต่ 20 มิถุนายน-31 ธันวาคม 2551 อนึ่ง อัตราส่วนทางการเงินบางรายการไม่สามารถแสดงได้เพราะขาดข้อมูลที่เหมาะสม

ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6,261.37 ล้านบาท ปรับลดลงจากปี 2550 ประมาณ 308 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 ของ บมจ. ภัทรประกันภัย ในไตรมาส 2 ปี 2551 ที่อัตราหุ้นละ 8 บาท รวม 160 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระภาษีจำนวน 370 ล้านบาทสำหรับ บมจ. ภัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย ที่ต้องดำเนินการปิดกิจการตามกฎหมายเพื่อให้การควบกิจการดำเนินการได้

ผลการดำเนินงาน

การรับประกันภัย

| รายการ | อัคคีภัย | | ทะเลและขนส่ง | | เบ็ดเตล็ด | | รถยนต์ | | รวม | |
|--|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
| | 2551 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) | 2551 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) | 2551 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) | 2551 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) | 2551 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
| เบี้ยประกันภัยรับ | 892.61 | 6.28 | 108.93 | 5.89 | 1,354.26 | 7.97 | 1,871.50 | 22.50 | 4,227.30 | 13.49 |
| เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ | 687.32 | 15.10 | 52.01 | 4.64 | 490.21 | 6.22 | 1,869.68 | 22.88 | 3,099.22 | 17.85 |
| เบี้ยประกันภัย ที่ถือเป็นรายได้ | 610.32 | 0.92 | 53.35 | -1.98 | 458.55 | -6.90 | 1,833.74 | 53.28 | 2,955.96 | 25.89 |
| ค่าสินไหมทดแทนที่ เกิดขึ้นระหว่างปี | 70.50 | -54.93 | 14.54 | -39.16 | 235.26 | -0.15 | 1,091.37 | 79.32 | 1,411.67 | 37.79 |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมทดแทน | 1.38 | -76.19 | 1.57 | -39.98 | 5.23 | -67.19 | 0.01 | 27.33 | 14.50 | -50.52 |
| กำไรจากการรับประกันภัย | 399.30 | 28.32 | 42.74 | 49.29 | 205.31 | 12.79 | 432.11 | 20.14 | 1,079.46 | 22.46 |

หมายเหตุ: ปี 2551 ประกอบด้วยข้อมูล 2 ช่วง คือ 1 มกราคม-19 มิถุนายน 2551 เป็นการรวมข้อมูลงบการเงินของ บมจ. ภัทรประกันภัย และ บจก.เมืองไทยประกันภัย; 20 มิถุนายน-31 ธันวาคม 2551 เป็นงบการเงินของ บมจ. เมืองไทยประกันภัย มีการเปรียบเทียบกับข้อมูลจากงบการเงินเสมือนรวมบริษัท ปี 2550

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2551 มีเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกประเภทจำนวน 4,227.30 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้น 502.48 ล้านบาท หรือเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.49 มีเบี้ยประกันภัยรับสุทธิรวม 3,099.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ร้อยละ 17.85 โดยมีสัดส่วนการรับประกันความเสี่ยงภัยไว้เองสูงกว่าการส่งประกันต่อเล็กน้อย อย่างไรก็ตามในปี 2551 นี้ บริษัทฯ มีค่าสินไหมทดแทนสูงขึ้นกว่าปี 2550 จำนวน 387.14 ล้านบาท แต่เนื่องจากมีเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้เพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่แล้ว ส่งผลให้กำไรจากการรับประกันภัยในปีเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ถึงร้อยละ 22.46

Observation The analysis of the financial status and performance has been considered from the Pro Forma Financial Statements to enable for the comparison as Muang Thai Insurance Public Company Limited was formed as the result of the amalgamation between Phatra Insurance Public Company Limited and Muang Thai Insurance Company Limited on 20 June 2008. Therefore, the performance in the name of Muang Thai Insurance Public Company Limited was for the period between 20 June-31 December 2008 only while certain financial ratios cannot be displayed due to lack of suitable information.

Financial Status

As at 31 December 2008, the Company had the total assets of THB 6,261.37 Million, decreased from 2008 approximately THB 308 Million, due to dividend payment for 2007 of Phatra Insurance Public Company Limited in the 2nd quarter of 2008 at THB 8.- per share for the total amount of THB 160 Million and had the tax payment of THB 370 Million for Phatra Insurance Public Company Limited and Muang Thai Insurance Company Limited which must terminate their operations by law to enable for the amalgamation.

Performance

Underwriting

| Item | Fire | | Marine & Transportation | | Miscellaneous | | Motor | | Total | |
|-------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
| | 2008 (THB Million) | % Change | 2008 (THB Million) | % Change | 2008 (THB Million) | % Change | 2008 (THB Million) | % Change | 2008 (THB Million) | % Change |
| Premium Written | 892.61 | 6.28 | 108.93 | 5.89 | 1,354.26 | 7.97 | 1,871.50 | 22.50 | 4,227.30 | 13.49 |
| Net Premium Written | 687.32 | 15.10 | 52.01 | 4.64 | 490.21 | 6.22 | 1,869.68 | 22.88 | 3,099.22 | 17.85 |
| Earned Premium | | | | | | | | | | |
| Written | 610.32 | 0.92 | 53.35 | -1.98 | 458.55 | -6.90 | 1,833.74 | 53.28 | 2,955.96 | 25.89 |
| Losses Incurred | | | | | | | | | | |
| during the year | 70.50 | -54.93 | 14.54 | -39.16 | 235.26 | -0.15 | 1,091.37 | 79.32 | 1,411.67 | 37.79 |
| Loss adjustment | | | | | | | | | | |
| expenses | 1.38 | -76.19 | 1.57 | -39.98 | 5.23 | -67.19 | 0.01 | 27.33 | 14.50 | -50.52 |
| Income on Underwriting: | 399.30 | 28.32 | 42.74 | 49.29 | 205.31 | 12.79 | 432.11 | 20.14 | 1,079.46 | 22.46 |

Remark: The information in 2008 consisted of two periods from 1 January-19 June 2008 for the combined financial statements of Phatra Insurance Public Company Limited and Muang Thai Insurance Company Limited and from 20 June-31 December 2008 for the financial statements of Muang Thai Insurance Public Company Limited with the comparison of information from the Pro Forma Financial Statements of 2008.

For the performance in 2008, the Company had the premium written for all classes of THB 4,227.30 Million, increased by THB 502.48 Million or the growth rate of 13.49%, with the total net premium written of THB 3,099.22 Million, increased by 17.85% from 2008, with slight higher retention ratio than that of reinsurance. However, the Company had higher claims than that of 2007 by THB 387.14 Million. However, due to the increase in earned premium from previous year resulted in the increase in profit from underwriting for this year by 22.48%.

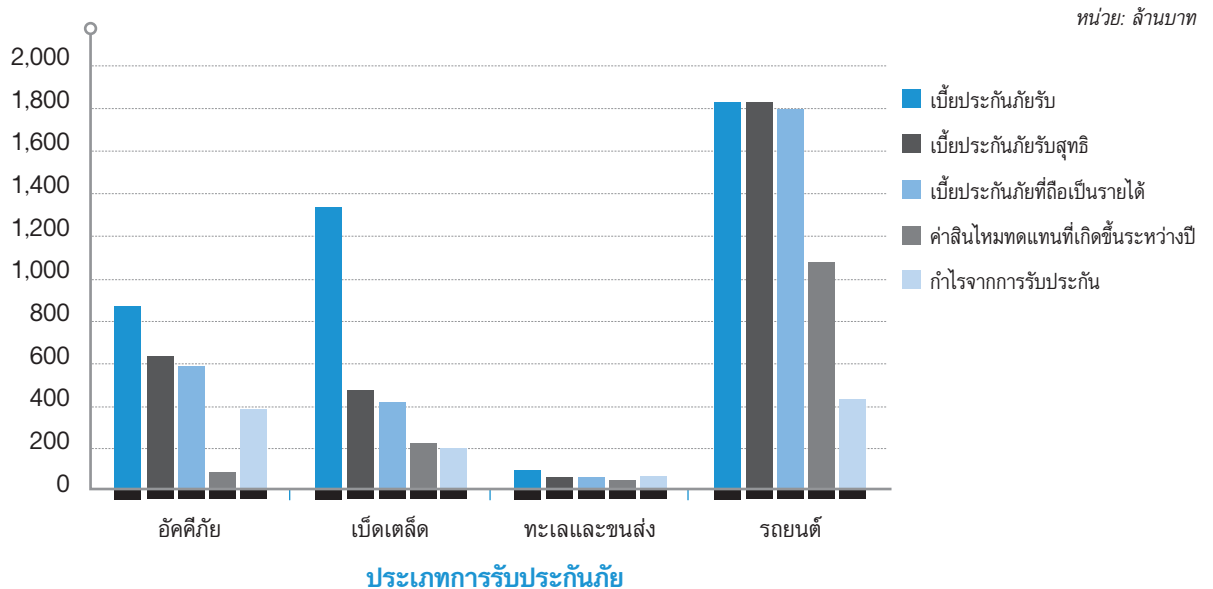
การรับประกันภัยแต่ละประเภท ในปี 2551

การรับประกันอัคคีภัย ปี 2551 บริษัทฯ มีเบี้ยประกันภัยรับ 892.61 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2550 โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 6.28 และมีเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ 687.32 ล้านบาท มีค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปีปรับลดลงถึงร้อยละ 54.93 ทำให้กำไรจากการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.32

การรับประกันภัยเบ็ดเตล็ด มีเบี้ยประกันภัยรับ 1,354.26 ล้านบาท มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ร้อยละ 7.97 มีเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ 490.21 ล้านบาท ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปีปรับลดลงเล็กน้อย กำไรสุทธิจากการรับประกันภัยประเภทเบ็ดเตล็ดจำนวน 205.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.79 เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานปี 2550

การรับประกันภัยทางทะเลและขนส่ง มีเบี้ยประกันภัยรับ 108.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.89 เมื่อเทียบกับปี 2550 ในส่วนของค่าสินไหมทดแทนปรับลดลงถึงร้อยละ 39.16 มีผลให้กำไรจากการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ถึงร้อยละ 49.29

การประกันภัยรถยนต์ มีเบี้ยประกันภัยรับ 1,871.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.50 จากปี 2550 ค่าสินไหมทดแทนปรับสูงขึ้นมากถึงร้อยละ 79.32 แต่กำไรจากการรับประกันภัยยังแสดงผลเติบโตจากปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 20.14



การลงทุน

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการลงทุนสุทธิจำนวน 10.12 ล้านบาท เนื่องจากในปีนี้ตลาดหุ้นไทยได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก ทำให้บริษัทฯ มีรายการขาดทุนจากการขายหลักทรัพย์ 115.82 ล้านบาท และรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนอีก 119.66 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากำไรตอบแทนจากการลงทุนเมื่อเทียบกับปี 2550 ลดลง โดยมีผลตอบแทนคิดลบร้อยละ 0.27 ทั้งนี้ในปี 2550 ผลตอบแทนการลงทุนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 7.24

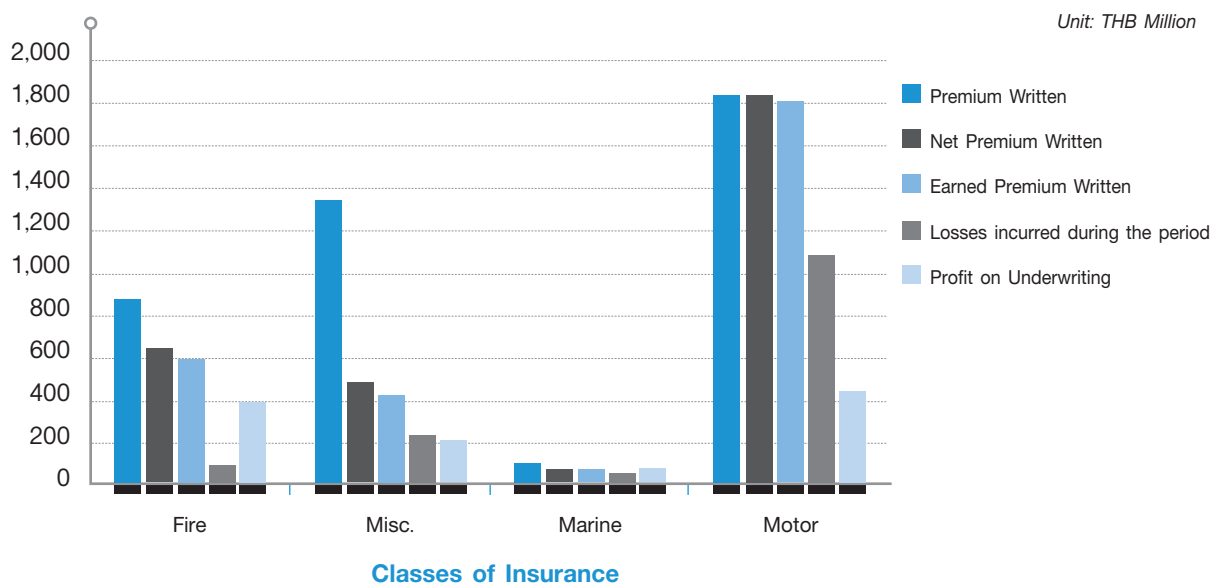
Underwriting by Class in 2008

For the Fire Insurance in 2008, the Company had the premium written of THB 892.61 Million, quite close to 2007, with the growth rate of 6.28%, and the net premium written of THB 687.32 Million, the claims incurred during the year decreased by 54.93% which resulted in the increase for profit from underwriting of 28.32%.

For the Miscellaneous Accident Insurance had the premium written of THB 1,354.26 Million, with the growth rate of 7.97% from 2007, with the net premium written of THB 490.21 Million, the claims incurred during the year was slightly decreased. The profit from underwriting of THB 205.31 Million, increased by 12.79% when compared to the performance in 2007.

For the Marine & Transportation Insurance had the premium written of THB 108.93 Million, increased by 5.89% as compared to 2007, with the claims incurred decreased by 39.16% which resulted in the increase for the profit from underwriting of 49.29% from 2007.

For the Motor Insurance had the premium written of THB 1,871.50 Million, increased by 22.50% from 2007. The claims incurred increased by 79.32% while the profit from underwriting still increased by 20.14% from 2007.



Investment

At the end of 2008, the Company had the net investment loss of THB 10.12 Million due to severe decrease in the Thai stock market this year. The Company had the realized loss from securities trading of THB 115.82 Million and the unrealized loss from change in the value of investment of THB 119.66 Million. This resulted in the decrease in the investment yield of -0.27% as compared to 2007 which had the investment yield of approximately 7.24%.

เงินลงทุนสุทธิ

| 2551 | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) | 2550 | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|--------------------------|------------------------|---------------------|--------------------------|------------------------|---------------------|
| พันธบัตร | 598.87 | 16.09 | พันธบัตร | 769.58 | 18.06 |
| ตัวเงินคลัง | 14.90 | 0.40 | ตัวเงินคลัง | 0.00 | 0.00 |
| ตัวเงิน | 98.10 | 2.64 | ตัวเงิน | 493.44 | 11.58 |
| หุ้นทุน | 555.05 | 14.91 | หุ้นทุน | 1,134.79 | 26.63 |
| หุ้นกู้ | 678.92 | 18.24 | หุ้นกู้ | 598.52 | 14.04 |
| หน่วยลงทุน | 679.70 | 18.26 | หน่วยลงทุน | 471.40 | 11.06 |
| หลักทรัพย์อื่น | 0.00 | 0.00 | หลักทรัพย์อื่น | 75.10 | 1.76 |
| เงินให้กู้ยืมสุทธิ | 63.49 | 1.71 | เงินให้กู้ยืมสุทธิ | 77.66 | 1.82 |
| เงินลงทุนอื่น | 2.58 | 0.07 | เงินลงทุนอื่น | 4.76 | 0.11 |
| เงินสดและเงินฝาก | | | เงินสดและเงินฝาก | | |
| สถาบันการเงิน | 1,029.97 | 27.68 | สถาบันการเงิน | 636.84 | 14.94 |
| รวมเงินลงทุนสุทธิ | 3,721.58 | 100.00 | รวมเงินลงทุนสุทธิ | 4,262.09 | 100.00 |

รายได้จากการลงทุน

| 2551 | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) | 2550 | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|---------------------|
| ดอกเบี้ยและ | | | ดอกเบี้ยและ | | |
| เงินปันผลรับ | 189.95 | n/a | เงินปันผลรับ | 190.80 | 59.23 |
| กำไร (ขาดทุน) | | | กำไร (ขาดทุน) | | |
| จากการลงทุน | | | จากการลงทุน | | |
| ในหลักทรัพย์ | (200.07) | n/a | ในหลักทรัพย์ | 131.32 | 40.77 |
| รวมรายได้จากการ | | | รวมรายได้จากการ | | |
| ลงทุนสุทธิ | (10.12) | 100.00 | ลงทุนสุทธิ | 322.12 | 100.00 |
| อัตราผลตอบแทน | | | อัตราผลตอบแทน | | |
| จากการลงทุนร้อยละ | | (0.27) | จากการลงทุนร้อยละ | | 7.56 |

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ปี 2551 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงขึ้นกว่าปี 2550 ประมาณร้อยละ 12.30 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นนี้ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับการควบกิจการ ในส่วนของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานปรับขึ้นเล็กน้อย ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงจากปี 2550

Net Investment

| 2008 | Amount (THB Million) | Proportion (%) | 2007 | Amount (THB Million) | Proportion (%) |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------|
| Bonds | 598.87 | 16.09 | Bonds | 769.58 | 18.06 |
| Treasury Bills | 14.90 | 0.40 | Treasury Bills | 0.00 | 0.00 |
| Notes | 98.10 | 2.64 | Notes | 493.44 | 11.58 |
| Capital Stock | 555.05 | 14.91 | Capital Stock | 1,134.79 | 26.63 |
| Debentures | 678.92 | 18.24 | Debentures | 598.52 | 14.04 |
| Unit Trust | 679.70 | 18.26 | Unit Trust | 471.40 | 11.06 |
| Other Securities | 0.00 | 0.00 | Other Securities | 75.10 | 1.76 |
| Net Loans | 63.49 | 1.71 | Net Loans | 77.66 | 1.82 |
| Other Investments | 2.58 | 0.07 | Other Investments | 4.76 | 0.11 |
| Cash and Deposits | 1,029.97 | 27.68 | Cash and Deposits | 636.84 | 14.94 |
| Total Net Investment | 3,721.58 | 100.00 | Total Net Investment | 4,262.09 | 100.00 |

Investment Income

| 2008 | Amount (THB Million) | Proportion (%) | 2007 | Amount (THB Million) | Proportion (%) |
|---|-------------------------|-------------------|---|-------------------------|-------------------|
| Interest and Dividend Receivable | 189.95 | n/a | Interest and Dividend Receivable | 190.80 | 59.23 |
| Gain (loss) from securities investment | (200.07) | n/a | Gain (loss) from securities investment | 131.32 | 40.77 |
| Total net investment income | (10.12) | 100.00 | Total net investment income | 322.12 | 100.00 |
| Rate of Return on Investment (%) | | (0.27) | Rate of Return on Investment (%) | | 7.56 |

Operating Expenses

The Company had higher operating expenses in 2008 by 12.30% from 2007. The majority of the increase in expenses came from other operating expenses related to the amalgamation. There were slight increase in personnel expenses but decrease in bad debt and doubtful account from 2007.

ภาษีเงินได้บุคคล

งบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551 มีการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลในงบกำไรขาดทุน เพิ่มขึ้นจำนวนประมาณ 79 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 โดยลดอัตราภาษีจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิ เฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจากนโยบายการบัญชีเรื่องภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทฯ ในการนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทฯ ที่บันทึกบัญชีไว้ก่อนหน้าด้อยค่าลดลงประมาณ 79 ล้านบาท

สรุป

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาแล้วในช่วงต้นทั้งหมด สามารถสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่น่าสนใจได้ดังตารางแสดง

| | 2551 | 2550 |
|---|-------|-------|
| อัตราส่วนกำไรจากการรับประกันภัยต่อเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ (ร้อยละ) | 34.83 | 33.52 |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ) | 3.80* | 6.22 |
| อัตราส่วนผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) | 3.84* | 8.59 |
| อัตราความเสียหาย (ร้อยละ) | 48.25 | 44.88 |
| อัตราส่วนค่าใช้จ่าย (ร้อยละ) | 44.49 | 47.14 |
| อัตราส่วนรวม (ร้อยละ) | 92.74 | 92.02 |

| Year | Underwriting Profit Margin ¹ (%) | ROA ² (%) | ROE ³ (%) | Loss Ratio ⁴ (%) | Exp. Ratio ⁵ (%) | Combine Ratio ⁶ (%) |
|------|---|----------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 2008 | 34.83 | 3.80* | 3.84* | 48.25 | 44.49 | 92.74 |
| 2007 | 33.52 | 6.22 | 8.59 | 44.88 | 47.14 | 92.02 |

¹ กำไรจากการรับประกันภัย ต่อ เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ

² กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต่อ สินทรัพย์เฉลี่ย

³ กำไรสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

⁴ (ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปี บวก ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหม) ต่อ เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้

⁵ (ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ บวก ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น บวก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน) ต่อ เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ

⁶ Loss Ratio บวก Expenses Ratio

* ไม่รวมผลกระทบเรื่องการปรับอัตราภาษีฯ จำนวน 79 ล้านบาท

Corporate Income Tax

The Financial Statements ended 30 June 2008 had the adjustment for the increase in corporate income tax of approximately THB 79 Million in the Profit & Loss Statement due to the announcement on the decrease in corporate income tax rate per the Royal Decree No. 475 B.E. 2551 (A.D. 2008), which was effective on 7 August 2008, by decrease the tax rate from 30% to 25% of the net profit which does not exceeding THB 300 Million for the listed companies in the Stock Exchange of Thailand and from the accounting policy concerning the Company's deferred tax. For this matter, the Company's deferred tax assets, which had been recorded in the accounting, devalued by approximately THB 79 Million.

Summary

According to the abovementioned performance, the key financial ratios can presented as per the following table:

| | 2008 | 2007 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Profit Margin Ratio (%) | 34.83 | 33.52 |
| Return on Asset Ratio (%) | 3.80* | 6.22 |
| Return on Equity Ratio (%) | 3.84* | 8.59 |
| Loss Ratio (%) | 48.25 | 44.88 |
| Operating Expense Ratio (%) | 44.49 | 47.14 |
| Combined Ratio (%) | 92.74 | 92.02 |

| Year | Underwriting Profit Margin ¹ (%) | ROA ² (%) | ROE ³ (%) | Loss Ratio ⁴ (%) | Exp. Ratio ⁵ (%) | Combine Ratio ⁶ (%) |
|-------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| 2008 | 34.83 | 3.80* | 3.84* | 48.25 | 44.49 | 92.74 |
| 2007 | 33.52 | 6.22 | 8.59 | 44.88 | 47.14 | 92.02 |

¹ Profit from Underwriting divided by Net Premium Written.

² Profit before Tax divided by Average Total Assets.

³ Net Profit divided by Average Shareholders' Equity.

⁴ (Claims Incurred during the year plus Claims expenses) divided by Earned Premium.

⁵ (Salaries and Commission plus Other underwriting expenses plus Operating expenses) divided by Net Premium Written

⁶ Loss Ratio plus Expenses Ratio.

* Not include the impact from the adjustment in corporate income tax rate of THB 79 Million.

Revenue Structure and 3 Year per Share Data

โครงสร้างรายได้ และข้อมูลต่อกันในรอบ 3 ปี

หน่วย: บาท

| | 2551 | | 2550 | | 2549 | |
|-------------------------------|-----------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|
| | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| เบียประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ | | | | | | |
| อัคคีภัย | 610,318,642 | 20.55% | 604,738,680 | 22.35% | 618,256,480 | 24.56% |
| ภัยทางทะเล | 53,350,792 | 1.80% | 54,426,814 | 2.01% | 53,256,563 | 2.12% |
| ภัยรถยนต์ | 1,833,744,679 | 61.74% | 1,196,320,134 | 44.20% | 1,180,226,158 | 46.89% |
| ภัยเบ็ดเตล็ด | 458,550,201 | 15.44% | 492,512,617 | 18.20% | 400,122,238 | 15.90% |
| รวม | 2,955,964,314 | 99.52% | 2,347,998,245 | 86.76% | 2,251,861,439 | 89.46% |
| รายได้จากการลงทุน | (10,121,137.00) | -0.34% | 322,118,283 | 11.90% | 255,408,023 | 10.15% |
| รายได้อื่น | 24,282,075 | 0.82% | 36,245,292 | 1.34% | 9,779,240 | 0.39% |
| รายได้รวม | 2,970,125,251 | 100.00% | 2,706,361,820 | 100.00% | 2,517,048,702 | 100.00% |

หมายเหตุ: ปี 2550-2549 เป็นข้อมูลจากงบเสมือน โดยการรวมข้อมูลงบการเงินของ บมจ. ภัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย ปี 2551 ประกอบด้วยข้อมูล 2 ช่วงรวมกัน คือ 1 มกราคม-19 มิถุนายน 2551 เป็นการรวมข้อมูลงบการเงินของ บมจ. ภัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย; 20 มิถุนายน-31 ธันวาคม 2551 เป็นงบการเงินของ บมจ. เมืองไทยประกันภัย

| ข้อมูลต่อหุ้น | 2551 |
|---------------------------------|------------|
| | หน่วย: บาท |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี | n/a |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | n/a |
| เงินปันผลต่อหุ้น | n/a |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) | n/a |
| ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี | 37.00 |
| ราคาปิด/กำไรสุทธิต่อหุ้น (เท่า) | 38.54 |

หมายเหตุ: แสดงข้อมูลตั้งแต่ควมบริษัท คือ 20 มิถุนายน 2551

Unit: Baht

| | 2008 | | 2007 | | 2006 | |
|---------------------------|-----------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|
| | Amount | % | Amount | % | Amount | % |
| Underwriting Income | | | | | | |
| Fire | 610,318,642 | 20.55% | 604,738,680 | 22.35% | 618,256,480 | 24.56% |
| Marine | 53,350,792 | 1.80% | 54,426,814 | 2.01% | 53,256,563 | 2.12% |
| Motor | 1,833,744,679 | 61.74% | 1,196,320,134 | 44.20% | 1,180,226,158 | 46.89% |
| Miscellaneous | 458,550,201 | 15.44% | 492,512,617 | 18.20% | 400,122,238 | 15.90% |
| Total Underwriting Income | 2,955,964,314 | 99.52% | 2,347,998,245 | 86.76% | 2,251,861,439 | 89.46% |
| Investment Income | (10,121,137.00) | -0.34% | 322,118,283 | 11.90% | 255,408,023 | 10.15% |
| Other Income | 24,282,075 | 0.82% | 36,245,292 | 1.34% | 9,779,240 | 0.39% |
| Total Income | 2,970,125,251 | 100.00% | 2,706,361,820 | 100.00% | 2,517,048,702 | 100.00% |

Remark: 2006-2007 information from Pro forma Financial Statements which combined both Phatra Insurance Plc. (PHA) and Muang Thai Insurance Co., Ltd. (MTI).

2008, information comprised two periods:- 1 January-19 June 2008 of both PHA and MTI; and 20 June-31 December 2008 of Muang Thai Insurance Plc.

| Per Share Data | 2008 |
|--------------------------------|------------|
| | Unit: Baht |
| Book value | n/a |
| Earning Per Share | n/a |
| Dividend Per Share | n/a |
| Payout Ratio (%) | n/a |
| Share Price at Year-End | 37.00 |
| Price Per Earning Ratio (Time) | 38.54 |

Remark: Information provided since the amalgamation date, 20 June 2008.

3 Year Operation Statistics

สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 3 ปี

หน่วย: บาท

| | Combined 2551 | Pro forma 2550 | Pro forma 2549 |
|--|------------------|-------------------|-------------------|
| เบี้ยประกันภัยรับตรง-รวมทุกภัย | 4,008,510 | 3,371,331 | 2,720,463 |
| เบี้ยประกันภัยรับรวม-รวมทุกภัย | 4,227,301 | 3,724,823 | 3,209,107 |
| อัตราการเติบโต-เบี้ยประกันภัยรับรวม | 13.49% | 16.07% | n/a |
| ส่วนแบ่งการตลาด | 3.77% | 3.35% | 2.86% |
| อัตราการรับเสี่ยงภัยตัวเอง | 73.31% | 70.60% | 70.39% |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน | 48.25% | 44.88% | 46.34% |
| เบี้ยประกันภัยรับตรง-อัคคีภัย | 810,880 | 646,086 | n/a |
| เบี้ยประกันภัยรับรวม-อัคคีภัย | 892,608 | 839,890 | n/a |
| อัตราการเติบโต-เบี้ยประกันภัยรับรวม | 6.28% | n/a | n/a |
| ส่วนแบ่งการตลาด | 10.81% | 9.09% | 7.75% |
| อัตราการรับเสี่ยงภัยตัวเอง | 77.00% | 71.10% | n/a |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน | 11.78% | 26.82% | n/a |
| เบี้ยประกันภัยรับตรง-ภัยทางทะเล | 102,570 | 91,556 | n/a |
| เบี้ยประกันภัยรับรวม-ภัยทางทะเล | 108,928 | 102,871 | n/a |
| อัตราการเติบโต-เบี้ยประกันภัยรับรวม | 5.89% | n/a | n/a |
| ส่วนแบ่งการตลาด | 2.45% | 2.39% | 2.40% |
| อัตราการรับเสี่ยงภัยตัวเอง | 47.74% | 48.31% | n/a |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน | 30.19% | 48.70% | n/a |
| เบี้ยประกันภัยรับตรง-ภัยเบ็ดเตล็ด | 1,223,540 | 1,105,741 | n/a |
| เบี้ยประกันภัยรับรวม-ภัยเบ็ดเตล็ด | 1,354,265 | 1,253,289 | n/a |
| อัตราการเติบโต-เบี้ยประกันภัยรับรวม | 8.06% | n/a | n/a |
| ส่วนแบ่งการตลาด | 4.02% | 3.89% | 3.49% |
| อัตราการรับเสี่ยงภัยตัวเอง | 36.20% | 36.81% | n/a |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน | 52.44% | 51.07% | n/a |
| เบี้ยประกันภัยรับตรง-รถยนต์ | 1,871,500 | 1,527,948 | 1,120,115 |
| เบี้ยประกันภัยรับรวม-รถยนต์ | 1,871,501 | 1,527,772 | 1,130,665 |
| อัตราการเติบโต-เบี้ยประกันภัยรับรวม | 22.50% | n/a | n/a |
| ส่วนแบ่งการตลาด | 2.92% | 2.49% | 1.97% |
| อัตราการรับเสี่ยงภัยตัวเอง | 99.90% | 99.59% | n/a |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน | 59.86% | 51.29% | n/a |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 164,977 | 412,929 | 381,830 |
| กำไรสุทธิ | 56,789 | 310,357 | 289,177 |
| อัตราผลตอบแทนต่อเบี้ยประกันภัยรับ (ร้อยละ) | 1.34% | 8.33% | 9.01% |
| สินทรัพย์ | 6,261,370 | 6,569,782 | 6,699,490 |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ) | 2.57% | 6.22% | n/a |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 3,329,117 | 3,746,220 | 3,479,161 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) | 1.61% | 8.59% | n/a |

หมายเหตุ: 1) ปี 2550-2549 เป็นข้อมูลจากงบเสมือน โดยการรวมข้อมูลงบการเงินของ บมจ. ภัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นมีรายการส่วนเกินทุนจากการควบบริษัท จำนวน 908.22 ล้านบาท
 2) ปี 2551 ประกอบด้วยข้อมูล 2 ช่วง คือ 1 มกราคม-19 มิถุนายน 2551 เป็นการรวมข้อมูลงบการเงินของ บมจ. ภัทรประกันภัย และ บจก. เมืองไทยประกันภัย; 20 มิถุนายน-31 ธันวาคม 2551 เป็นงบการเงินของ บมจ. เมืองไทยประกันภัย
 3) บมจ. ภัทรประกันภัย มีการจ่ายเงินปันผลพิเศษ จำนวน 1,000 ล้านบาทในเดือนพฤศจิกายน 2550

| | <i>Unit: Bath</i> | | |
|--|-------------------|-----------|-----------|
| | Combined | Pro forma | Pro forma |
| | 2008 | 2007 | 2006 |
| Direct Premium-Total | 4,008,510 | 3,371,331 | 2,720,463 |
| Gross Premium-Total | 4,227,301 | 3,724,823 | 3,209,107 |
| Growth Rate-Gross premium | 13.49% | 16.07% | n/a |
| Market Share | 3.77% | 3.35% | 2.86% |
| Retention Rate | 73.31% | 70.60% | 70.39% |
| Loss Ratio | 48.25% | 44.88% | 46.34% |
| Direct Premium-Fire | 810,880 | 646,086 | n/a |
| Gross Premium-Fire | 892,608 | 839,890 | n/a |
| Growth Rate-Gross premium | 6.28% | n/a | n/a |
| Market Share | 10.81% | 9.09% | 7.75% |
| Retention Rate | 77.00% | 71.10% | n/a |
| Loss Ratio | 11.78% | 26.82% | n/a |
| Direct Premium-Marine | 102,570 | 91,556 | n/a |
| Gross Premium-Marine | 108,928 | 102,871 | n/a |
| Growth Rate-Gross premium | 5.89% | n/a | n/a |
| Market Share | 2.45% | 2.39% | 2.40% |
| Retention Rate | 47.74% | 48.31% | n/a |
| Loss Ratio | 30.19% | 48.70% | n/a |
| Direct Premium-Miscellaneous | 1,223,540 | 1,105,741 | n/a |
| Gross Premium-Miscellaneous | 1,354,265 | 1,253,289 | n/a |
| Growth Rate-Gross premium | 8.06% | n/a | n/a |
| Market Share | 4.02% | 3.89% | 3.49% |
| Retention Rate | 36.20% | 36.81% | n/a |
| Loss Ratio | 52.44% | 51.07% | n/a |
| Direct Premium-Motor | 1,871,500 | 1,527,948 | 1,120,115 |
| Gross Premium-Motor | 1,871,501 | 1,527,772 | 1,130,665 |
| Growth Rate-Gross premium | 22.50% | n/a | n/a |
| Market Share | 2.92% | 2.49% | 1.97% |
| Retention Rate | 99.90% | 99.59% | n/a |
| Loss Ratio | 59.86% | 51.29% | n/a |
| Profit Before Income Tax | 164,977 | 412,929 | 381,830 |
| Net Profit | 56,789 | 310,357 | 289,177 |
| Net Profit Margin on Premium Written (%) | 1.34% | 8.33% | 9.01% |
| Assets | 6,261,370 | 6,569,782 | 6,699,490 |
| Return on Total Assets (%) | 2.57% | 6.22% | n/a |
| Shareholders' Equity | 3,329,117 | 3,746,220 | 3,479,161 |
| Return on Shareholders' Equity (%) | 1.61% | 8.59% | n/a |

Remarks: 1) 2006-2007 information from Pro forma Financial Statements which combined both Phatra Insurance Plc. (PHA) and Muang Thai Insurance Co., Ltd. (MTI); Shareholders' Equity included 'Surplus on Business Combination' of Baht 908.22 million.

2) 2008, information comprised two periods:- 1 January-19 June 2008 of both PHA and MTI; and 20 June-31 December 2008 of Muang Thai Insurance Plc.

3) Phatra Insurance Plc. paid special dividend of Baht 1,000 billion in November 2008.

Competitive Situation in the Non-Life Insurance Industry and the Trend for Future Competition

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจประกันวินาศภัย และแนวโน้มการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2551 เกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก และสภาวะการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองภายในประเทศ จนนำไปสู่การปิดสนามบินนานาชาติในกรุงเทพฯ ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยหดตัวอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลผลิตภาคอุตสาหกรรม ภาคการบริการ การอุปโภคบริโภค การท่องเที่ยว การลงทุนภายในประเทศ และปริมาณการส่งออกขยายตัวลดลงกว่าที่คาดการณ์ไว้เดิม ซึ่งเป็นสัญญาณเตือนให้ผู้ประกอบการธุรกิจประกันวินาศภัยตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบต่อขยายตัวของการรับประกันภัย ดังนั้น จึงต้องมีการวางแผนในการบริหาร การลงทุน และการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยต้องติดตามปัจจัยหลักๆ ดังนี้

- 1. เสถียรภาพทางการเมืองภายในประเทศ** จากความไม่สงบ ความวุ่นวายทางการเมืองภายในประเทศ ในปี 2551 ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ชะลอการตัดสินใจลงทุนในประเทศไทย ประกอบกับวิกฤตเศรษฐกิจโลกซึ่งประเทศไทยได้รับผลกระทบโดยตรงต่อการส่งออกที่ชะลอตัวลง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ที่มีอัตราการชะลอตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2551 จากร้อยละ 4.9 ต่อปี มาอยู่ร้อยละ 3.0 ต่อปี และเศรษฐกิจไทยยังมีแนวโน้มการชะลอตัวลงอีกในปี 2552 โดยการคาดการณ์ GDP จากหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

| หน่วยงาน | GDP ปี 2552 (ร้อยละ) |
|---|----------------------|
| ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) | 0.5-2.0 |
| บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) | 0.25-1.75 |

- 2. เสถียรภาพของค่าเงินบาท** ค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นในไตรมาสแรกของปี 2551 หลังจากนั้นค่าเงินบาทได้เปลี่ยนแปลงทิศทางเข้าสู่แนวโน้มที่อ่อนค่าลงท่ามกลางความแข็งแกร่งของเงินดอลลาร์ เนื่องจากถูกมองว่าเป็นเงินสกุลที่มีความปลอดภัยในยามที่เศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว ซึ่งค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับเงินสกุลเอเชีย แต่ค่าเงินบาทก็สามารถฟื้นตัวกลับมาแข็งค่าขึ้นในช่วงปลายปี 2551 ที่ 34.80 บาทต่อดอลลาร์ฯ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยประเมินค่าเงินบาทในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2552 อาจมีแนวโน้มปรับตัวในทิศทางที่อ่อนค่าลงจากความไม่แน่นอนในทิศทางของเงินดอลลาร์ฯ และจะกลับมาแข็งค่าขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยขาลง และการฟื้นตัวของการส่งออก
- 3. อัตราดอกเบี้ย** ปี 2551 อัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวลง และมีแนวโน้มปรับลดลงอีกในปี 2552 ตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐ (FED) จากวิกฤตการณ์ทางการเงินโลก ส่งสัญญาณการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยในปี 2551 อยู่ที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี และนักเศรษฐศาสตร์คาดว่า อัตราดอกเบี้ยในช่วงกลางปี 2552 จะอยู่ที่ร้อยละ 1-1.5 ต่อปี
- 4. ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก** สำหรับในปี 2551 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับลดลง โดยราคาน้ำมันดิบดูไบทรงตัวอยู่ที่ระดับ 95 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล และคาดการณ์ในปี 2552 ระดับราคาน้ำมันจะทรงตัวอยู่ในระดับต่ำลง โดยเฉลี่ยประมาณ 40-60 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล

The financial crisis in 2008 which affected the world economy along with the change in the political situation in Thailand, which led to the closure of the international airport in Bangkok, resulted in rapid contraction of the Thai economy, which also affected the production in the industrial sector, service sector, consumption, tourism, domestic investment and export volume which grew less than the original forecast. These are the warning signal for the Non-Life insurance business proprietors to be aware of the risk factors and the impact on the growth of the insurance industry. Therefore, it is necessary to have the proper planning in management, investment and risk management which require the monitoring of the following main factors:

- 1. Stability of the Domestic Politics** The disorder and the confusion in the country in 2008 affected the confidence of the consumers and the domestic and foreign investors who delayed their decision to invest in Thailand, together with the world economic crisis which directly affected Thailand through the slow down of export, which is the important factor of the Gross Domestic Products (GDP) which continued to slow down in 2008 from 4.9% to 3.0% per year. It is expected that the Thai economy will continue to slow down in 2009 through the forecast of GDP from various agencies as follows:

| Agency | GDP for 2009 (%) |
|---|------------------|
| Bank of Thailand (BOT) | 0.5-2.0 |
| Thai Reinsurance Public Company Limited | 0.25-1.75 |

- 2. Stability of Thai Baht** The Thai Baht had been appreciated in the first quarter of 2008, after that the Thai Baht had changed its direction toward depreciation. Amidst the strength of the U.S. Dollars, which are considered to be the currency with safety during the recession. The depreciation of Thai Baht was in the same direction as other Asian Currencies. However, the Thai Baht could recover and appreciated at the end of 2008 at THB 34.80:US\$ 1. The Kasikorn Research Center assessed that, for the first half of 2009, the Thai Baht may be depreciated due to uncertainties in the direction of U.S. Dollars and will appreciate again in the second half of 2009 from the stimulative economic measures of the government, the downward trend of interest rate and the recovery of export.
- 3. Interest Rate** For 2008, the interest rate had been decreased and has the trend for further decrease in 2009 in line with the interest rate of the U.S. Federal Bank (FED) from the world financial crisis which signaled the recession. The interest rate in 2008 was 2.75% per year and the economist forecasted that the interest rate in mid 2009 will be around 1-1.5% per year.
- 4. World's Crude Oil Price** The oil price had been decreased in 2008 where Dubai oil price remained at US\$ 95 per barrel and is expected to remain at the lower level in 2009 with the average of US\$ 40-60 per barrel.

5. ภาวะเงินเฟ้อ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในเดือนธันวาคม 2551 อยู่ที่ร้อยละ 0.4 ต่อปี ซึ่งเป็นระดับต่ำสุดในรอบ 6 ปี เนื่องจากราคาน้ำมันภายในประเทศปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็ว และยังมีสินค้าโภคภัณฑ์บางรายการปรับตัวลงท่ามกลางแนวโน้มเศรษฐกิจโลกถดถอย ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อทั่วไป ปี 2552 มีแนวโน้มลดลงในช่วงครึ่งปีแรก และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในครึ่งปีหลัง โดยเฉลี่ยอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ -1 ถึง 1 ต่อปี

จากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ได้กล่าวมาข้างต้น ส่งผลต่อการบริโภคของประชาชนและภาคเอกชน และการขยายตัวของธุรกิจประกันวินาศภัย ดังนี้

ตารางที่ 1: เปรียบเทียบเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงและอัตราการขยายตัวของเบี้ยประกันภัย ปี 2547-2551

| ประเภทประกันภัย | เบี้ยประกันภัยรับโดยตรง (ล้านบาท) | | | | | อัตราการขยายตัวของเบี้ยประกันภัย (ร้อยละ) | | | | |
|--------------------|-----------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|---|-------|-------|-------|-------|
| | 2547 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551* | 2547 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551* |
| อัคคีภัย | 7,369.07 | 7,743.75 | 7,174.04 | 7,103.80 | 7,316.91 | 5.55 | 5.08 | 5.08 | -0.98 | 3.00 |
| ภัยทางทะเลและขนส่ง | 3,739.48 | 3,789.58 | 3,869.11 | 3,826.29 | 4,151.52 | 19.58 | 1.34 | 1.34 | -1.11 | 8.50 |
| รถยนต์ | 47,107.53 | 52,589.77 | 56,755.77 | 61,261.16 | 64,017.91 | 13.23 | 11.64 | 11.64 | 7.94 | 4.50 |
| เบ็ดเตล็ด | 21,002.38 | 24,709.54 | 27,292.28 | 28,456.70 | 28,883.55 | 7.99 | 17.65 | 17.65 | 4.27 | 1.50 |
| เบี้ยประกันภัยรวม | 79,218.47 | 88,832.65 | 95,091.21 | 100,647.94 | 104,369.89 | 11.33 | 12.14 | 12.14 | 5.84 | 3.70 |

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

* ประมาณการจากบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

ภาวะอุตสาหกรรมประกันวินาศภัยและการแข่งขันในปี 2552

จากประมาณการเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงของปี 2552 อ้างอิงบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) โดยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยจะมีการขยายตัวอยู่ระหว่างร้อยละ 0.25-1.75 เนื่องจากรัฐบาลของประเทศที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินทั้งหลายได้ให้ความสำคัญกับปัญหา และพยายามใช้นโยบายและมาตรการที่จำเป็นเพื่อช่วยบรรเทาความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น ประกอบกับความรุนแรงของปัญหามีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางที่ไม่เลวร้ายไปกว่าปี 2551 ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะเป็นตัวขับเคลื่อนให้เกิดกลไกในการทำงาน และหากปัจจัยที่เกี่ยวข้องมีการขยายตัวตามสมมติฐาน คาดว่าเบี้ยประกันวินาศภัยไทยน่าจะมีการขยายตัวอยู่แต่อยู่ในระดับที่ไม่สูงนัก ที่ร้อยละ 1.43-3.22 ซึ่งแสดงผลอัตราการขยายตัวของเบี้ยประกันภัยเป็น 3 กรณี ดังนี้ กรณีต่ำร้อยละ 1.43 กรณีฐานร้อยละ 2.16 กรณีสูงร้อยละ 3.22

ตารางที่ 2: สรุปผลประมาณการเบี้ยประกันวินาศภัยปี 2552

| ประเภท | ประมาณการมูลค่าเบี้ยประกัน (ล้านบาท) | | | | | ประมาณการอัตราขยายตัว (ร้อยละ) | | | |
|--------------|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------|---------|---------|---------|
| | 2550 | 2551F | 2552F | 2552F | 2552F | 2551F | 2552F | 2552F | 2552F |
| | | | กรณีต่ำ | กรณีฐาน | กรณีสูง | | กรณีต่ำ | กรณีฐาน | กรณีสูง |
| อัคคีภัย | 7,103.80 | 7,316.91 | 7,348.93 | 7,384.06 | 7,422.49 | 3.00 | 0.44 | 0.92 | 1.44 |
| ทะเลและขนส่ง | 3,826.29 | 4,151.52 | 4,178.20 | 4,249.23 | 4,331.03 | 8.50 | 0.64 | 2.35 | 4.32 |
| รถยนต์ | 61,261.16 | 64,017.91 | 65,057.98 | 65,527.04 | 66,314.42 | 4.50 | 1.62 | 2.36 | 3.59 |
| เบ็ดเตล็ด | 28,456.70 | 28,883.55 | 29,282.15 | 29,463.67 | 29,662.36 | 1.50 | 1.38 | 2.01 | 2.70 |
| รวม | 100,647.94 | 104,369.89 | 105,867.25 | 106,624.01 | 107,730.30 | 3.70 | 1.43 | 2.16 | 3.22 |

ที่มา: การคาดการณ์เบี้ยประกันวินาศภัย ปี 2552, หน้า 6, บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

5. Inflation The inflation in December 2008 was 0.4% per year which was the lowest level in 6 years due to the domestic oil price had been decreased rapidly along with the decrease in the price of certain commodities amidst the trend for the world recession. The Kasikorn Research Center forecasted that the inflation in 2009 tends to decrease in the first half of the year and has the tendency to increase in the second half of the year with the average of -1 to 1% per year.

From the above mentioned risk factors will affect the consumption of the people and the private sector along with the growth of the Non-Life insurance industry as follows:

Table 1: Compare the Direct Premium Written and the Growth Rate of the Premium for 2004-2008

| Class of business | Direct Premium Written (THB Million) | | | | | Growth Rate of the Premium (%) | | | | |
|----------------------|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008* | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008* |
| Fire | 7,369.07 | 7,743.75 | 7,174.04 | 7,103.80 | 7,316.91 | 5.55 | 5.08 | 5.08 | -0.98 | 3.00 |
| Marine | 3,739.48 | 3,789.58 | 3,869.11 | 3,826.29 | 4,151.52 | 19.58 | 1.34 | 1.34 | -1.11 | 8.50 |
| Motor | 47,107.53 | 52,589.77 | 56,755.77 | 61,261.16 | 64,017.91 | 13.23 | 11.64 | 11.64 | 7.94 | 4.50 |
| Miscellaneous | 21,002.38 | 24,709.54 | 27,292.28 | 28,456.70 | 28,883.55 | 7.99 | 17.65 | 17.65 | 4.27 | 1.50 |
| Total Premium | 79,218.47 | 88,832.65 | 95,091.21 | 100,647.94 | 104,369.89 | 11.33 | 12.14 | 12.14 | 5.84 | 3.70 |

Source: Office of Insurance Commission.

* Forecast from Thai Reinsurance Public Company Limited.

Situation of the Non-Life Insurance Industry and the Competition in 2009

From the forecast of the direct written premium in 2009, by referring to Thai Reinsurance Public Company Limited that the growth rate of the Thai economy will be around 0.25-1.75% as the governments of the countries which were affected by various financial crisis paid the importance to the problem and tried to use the necessary policies and measures to alleviate the severity of the impact which occurred, together with the severity of the problem tend to be in the direction not worsened than 2008. These factors will be the drive for the working mechanism and, if the related factors grow as the assumption, it is expected that the Thai Non-Life insurance premium should grow, but not in the high level, around 1.43-3.22%, which can show the result of the growth rate in premium into three cases as follows: low of 1.43%, norm of 2.16% and high of 3.22%.

Table 2: Summary of the Forecast for Non-Life Insurance Premium in 2009

| Class | Forecast of the Premium (THB Million) | | | | | Forecast of the Growth Rate (%) | | | |
|---------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| | 2007 | 2008F | 2009F Low | 2009F Norm | 2009F High | 2008F | 2008F Low | 2009F Norm | 2009F High |
| Fire | 7,103.80 | 7,316.91 | 7,348.93 | 7,384.06 | 7,422.49 | 3.00 | 0.44 | 0.92 | 1.44 |
| Marine | 3,826.29 | 4,151.52 | 4,178.20 | 4,249.23 | 4,331.03 | 8.50 | 0.64 | 2.35 | 4.32 |
| Motor | 61,261.16 | 64,017.91 | 65,057.98 | 65,527.04 | 66,314.42 | 4.50 | 1.62 | 2.36 | 3.59 |
| Miscellaneous | 28,456.70 | 28,883.55 | 29,282.15 | 29,463.67 | 29,662.36 | 1.50 | 1.38 | 2.01 | 2.70 |
| Total | 100,647.94 | 104,369.89 | 105,867.25 | 106,624.01 | 107,730.30 | 3.70 | 1.43 | 2.16 | 3.22 |

Source: Forecast of the Non-Life insurance premium for 2009, page 6, Thai Reinsurance Public Company Limited.

จากตารางที่ 2 แสดงให้เห็นว่าในปี 2552 ประกันภัยรถยนต์มีโอกาสขยายตัวมากที่สุด คือประมาณร้อยละ 1.62-3.59 แต่จากประมาณการยอดจำหน่ายรถยนต์ที่ลดลง ส่งผลสะท้อนถึงปริมาณความต้องการประกันภัยภาคบังคับแห่งกฎหมาย ลดลง และจากการที่ผู้บริโภครับเปลี่ยนรูปแบบการประกันภัยรถยนต์โดยความสมัครใจ ทำให้เบี้ยประกันภัยประเภทนี้ ขยายตัวในอัตราที่ลดลง รองลงมาเป็นประกันภัยทางทะเลและขนส่ง คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 0.64-4.32 จากการประเมินมูลค่าการส่งออกที่ปรับตัวลดลงค่อนข้างมากในช่วงปี 2552 อันเนื่องมาจากความต้องการสินค้าภายนอก ประเทศเป็นไปในทิศทางที่ลดลงประกอบกับความต้องการบริโภคสินค้าและบริการภายในประเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สำหรับประกันภัยเบ็ดเตล็ด คาดว่าจะมีอัตราการขยายตัวในช่วงร้อยละ 1.38-2.70 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวที่ลดลง จากความต้องการประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล การประกันความเสี่ยงภัยในทรัพย์สินและสุขภาพที่มีแนวโน้มปรับตัวลดลงและ โครงการลงทุนขนาดใหญ่น่าจะยังไม่เกิดขึ้นในปี 2552 ส่งผลให้การประกันวิศวกรรมมีแนวโน้มปรับตัวลดลงเช่นเดียวกัน ส่วนประกันอัคคีภัยคาดว่าอัตราการขยายตัวในช่วงร้อยละ 0.44-1.44 ถึงแม้ว่ารัฐบาลชุดใหม่สามารถผลักดันนโยบาย ในการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ และฟื้นฟูความเชื่อมั่นให้กลับมาสู่ภาคเอกชนและผู้บริโภค อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ปรับลดลง รวมถึงราคาวัสดุก่อสร้างที่ทรงตัว แต่เนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคโดยส่วนใหญ่ยังคงอ่อนแอ รวมถึงสถาบันการเงินเพิ่มความระมัดระวังในการอนุมัติสินเชื่อ ส่งผลให้ยอดขายที่อยู่อาศัยมีแนวโน้มที่ลดลง

From Table 2 shows that Motor Insurance has the highest growth opportunities in 2009 around 1.62-3.59%. However, due to the decreasing sale volume for the vehicles will reflect the decreasing demand in Compulsory Motor Insurance and the consumers' changes in the type of cover for Voluntary Motor Insurance which will cause the decreasing growth rate in the premium of this class. The next one for Motor and Transportation Insurance is expected to grow around 0.64-4.32% from the evaluation of export volume which will decrease significantly in 2009, due to the demand from the foreign countries in the decreasing direction, along with the demand for the consumption of goods and services in the country also have the same direction. For Miscellaneous Insurance, it is expected to have the growth rate around 1.38-2.70% which is the decreasing growth rate due to the tendency for decreasing demand on Personal Accident Insurance, Health Insurance and Property Insurance while the investment in mega projects are not likely to occur in 2009 which will result in the decreasing demand for Engineering Insurance too. For the Fire Insurance is expected to have the growth rate around 0.44-1.44% although the new government can push the policies to solve the economic problems and to restore the confidence of the private sector and the consumers, together with the decreasing loan rate and the stabilization in the price of construction materials. However, due to the purchasing power of the majority of consumers are still weaken, while the financial institutions take more precautionary measures to approve the credit, reflect in the decreasing trend for the sales volume of housing.

Report of the Audit Committee

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2551 คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด และ บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) ได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่างๆ ของแต่ละบริษัท ซึ่งได้จัดประชุมบริษัทละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณารายละเอียดและสอบทานงบการเงินประจำปี 2550 จำนวน 1 ครั้ง และสอบทานงบการเงินระหว่างกาล สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม 2551 จำนวน 1 ครั้ง

นับจากวันที่บริษัทฯ ได้ควมกิจการเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมพิจารณารายละเอียดและสอบทานงบการเงินระหว่างกาลก่อนสอบทาน และภายหลังสอบทาน สำหรับงวด 6 เดือนและ 9 เดือน และมีการประชุมร่วมกันกับสำนักงาน เอ็นเอสที แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อสอบทานแผนการสอบบัญชีและความเป็นอิสระในการสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานงบการเงิน สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน และกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น การสอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สิทธิของผู้ถือหุ้น สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย จริยธรรมทางธุรกิจและการถ่วงดุลของผู้บริหาร และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดอบรมเรื่องบทบาทหน้าที่กรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้กับกรรมการบริษัท จำนวน 1 ครั้ง อบรมเรื่องความรู้เกี่ยวกับกฎหมายมหาชนและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้กับกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงาน และผู้บริหารฝ่าย จำนวน 1 ครั้ง และกำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่เก็บรักษารายงานและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 นับแต่วันที่ได้รับรายงาน (พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ม. 89/16)
2. สอบทานงบการเงินประจำปี 2550 และงบการเงินรายไตรมาสประจำปี 2551 ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีตามพระราชบัญญัติการบัญชี 2543 ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมั่นใจว่ามีระบบบัญชีและงบการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมพิจารณางบการเงิน ได้สอบทานและสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีสาระสำคัญ
3. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาโดยเฉพาะ ซึ่งจะมีการประชุมทุกไตรมาสโดยจะทำการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้าน ตามมาตรฐานขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย กำหนด รวมถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

During January-June 2008, the Audit Committee of Muang Thai Insurance Co., Ltd. and Phatra Insurance Public Co., Ltd. had two joint meetings with the Management and various units of each company-one meeting to consider the details and review the financial statements for 2007 and another meeting to review the interim financial statements for the three months period ended 31 March 2008.

From the date of amalgamation on 20 June 2008 till 31 December 2008, the Audit Committee had four meetings to consider the details and review the interim financial statements before and after review for the six months and the nine months period and had the joint meeting with Ernst & Young Office Limited, which is the Company's Auditor, to review the account auditing plan and the independence in account auditing.

The Audit Committee had performed per the scope of authorities and responsibilities assigned by the Board of Directors and per the Company's regulations on the criteria and guidelines of the Audit Committee, in line with the stipulations of the Stock Exchange of Thailand, to review on the good corporate governance, financial statements, risk management, internal control assessment and to supervise the internal audit which can be summarized as follows:

1. Review on the good corporate governance-the Audit Committee had supervised the disclosure of the transparent information and the compliance to the announcement of the Securities Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and the related laws on the business operations such as review the policy for corporate governance, the rights of the shareholders, the rights of the stakeholders, the business ethics and the balance of the executive officers and to ensure that the Company has complied with the normal business conditions. In 2008, the Company had arranged the training on the role of the directors and the executive officers per the Securities and Exchange Act (No. 4) B.E. 2551 (A.D. 2008) for the Company's directors, the training on the knowledge about the Public Limited Companies Act and the Securities and Exchange Act (No. 4) B.E. 2551 (A.D. 2008) for the President, the Group Heads and the First Vice President, and required the Company's directors and the executive officers to report the vested interests of themselves or the related persons to the Company's Secretary who has the responsibility to maintain these reports and to send the copy of such report to the Chairman of the Board and the Chairman of the Audit Committee for acknowledgment within 7 working days from the date which received such report [Securities & Exchange Act (No. 4) B.E. 2551 (A.D. 2008) article 89/16].
2. Review on the Financial Statements for 2007 and the Quarterly Financial Statements for 2008 of the Company to ensure the compliance to the accounting standard of the Accounting Act B.E. 2543 (A.D. 2000), the announcement of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand and to ensure the accounting system and the financial statements are accurate and reliable. The Audit Committee had invited the auditor for the joint meeting to consider the Financial Statements, to review and enquire the auditor on the accuracy and completeness of the Financial Statements and the adequacy on the disclosure of information, the adjustment on the accounting record which has significant impact on the Financial Statements.
3. Review on the Risk Management-the Company has set up the Risk Management Department to be responsible for the Risk Management operations. There will be meeting every quarter to assess the related risks from every aspect per the minimum standard stipulated by the Office of Insurance Commission, including the risk factors which may affect the business operations and to present to the Board of Directors to set up the guidelines to manage such risks.

4. สอบทานการประเมินการควบคุมภายใน หลังจากการควบคุม บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบงานและกำลังปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์หลักขององค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมภายในด้านประสิทธิผล และประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร ซึ่งรวมถึงการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดข้อผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน และได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และอัตรากำลัง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี 2552 ซึ่งได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายใน และตามมาตรฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยวางแผนตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานของสินไหมรถยนต์และประกันภัยทั่วไป ตรวจสอบการเรียกร้องค่าสินไหมรถยนต์คืนจากคู่กรณี สอบทานระบบบัญชี ตรวจสอบระบบการรับประกันภัยรถยนต์ ตรวจสอบส่วนบริการลูกค้าส่วนกลางและสาขา ตรวจสอบกระบวนการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ ตรวจสอบการบริหารจัดการเบี้ยประกันภัย ตรวจสอบระบบสารสนเทศ เป็นต้น
6. สอบทานแผนการสอบบัญชีและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนแล้ว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2552 ได้แต่งตั้งนายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3853 และ/หรือ นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4172 และ/หรือ นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 แห่งบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2552 และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 1,700,000 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - 1) ตรวจสอบงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2552 เป็นจำนวนเงิน 800,000 บาท
 - 2) สอบทานงบการเงินระหว่างกาล (รายไตรมาส 3 ครั้ง) เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท
 - 3) ตรวจสอบรายงานประจำปีเพื่อเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท
 - 4) สอบทานรายงานควบคุมภายในและการลงทุนเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท

เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 พิจารณานุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายโอฬาร วิจารณ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

4. Review on the internal control assessment - after the amalgamation, the Company has improved the working system and are improving the main computer system of the organization to accomplish the internal control on the efficiency and effectiveness of the operations, the use of resources including asset supervision, prevention or reduction of errors, losses, leakage, waste or corruption, the reliability of the financial reports and the performance reports and had assessed the adequacy of the Company's internal control system.
5. Supervise the internal audit - by review the operations on the internal audit, the auditing plan, the assessment on the performance of the Internal Audit Office, budgeting and workforce. Apart from that, the Audit Committee had considered the annual auditing plan for 2009, which was prepared on the bases of assessment for internal control and per the risk standard of the Company by planning to audit the operating system of the motor claims and the non-motor claims, audit the motor claims recovery, review the accounting system, audit the motor underwriting system, audit the central and branch customer service section, audit the process of securities trading, audit the premium collection management and audit the information technology system.
6. Review the account auditing plan and the independence of the auditor - had already selected the auditor and determine the remuneration to be proposed to the Board of Directors and, then, to seek approval from the Shareholders' General Meeting in 2009 by appoint Mr. Sophon Pemsirivallop, Certified Public Accountant Registration No. 3182 and/or Ms. Vissuta Jariyathanakorn, Certified Public Accountant Registration No. 3853 and/or Mrs. Nonglak Pumnoi, Certified Public Accountant Registration No. 4172 and/or Mr. Chayapol Suppasedtanon, Certified Public Accountant Registration No. 3972 of Ernst & Young Office Limited as the Company's auditor for 2009 and determine the annual auditor's fees for the amount of THB 1,700,000.- (One Million and Seven Hundred Thousand Bahts) with the following details:
 - 1) To audit the Financial Statements for 2009 for the amount of THB 800,000.-
 - 2) To review the Interim Financial Statements (3 times on the quarterly basis), for the amount of THB 600,000.-
 - 3) To audit the annual report to be submitted to the Office of Insurance Commission for the amount of THB 150,000.-
 - 4) To review the Internal Control and the Investment Report to be submitted to the Office of Insurance Commission for the amount of THB 150,000.-

To be proposed to the Board of Directors' Meeting and the Shareholders' Annual General Meeting for 2009 for consideration and approval.

The Audit Committee continuously valued the good corporate governance, internal control and risk management in order that the Company has the good corporate governance, suitable and adequate internal control for the business operations, has the risk management in the acceptable level, accurate and reliable accounting system and financial reports including the compliance to the related laws, rules and regulations of the Company's business operations.

On behalf of the Audit Committee



Mr. Olan Viravan

Chairman of the Audit Committee

Report of Independent Auditor

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นางลักษณ์ ภูมิคุ้ม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4172
บริษัท สำนักงาน เอ็นเอสที แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2552

To the Shareholders of Muang Thai Insurance Public Company Limited

I have audited the balance sheet of Muang Thai Insurance Public Company Limited as at 31 December 2008, and the related statements of income, change in shareholders' equity and cash flow for the period as from 20 June 2008 to 31 December 2008. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Muang Thai Insurance Public Company Limited as at 31 December 2008, the result of its operation and cash flow for the period as from 20 June 2008 to 31 December 2008 in accordance with generally accepted accounting principles.



Nonglak Pumnoi

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4172

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 25 February 2009

Balance Sheets

งบดุล

As at 31 December 2008

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

หน่วย: บาท

| | หมายเหตุ | 2551 |
|--|----------|----------------------|
| สินทรัพย์ | | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | | |
| พันธบัตร | | 598,873,442 |
| ตั๋วเงินคลัง | | 14,903,085 |
| ตั๋วเงิน | | 98,100,000 |
| หุ้นทุน | | 555,045,964 |
| หุ้นกู้ | | 678,923,883 |
| หน่วยลงทุน | | 679,696,698 |
| รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 7, 6.1 | 2,625,543,072 |
| เงินให้กู้ยืม | | |
| โดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน | 8 | 63,832,732 |
| อื่นๆ | | 2,026,650 |
| รวมเงินให้กู้ยืม | | 65,859,382 |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | 8 | -2,366,723 |
| เงินให้กู้ยืม - สุทธิ | | 63,492,659 |
| เงินลงทุนอื่น | | 2,576,110 |
| เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน | 6.2, 9 | 1,029,971,501 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 10 | 263,575,610 |
| เงินวางไว้จากการประกันภัยต่อ | | 22,784,084 |
| เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ | | 43,222,881 |
| เบี่ยประกันภัยค้างรับ - สุทธิ | 11 | 737,217,114 |
| รายได้จากการลงทุนค้างรับ | | 34,500,912 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 13 | 12,443,400 |
| สินทรัพย์อื่น - สุทธิ | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ | 12 | 557,155,400 |
| ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน | | 2,587,000 |
| ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ | | 19,922,577 |
| ต้นทุนการรวมธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน | 14 | 763,654,853 |
| เงินมัดจำและเงินประกัน | | 4,776,611 |
| อื่นๆ | 15 | 77,945,874 |
| รวมสินทรัพย์อื่น | | 1,426,042,315 |
| รวมสินทรัพย์ | | 6,261,369,658 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| | | <i>Unit: Baht</i> |
|---|--------|----------------------|
| | Note | 2008 |
| Assets | | |
| Investments in securities | | |
| Bonds | | 598,873,442 |
| Treasury bills | | 14,903,085 |
| Notes | | 98,100,000 |
| Stocks | | 555,045,964 |
| Debentures | | 678,923,883 |
| Unit trusts | | 679,696,698 |
| Total investments in securities | 7, 6.1 | 2,625,543,072 |
| Loans | | |
| Mortgage loans | 8 | 63,832,732 |
| Other loans | | 2,026,650 |
| Total loans | | 65,859,382 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | 8 | -2,366,723 |
| Net loans | | 63,492,659 |
| Other investments | | 2,576,110 |
| Cash and deposits at financial institutions | 6.2, 9 | 1,029,971,501 |
| Premises and equipment - net | 10 | 263,575,610 |
| Amounts deposited on reinsurance treaties | | 22,784,084 |
| Due from reinsurers | | 43,222,881 |
| Premiums due and uncollected - net | 11 | 737,217,114 |
| Accrued income on investments | | 34,500,912 |
| Intangible assets - net | 13 | 12,443,400 |
| Other assets | | |
| Deferred tax assets - net | 12 | 557,155,400 |
| Receivable from sales of investments | | 2,587,000 |
| Prepaid commission expenses | | 19,922,577 |
| Unallocated costs to business acquisition | 14 | 763,654,853 |
| Deposits and guarantee | | 4,776,611 |
| Others | 15 | 77,945,874 |
| Total other assets | | 1,426,042,315 |
| Total assets | | 6,261,369,658 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Balance Sheets (Continued)

งบดุล (ต่อ)

As at 31 December 2008

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

หน่วย: บาท

| | หมายเหตุ | 2551 |
|--|------------|---------------|
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
| เงินสำรองเบี่ยงประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ | | 1,511,660,235 |
| สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย | 16 | 568,137,611 |
| เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ | | 188,736,098 |
| เงินค้างจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ | | 195,938,153 |
| หนี้สินอื่น | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 233,118 |
| ค่านายหน้าจากการรับประกันโดยตรงค้างจ่าย | | 104,882,969 |
| เจ้าหนี้อื่น | | 27,904,141 |
| เจ้าหนี้ตั้งฝากเพื่อชำระค่าเบี่ยงประกัน | | 39,303,877 |
| เบี่ยงประกันภัยรับล่วงหน้า | | 102,123,148 |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงานค้างจ่าย | | 49,829,119 |
| สำรองเงินเกษียณอายุพนักงาน | | 64,037,409 |
| อื่นๆ | 17 | 79,467,087 |
| รวมหนี้สินอื่น | | 467,780,868 |
| รวมหนี้สิน | | 2,932,252,965 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | |
| ทุนจดทะเบียน | | |
| หุ้นสามัญ 59,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | 590,000,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | |
| หุ้นสามัญ 59,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | 590,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | 681,567,855 |
| ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | | |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | -116,040,126 |
| ส่วนเกินทุนจากการควบรวมกิจการ | | 823,371,749 |
| กำไรสะสม | | |
| จัดสรรแล้ว | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 18 | 59,000,000 |
| สำรองอื่นๆ | | 650,000,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 641,217,215 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 3,329,116,693 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 6,261,369,658 |
| | | 0 |
| รายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันทั้งสิ้น | | |
| ภาระผูกพัน | 23.1, 23.2 | 25,022,449 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| | | <i>Unit: Baht</i> |
|---|------------|----------------------|
| | Note | 2008 |
| Liabilities and shareholders' equity | | |
| Unearned premium reserve | | 1,511,660,235 |
| Loss reserves and outstanding claims | 16 | 568,137,611 |
| Amounts withheld on reinsurance treaties | | 188,736,098 |
| Due to reinsurers | | 195,938,153 |
| Other liabilities | | |
| Corporate income tax payable | | 233,118 |
| Accrued commission of direct insurance | | 104,882,969 |
| Other payables | | 27,904,141 |
| Suspense account for premium payments | | 39,303,877 |
| Premium in advance | | 102,123,148 |
| Accrued operating expenses | | 49,829,119 |
| Retirement benefit reserve | | 64,037,409 |
| Others | 17 | 79,467,087 |
| Total other liabilities | | 467,780,868 |
| Total liabilities | | 2,932,252,965 |
| Shareholders' equity | | |
| Share capital | | |
| Registered | | |
| 59,000,000 ordinary shares of Baht 10 each | | 590,000,000 |
| Issued and paid-up | | |
| 59,000,000 ordinary shares of Baht 10 each | | 590,000,000 |
| Premium on share capital | | 681,567,855 |
| Unrealised losses | | |
| Deficit on revaluation of investments - net of income tax | | -116,040,126 |
| Surplus on business combination | | 823,371,749 |
| Retained earnings | | |
| Appropriated | | |
| Statutory reserve | 18 | 59,000,000 |
| Other reserve | | 650,000,000 |
| Unappropriated | | 641,217,215 |
| Total shareholders' equity | | 3,329,116,693 |
| Total liabilities and shareholders' equity | | 6,261,369,658 |
| | | 0 |
| Off-balance sheet item-commitment | | |
| Commitment | 23.1, 23.2 | 25,022,449 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Income Statement

งบกำไรขาดทุน

For the Period as from 20 June 2008 to 31 December 2008

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551

หน่วย: บาท

| | ภัยทางทะเลและขนส่ง | | | รถยนต์ | เบ็ดเตล็ด | รวม |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| | อัคคีภัย | ตัวเรือ | สินค้า | | | |
| รายได้จากการรับประกันภัย | | | | | | |
| เบี้ยประกันภัยรับ | 487,225,578 | 10,630,353 | 42,995,460 | 909,959,881 | 743,651,494 | 2,194,462,766 |
| หัก: เบี้ยประกันภัยต่อ | (100,207,898) | (8,069,396) | (20,406,757) | (1,109,144) | (460,977,031) | (590,770,226) |
| เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ | 387,017,680 | 2,560,957 | 22,588,703 | 908,850,737 | 282,674,463 | 1,603,692,540 |
| เงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ลดลง (เพิ่มขึ้น) จากงวดก่อน | (63,603,620) | (928,849) | 4,554,679 | 48,036,526 | (50,605,723) | (62,546,987) |
| เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ | 323,414,060 | 1,632,108 | 27,143,382 | 956,887,263 | 232,068,740 | 1,541,145,553 |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย | | | | | | |
| ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างงวด | 38,268,994 | 78,676 | 11,399,313 | 598,483,241 | 139,390,685 | 787,620,909 |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทน | 224,307 | - | 9,400 | 3,431,843 | 966,479 | 4,632,029 |
| ค่าจ้างและบำเหน็จ | 75,459,302 | (1,180,993) | (976,313) | 144,720,702 | (24,420,465) | 193,602,233 |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น | 42,278 | (1,407) | 10,498 | 6,510,013 | 15,115,550 | 21,676,932 |
| รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย | 113,994,881 | (1,103,724) | 10,442,898 | 753,145,799 | 131,052,249 | 1,007,532,103 |
| กำไรจากการรับประกันภัย | 209,419,179 | 2,735,832 | 16,700,484 | 203,741,464 | 101,016,491 | 533,613,450 |
| รายได้จากการลงทุนสุทธิ | | | | | | 90,932,902 |
| ขาดทุนจากการลงทุนในหลักทรัพย์ | | | | | | (59,199,451) |
| รายได้อื่น | | | | | | 5,076,968 |
| | | | | | | 36,810,419 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน | | | | | | 204,673,191 |
| สำรองเงินเกษียณอายุพนักงาน | | | | | | 4,838,805 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์ | | | | | | 39,623,610 |
| ค่าภาษีอากร | | | | | | 660,976 |
| โอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | | | | | | (1,785,956) |
| ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 19) | | | | | | 2,541,731 |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย | | | | | | 86,409,738 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น | | | | | | 162,689,261 |
| รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | | | | | | 499,651,356 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | | | | | 70,772,513 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 12) | | | | | | (90,788,114) |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด | | | | | | (20,015,601) |
| ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (หมายเหตุ 20) | | | | | | |
| ขาดทุนสุทธิ | | | | | | -0.34 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Unit: Baht

| | Marine | | | | | Total |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| | Fire | Hull | Cargo | Motor | Miscellaneous | |
| Underwriting income | | | | | | |
| Premium written | 487,225,578 | 10,630,353 | 42,995,460 | 909,959,881 | 743,651,494 | 2,194,462,766 |
| Less: Premium ceded | (100,207,898) | (8,069,396) | (20,406,757) | (1,109,144) | (460,977,031) | (590,770,226) |
| Net premium written | 387,017,680 | 2,560,957 | 22,588,703 | 908,850,737 | 282,674,463 | 1,603,692,540 |
| Unearned premium reserves (increase) decrease from previous period | (63,603,620) | (928,849) | 4,554,679 | 48,036,526 | (50,605,723) | (62,546,987) |
| Earned premium written | <u>323,414,060</u> | <u>1,632,108</u> | <u>27,143,382</u> | <u>956,887,263</u> | <u>232,068,740</u> | <u>1,541,145,553</u> |
| Underwriting expenses | | | | | | |
| Losses incurred during the period | 38,268,994 | 78,676 | 11,399,313 | 598,483,241 | 139,390,685 | 787,620,909 |
| Losses adjustment expenses | 224,307 | - | 9,400 | 3,431,843 | 966,479 | 4,632,029 |
| Commissions and brokerages | 75,459,302 | (1,180,993) | (976,313) | 144,720,702 | (24,420,465) | 193,602,233 |
| Other underwriting expenses | 42,278 | (1,407) | 10,498 | 6,510,013 | 15,115,550 | 21,676,932 |
| Total underwriting expenses | <u>113,994,881</u> | <u>(1,103,724)</u> | <u>10,442,898</u> | <u>753,145,799</u> | <u>131,052,249</u> | <u>1,007,532,103</u> |
| Earnings on underwriting | <u>209,419,179</u> | <u>2,735,832</u> | <u>16,700,484</u> | <u>203,741,464</u> | <u>101,016,491</u> | <u>533,613,450</u> |
| Net investment income | | | | | | 90,932,902 |
| Losses on investments in securities | | | | | | (59,199,451) |
| Other income | | | | | | 5,076,968 |
| | | | | | | <u>36,810,419</u> |
| Operating expenses | | | | | | |
| Personnel expenses | | | | | | 204,673,191 |
| Retirement benefit reserve | | | | | | 4,838,805 |
| Premises and equipment expenses | | | | | | 39,623,610 |
| Taxes and duties | | | | | | 660,976 |
| Reverse bad debt and doubtful accounts | | | | | | (1,785,956) |
| Directors' remuneration (Note 19) | | | | | | 2,541,731 |
| Promotion expenses | | | | | | 86,409,738 |
| Other operating expenses | | | | | | 162,689,261 |
| Total operating expenses | | | | | | <u>499,651,356</u> |
| Income before income tax | | | | | | <u>70,772,513</u> |
| Corporate income tax (Note 12) | | | | | | (90,788,114) |
| Net loss for the period | | | | | | <u>(20,015,601)</u> |
| Basic loss per share (Note 20) | | | | | | |
| Net loss | | | | | | <u>-0.34</u> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of Changes in Shareholders' Equity

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

For the Period as from 20 June 2008 to 31 December 2008
สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551

หน่วย: บาท

| | ทุนที่ออก และชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน | ส่วนเกินทุน จากการควบคุม รวมกิจการ | กำไรสะสม | | รวม |
|--|--------------------------|------------------------|--|--|----------------|------------------------------|---------------|
| | | | | | สำรองตามกฎหมาย | สำรองอื่น ยังไม่ได้จัดสรร | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2551 | 590,000,000 | 681,567,855 | 72,299,263 | 823,371,749 | 59,000,000 | 661,232,816 | 3,537,471,683 |
| ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ผลขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และส่วนที่โอนไปกำไรและขาดทุน เนื่องจากการขาย | - | - | - | - | - | - | (188,339,389) |
| รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | (188,339,389) | - | - | - | (188,339,389) |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด | - | - | - | - | - | (20,015,601) | (20,015,601) |
| รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี | - | - | (188,339,389) | - | - | (20,015,601) | (208,354,990) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 | 590,000,000 | 681,567,855 | (116,040,126) | 823,371,749 | 59,000,000 | 641,217,215 | 3,329,116,693 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Unit: Baht

| | Issued and fully paid share capital | Premium on share capital | Surplus (deficit) on revaluation of investments | Surplus on business combination | Retained earnings | | | Total |
|--|-------------------------------------|--------------------------|---|---------------------------------|-------------------|--------------|---------------|---------------|
| | | | | | Statutory reserve | Appropriated | Other reserve | |
| Balance as at 20 June 2008 | 590,000,000 | 681,567,855 | 72,299,263 | 823,371,749 | 59,000,000 | 650,000,000 | 661,232,816 | 3,537,471,683 |
| Expenses recognised directly in equity | | | | | | | | |
| Investments in available-for-sale securities | | | | | | | | |
| Losses recognised in shareholders' equity and transferred to income statement on disposals | - | - | (188,339,389) | - | - | - | - | (188,339,389) |
| Net expenses recognised directly in equity | | | | | | | | |
| Net loss for the period | - | - | (188,339,389) | - | - | - | - | (188,339,389) |
| Total loss for the period | | | | | | | | |
| | - | - | - | - | - | - | (20,015,601) | (20,015,601) |
| Balance as at 31 December 2008 | 590,000,000 | 681,567,855 | (116,040,126) | 823,371,749 | 59,000,000 | 650,000,000 | 641,217,215 | 3,329,116,693 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash Flows Statement

งบกระแสเงินสด

For The Period as from 20 June 2008 to 31 December 2008
สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551

หน่วย: บาท

| | |
|--|------------------------|
| กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | |
| เบี่ยงปรับกันภัยรับจากการรับประกันภัยโดยตรง | 1,953,154,021 |
| เงินจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ | (124,939,113) |
| ค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรง | (992,386,229) |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรง | (4,632,029) |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการรับประกันภัยโดยตรง | (371,264,595) |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น | (21,676,933) |
| รายได้จากการลงทุนสุทธิ | 75,505,667 |
| รายได้อื่น | 5,005,146 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | (477,377,887) |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | (380,136,553) |
| อื่นๆ | 231,800,306 |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | (106,948,199) |
| กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | |
| กระแสเงินสดได้มา | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 4,281,211,111 |
| เงินให้กู้ยืม | 14,992,185 |
| เงินลงทุนอื่น | 86,333 |
| อื่นๆ | 4,969,651 |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน | 4,301,259,280 |
| กระแสเงินสดใช้ไป | |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | (4,070,859,004) |
| เงินลงทุนอื่น | (1,737,060) |
| เงินฝากสถาบันการเงิน | (71,057,599) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (17,310,739) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (9,762,518) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (4,170,726,920) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | 130,532,360 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | 23,584,161 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด | 612,758,692 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด (หมายเหตุ 8) | 636,342,853 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:- | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด | |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน-สุทธิจากภาษีเงินได้ | (188,339,389) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| | <i>Unit: Baht</i> |
|--|----------------------|
| Cash flows from (used in) operating activities | |
| Net direct premium written | 1,953,154,021 |
| Reinsurance received | (124,939,113) |
| Losses incurred of direct insurance | (992,386,229) |
| Losses adjustment expenses of direct insurance | (4,632,029) |
| Commissions and brokerages of direct insurance | (371,264,595) |
| Other underwriting expenses of direct insurance | (21,676,933) |
| Net investment income | 75,505,667 |
| Other income | 5,005,146 |
| Operating expenses | (477,377,887) |
| Corporate income tax | (380,136,553) |
| Others | 231,800,306 |
| Net cash flow from operating activities | (106,948,199) |
| Cash flows from (used in) investing activities | |
| Cash flows from investing activities | |
| Investments in securities | 4,281,211,111 |
| Loans | 14,992,185 |
| Other investments | 86,333 |
| Others | 4,969,651 |
| Cash flows from investing activities | 4,301,259,280 |
| Cash flows used in investing activities | |
| Investments in securities | (4,070,859,004) |
| Other investments | (1,737,060) |
| Deposit at financial institutions | (71,057,599) |
| Premises and equipment | (17,310,739) |
| Intangible asset | (9,762,518) |
| Cash flows used in investing activities | (4,170,726,920) |
| Cash flows used in investing activities | 130,532,360 |
| Net increase in cash and cash equivalents | 23,584,161 |
| Cash and cash equivalents at beginning of period | 612,758,692 |
| Cash and cash equivalents at end of period (Note 8) | 636,342,853 |
| Supplemental cash flows information:- | |
| Non-cash transaction | |
| Deficit on revaluation of investments-net of income tax | (188,339,389) |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the Period as from 20 June 2008 to 31 December 2008

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เกิดจากการควบบริษัทระหว่างบริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) (“ภัทรฯ”) และบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (“เมืองไทย”) เป็นบริษัทเดียว (Amalgamation) ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ได้ทำการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเป็นบริษัทใหม่ตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 บริษัทฯ ได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน ลิขสิทธิ์ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัท เจ้าหนี้หรือลูกหนี้ของทั้งสองบริษัทที่มาควบเข้ากัน ได้เป็นเจ้าหนี้หรือลูกหนี้ของบริษัทฯ ต่อไป ใบอนุญาตประกอบธุรกิจของทั้งสองบริษัทได้ถูกยกเลิกหลังบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจใหม่ ซึ่งเป็นของบริษัทฯ ภาระผูกพันตามสัญญาระยะยาวต่างๆ ระหว่างทั้งสองบริษัทกับคู่ค้าต่างๆ รวมไปถึงภาระผูกพันอื่นๆ เป็นของบริษัทฯ ทั้งสิ้น บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการรับประกันวินาศภัย และมีสาขาในต่างจังหวัดจำนวน 3 สาขา ที่อยู่บริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 252 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

1.2 วิฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรง โดยจะเห็นได้จากการลดลงอย่างมากของราคาหุ้นทั่วโลก ภาวะการตึงตัวของตลาดสินเชื่อ รวมทั้งการกั๊กยืมระหว่างธนาคาร การล้มละลายของสถาบันการเงินขนาดใหญ่ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง วิฤตการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานและการเงิน รวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ของผู้ประกอบการในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ถึงแม้ว่ารัฐบาลของประเทศต่างๆ ได้ใช้ความพยายามในการที่จะแก้ไขปัญหาล่าช้า แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าสถานะเศรษฐกิจของโลกจะกลับคืนสู่ภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตามงบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 56 เรื่องการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ซึ่งบริษัทฯ ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นโดยมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ฉบับปรับปรุงปี 1996 (IAS No. 12 “Income Taxes” (revised 1996)) และจัดทำขึ้นตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับการประกันภัยในประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในคำสั่งนายทะเบียนลงวันที่ 6 มีนาคม 2545 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

1. General Information

1.1 The Company's Information

Muang Thai Insurance Public Company Limited (“the Company”) was formed as a result of the amalgamation of Phatra Insurance Public Company Limited (“PHA”) and Muang Thai Insurance Company Limited (“MTI”), made in accordance with the Public Limited Companies Act B.E. 2535. Registration with the Ministry of Commerce was completed on 20 June 2008. The Company undertook all assets, liabilities, rights and obligations and responsibilities of both merged companies, with payables or receivables of the merged companies becoming payables or receivables of the Company, and the related business license of the merged companies were terminated after the Company obtained a new business license. In addition, commitments under various long-term agreements between the two companies and their counterparties have been entirely transferred to the Company. The Company is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in providing Non-Life insurance and the Company has 3 branches located in other province. The Company’s registered address is 252, Rachadaphisek Road, Kwang Huaykwang, Khet Huaykwang, Bangkok.

1.2 Economic Crisis

The financial crisis experienced by the United States of America over the past year has had a far reaching adverse effect on the global economy as evidenced by sharp falls in share prices worldwide, a tight squeeze on credit including interbank lending, failures of large financial institutions and reduced consumer confidence. The crisis has substantially affected the business and financial plans of Thailand enterprises and asset value. Despite efforts made by governments of many countries to contain the crisis, it remains uncertain as to when the global economy will return to normalcy. These financial statements have been prepared on the bases of facts currently known to the Company, and on estimates and assumptions currently considered appropriate. However, they could be adversely affected by an array of future events.

2. Basis of Financial Statements Preparation

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547, except for the early adoption of Accounting Standard No. 56 “Accounting for Income Tax” (this accounting standard corresponds to IAS No. 12 “Income Taxes” (revised 1996)), and in accordance with Thai accounting practices related to insurance and the accounting and reporting guidelines prescribed by the Office of Insurance Commission.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the order of the Registrar dated 6 March 2002, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from financial statements in Thai language.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the notes on accounting policies.

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

| | |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) | งบกระแสเงินสด |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) | สัญญาเช่า |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) | สินค้าคงเหลือ |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) | ต้นทุนการกู้ยืม |
| ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) | การนำเสนองบการเงิน |
| ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) | งบการเงินระหว่างกาล |
| ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) | การรวมธุรกิจ |
| ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) | สัญญาก่อสร้าง |
| ฉบับที่ 51 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 ฉบับที่ 33 และฉบับที่ 49 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 ฉบับที่ 29 ฉบับที่ 35 ฉบับที่ 39 ฉบับที่ 41 และฉบับที่ 51 ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่มีผลกระทบต่องบการเงินสำหรับงวดปัจจุบันมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) กำหนดให้บริษัทฯ ไม่ต้องตัดจำหน่ายค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจอีกต่อไป แต่บริษัทฯ ต้องทดสอบการต่อของค่าความนิยม และแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการต่อของค่าสะสม โดยให้ถือปฏิบัติสำหรับค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจซึ่งมีข้อตกลงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ส่วนค่าความนิยมที่รับรู้ก่อนหน้านั้น บริษัทฯ สามารถใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป โดยหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยมแต่ต้องทดสอบการต่อของค่าความนิยม โดยเริ่มตั้งแต่งวดปีบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

| | |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) | การต่อของค่าของสินทรัพย์ |
| ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

3. Adoption of New Accounting Standards

3.1 Accounting Standards which are Effective for the Current Year

The Federation of Accounting Professions has issued Notifications No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 mandating the use of the following new accounting standards.

| | |
|-----------------------|--|
| TAS 25 (revised 2007) | Cash Flow Statements |
| TAS 29 (revised 2007) | Leases |
| TAS 31 (revised 2007) | Inventories |
| TAS 33 (revised 2007) | Borrowing Costs |
| TAS 35 (revised 2007) | Presentation of Financial Statements |
| TAS 39 (revised 2007) | Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors |
| TAS 41 (revised 2007) | Interim Financial Reporting |
| TAS 43 (revised 2007) | Business Combinations |
| TAS 49 (revised 2007) | Construction Contracts |
| TAS 51 | Intangible Assets |

These accounting standards become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2008. The management has assessed the effect of these standards and believes that TAS 31, TAS 33 and TAS 49 are not relevant to the business of the Company, while TAS 25, TAS 29, TAS 35, TAS 39, TAS 41 and TAS 51 do not have any significant impact on the financial statements for the current period.

However, the following accounting standard affects to the financial statements for the current period.

TAS 43 (revised 2007) “Business Combinations”

TAS 43 (revised 2007) does not require companies to amortise goodwill acquired in a business combination. Such goodwill is instead to be tested for impairment, and measured at cost less accumulated impairment losses. This accounting standard applies to goodwill arising from business combinations for which the agreement date is on or after 1 January 2008. Previously recognised goodwill can be accounted for prospectively, with the Company discontinuing the amortisation of the goodwill and instead testing for impairment, as from the beginning of the first fiscal year starting on or after 1 January 2008.

3.2 Accounting Standards which are not Effective for the Current Year

The Federation of Accounting Professions has also issued Notification No. 86/2551 mandating the use of the following new accounting standards.

| | |
|-----------------------|--|
| TAS 36 (revised 2007) | Impairment of Assets |
| TAS 54 (revised 2007) | Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations |

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. Significant Accounting Policies

4.1 Revenue Recognition

- (ก) เบี้ยประกันภัย
 เบี้ยประกันภัยถือเป็นรายได้ตามวันที่ที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ประกันภัยหลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและ
 ส่งคืนแล้วสำหรับกรมธรรม์ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุเกิน 1 ปีจะบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย
 จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นรายการรับหรือจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความ
 ค้ำประกันเป็นรายปี
- (ข) เบี้ยประกันภัยรับต่อ
 เบี้ยประกันภัยรับต่อถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการประกันภัยต่อจาก
 บริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ
- (ค) ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ
 ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อ
 มีสิทธิในการรับเงินปันผล
- (ง) ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม
 ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามระยะเวลาของเงินให้กู้ยืมโดยคำนวณจากยอดเงินต้นที่คงค้าง บริษัทฯ ไม่ตั้งค้างรับ
 สำหรับดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมรายที่ผิดนัดชำระดอกเบี้ยติดต่อกันเกินหกเดือน
- (จ) กำไร (ขาดทุน) จากการขายหลักทรัพย์
 กำไร (ขาดทุน) จากการขายหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่อง
 สูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 เบี้ยประกันภัยค้างรับและค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้างรับแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ
 ผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บ
 เงินและการวิเคราะห์ที่อายุหนี้

4.4 เงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

บริษัทฯ ตั้งเงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ตามกฎหมายเกณฑ์ในประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่องการจัด
 สรรเงินสำรองสำหรับเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ตกเป็นรายได้ของบริษัทฯ ดังนี้

- | | |
|--|---|
| การประกันอัคคีภัย รถยนต์ ตัวเรือ และภัยเบ็ดเตล็ด | - วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่) |
| การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง (เฉพาะเที่ยว) | - เพิ่มจำนวนเบี้ยประกันภัยรับสุทธิในรอบเก้าสิบวัน ย้อนหลัง |
| การประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทาง | - เพิ่มจำนวนเบี้ยประกันภัยรับสุทธิในรอบสามสิบวัน ย้อนหลัง |

4.5 สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

บริษัทฯ บันทึกค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายเมื่อได้รับการแจ้งค่าเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวน
 ที่ได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัย สำรองค่าสินไหมทดแทนบันทึกตามจำนวนที่ได้ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร นอกจากนี้
 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเพิ่มเติมสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบ (IBNR)
 ในอัตราร้อยละ 2.5 ของเบี้ยประกันภัยรับสุทธิย้อนหลังสิบสองเดือน เพื่อให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงพาณิชย์
 เรื่องการจัดสรรเงินสำรองสำหรับเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ตกเป็นรายได้ของบริษัทฯ และเงินสำรองสำหรับค่าสินไหม
 ทดแทนของบริษัทประกันวินาศภัย อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป การคำนวณเงิน
 สำรองเพิ่มเติมดังกล่าวให้จัดสรรไว้ตามประสบการณ์จริงด้วยวิธีการ Chain Ladder Approach หรือวิธีการ
 ที่ใกล้เคียงกันในระดับสากล แต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 2.5 ของเบี้ยประกันภัยรับสุทธิรวมทุกประเภทย้อนหลัง
 สิบสองเดือนจากวันจัดสรร บริษัทฯ จะต้องจัดให้มีนักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรองการคำนวณเงินดังกล่าว

(a) Premiums

For insurance policies of which the coverage periods of up to 1 year, premium income is recognised on the date the insurance policy comes into effect, after deducting premium ceded and cancelled. For long-term insurance policies which coverage periods of longer than 1 year, related revenues and expenses are recorded as unearned and prepaid items, and amortised to income and expenses over the annual coverage period.

(b) Reinsurance premium

Reinsurance premium income is recognised as income when the reinsurer places the reinsurance application or statement of accounts with the Company.

(c) Interest and dividends

Interest income is recognised as interest accrues based on the effective rate method. Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

(d) Interest on loans

Interest is recognised over the term of the loans based on the amount of outstanding principal. No accrual is made for loans with default on interest over six consecutive months.

(e) Gains (losses) on securities trading

Gains (losses) on trading in securities are recognised as income or expenses on transaction date.

4.2 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Premium Due and Uncollected

Premium due and uncollected is carried at its net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Unearned Premium Reserve

Unearned premium reserve is set aside in compliance with the basis as specified in the Notification of the Ministry of Commerce governing the appropriation of unearned premium reserves as follows:-

| | |
|-------------------------------------|---|
| Fire, motor, hull and miscellaneous | - Monthly average basis (the one-twenty fourth basis) |
| Marine and transportation (cargo) | - Net premium written for the last ninety days |
| Travel accident | - Net premium written for the last thirty days |

4.5 Loss Reserve and Outstanding Claims

Outstanding claims have been provided upon receipt of claim advices from the insured. Loss reserve has been provided based on estimates made by the Company's management. In addition, the Company set up a provision for losses incurred but not yet reported (IBNR) at 2.5% of net premium written for the last 12 months in compliance with the Notification of the Ministry of Commerce governing the appropriation of unearned premium reserves and loss reserves. However, since 1 January 2009, the Company shall allocate according to the past experience by chain ladder approach or other international approaches but not less than 2.5% of the total net written premium on all types of risk twelve months backwards from the allocate date. The reserve calculation report has to be endorsed by an actuary of the Company.

4.6 ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงวดบัญชีที่เกิดรายการ

4.7 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน เงินลงทุนจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าเมื่อมีวัตถุประสงค์หลักที่จะขายในอนาคตอันใกล้
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี และที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ ตราสารหนี้จัดเป็นประเภทที่จะถือจนครบกำหนดเมื่อ บริษัทฯ มีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดได้ก่อน
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ถือพื้นฐานจากการคำนวณอัตราผลตอบแทนหรือราคาจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน บริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

4.8 เงินให้กู้ยืมและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

เงินให้กู้ยืมแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ การประเมินฐานะทางการเงินของลูกค้า และแนวโน้มที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้โดยพิจารณาเป็นรายๆ ไป

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

| | |
|---------------------------------|-------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 20 ปี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

4.6 Commissions and Brokerages

Commissions and brokerages are expended when incurred.

4.7 Investments in Securities

- a) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of securities are included in determining income. Investments are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling in the near term.
- b) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the carrying amounts of securities are recorded as separate items in shareholders' equity until the securities are sold, when the changes are then included in determining income.
- c) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised by the effective rate method with the amortised amount presented as an adjustment to the interest income. The debt securities are classified as held to maturity when the Company has the positive intention and ability to hold them to maturity.
- d) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on impairment (if any).

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. The fair value of debt instruments is determined based on the required rate of return or the yield rates quoted by the Thai Bond Market Association. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investments in securities, such investments are adjusted to their fair value as at the reclassification date. Differences between the carrying amounts of the investments and their fair values on that date are included in determining income or recorded as surplus (deficit) from changes in the value of investments in shareholders' equity, depending on the type of investment which is reclassified.

4.8 Loans and Allowance for Doubtful Accounts

Loans are presented at their net realisable value. The Company provides allowance for doubtful accounts on the basis of collection experience, a review of current status of the loan receivables, and the likelihood of settlement of debt, on a specific account basis.

4.9 Premises and Equipment and Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of premises and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

| | |
|--|----------|
| Building and building improvements | 20 years |
| Furniture, fixtures and office equipment | 5 years |
| Motor vehicles | 5 years |

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and construction in progress.

4.10 ลิขสิทธิ์ที่ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ได้มา ต้นทุนของลิขสิทธิ์ที่ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจคือ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ส่วนลิขสิทธิ์ที่ไม่มีตัวตนอื่น บริษัทฯ จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนและภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก ลิขสิทธิ์ที่ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของลิขสิทธิ์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของลิขสิทธิ์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของลิขสิทธิ์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าลิขสิทธิ์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการ ตัดจำหน่ายของลิขสิทธิ์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีอายุการใช้ประโยชน์ 5 ปี

4.11 ค่าความนิยม

ณ วันที่ได้มา บริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของลิขสิทธิ์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มา หากส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของลิขสิทธิ์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนเกินนี้ในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการ ด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยลิขสิทธิ์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยลิขสิทธิ์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของลิขสิทธิ์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของลิขสิทธิ์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของลิขสิทธิ์ที่ก่อให้เกิดเงินสดน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ลิขสิทธิ์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของลิขสิทธิ์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือลิขสิทธิ์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าลิขสิทธิ์ดังกล่าวอาจด้อยค่าเป็นรายปี บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลิขสิทธิ์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของลิขสิทธิ์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของลิขสิทธิ์หรือมูลค่าจากการใช้ลิขสิทธิ์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ลิขสิทธิ์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากลิขสิทธิ์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมิน

4.10 Intangible Asset and Amortisation

Intangible assets acquired in a business combination are recognised at fair value on the date of acquisition. Other acquired intangible assets are measured at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to the income statement.

The useful life of computer software with finite useful life is 5 years.

4.11 Goodwill

Goodwill is initially measured at cost, which is the excess of the cost of the business combination over the Company's share in the net fair value of the acquiree's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities. If the cost of acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the income statement.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.12 Related Party Transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.13 Foreign Currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.14 Impairment of Assets

At each reporting date, the Company performs impairment reviews in respect of the premises and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company also carries out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax

ความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพย์สินหรือเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาวะผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 สำรองเงินเกษียณอายุพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีเงินเกษียณอายุพนักงานซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานประจำเมื่อเกษียณอายุโดยคำนวณตามระยะเวลาการปฏิบัติงานและเงินเดือนของพนักงาน เงินเกษียณอายุพนักงานนี้สำรองไว้ในบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาที่พนักงานทำงานกับบริษัทฯ

4.18 ภาษีเงินได้

(ก) ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

(ข) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบดุล

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีก็ต่อเมื่อความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ในงบดุล และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

4.15 Employee Benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.16 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.17 Retirement Benefit Reserve

The Company established a retirement benefit plan to provide benefits for its employees with permanent employment status in case of retirement, the amount of which is based on the length of service and salary. The reserve is taken up in the accounts over the service of the employees.

4.18 Income Tax

(a) Current tax

Income tax is provided for in the accounts based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

(b) Deferred tax

Deferred income tax is calculated based on temporary differences at the balance sheet date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts, by using the enacted tax rate at the balance sheet date.

The Company recognises deferred tax liabilities for taxable temporary differences and recognises deferred tax assets for deductible temporary differences and tax losses carried forward. The Company recognises deferred tax assets to the extent that it is probable that future taxable income will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each balance sheet date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to equity if the tax related to items that are recorded directly to equity.

5. Significant Accounting Judgments and Estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้นได้ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น จำนวนเงินเดือนที่จะคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคตและอัตราคิดลด เป็นต้น

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for Doubtful Accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, debt collection experience, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Fair Value of Financial Instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Impairment of Investments in Securities

The Company treats available-for-sale investments and other investments as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment.

Premises and Equipment/Depreciation

In determining depreciation of buildings and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company’s buildings, and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review premises and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Goodwill and Intangible Assets

The initial recognition and measurement of goodwill and other intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognised in respect of temporary differences only to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which these differences can be utilized. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future profits.

Retirement Benefit Reserves

Retirement benefit reserves are based on actuarial calculations. Inherent within these calculations are assumptions as to salary increases and discount rate, among others.

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทฯ ดำเนินถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ |
|--|--------------------------------|
| บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เมืองไทยไฟรท์ส โฮลดิ้ง จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เมืองไทย เรียวล เอสเตท จำกัด (มหาชน) | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ไชเบอร์คอร์ด จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท จุฑาภูมิ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ซังออนอเร่ (กรุงเทพ) จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล น้อมประณต | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ปรุส (2008) จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ภาพพรรณ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เมืองไทย กู๊ป เซอร์วิส จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เมืองไทย เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ยูพงษ์ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ยูพงษ์ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ลิสซิ่งกสิกรไทย จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ศรีภาพพรรณ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท สมบัติลำชา จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท สำนักงานสถาปนิกจุฬดิษฐ์ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท อีส โซลูชั่น จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท แองจี้ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ฮาร์ทแลนด์ กอล์ฟ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ฮิบ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท จุลินทรวงศ์ จำกัด | การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้น |

ในระหว่างรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

Litigation

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgment to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the balance sheet date.

6. Related Party Transactions

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The relationships between the Company and its related parties are summarized below:

| Name of Related Parties | Relationship with the Group |
|---|---|
| Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Muang Thai Fortis Holding Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Phatra Leasing Plc. | Related by way of common directors and shareholding |
| Muang Thai Real Estate Plc. | Related by way of common directors and shareholding |
| Cybercrop Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Phatra Sumphan Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Road Accident Victims Protection Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Juthaphum Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Saint Honore (Bangkok) Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Singer Thailand Plc. | Related by way of common directors and shareholding |
| T.I.I. Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| KASIKORNBANK Plc. | Related by way of common directors and shareholding |
| Nompranot Registered Ordinary Partnership | Related by way of common directors and shareholding |
| Parus (2008) Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Phopphan Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Muang Thai Group Service Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Muang Thai Enterprise Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Yupong Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Yupphayong Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Loxley Plc. | Related by way of common directors and shareholding |
| Kasikorn Leasing Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Sriphopphan Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Sombat Lamsam Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Chuladit Architect Office Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Sermsuk Plc. | Related by way of common directors and shareholding |
| Khao Kla Venture Capital Management Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| East Solution Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Ang Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Heartland Golf Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Hip Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |
| Chulinwong Co., Ltd. | Related by way of common directors and shareholding |

During the period as from 20 June 2008 to 31 December 2008, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the order course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

หน่วย: บาท

| | สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 | นโยบายการกำหนดราคา |
|---|---|--|
| รายการธุรกิจกับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| เบียประกันภัยจ่าย | 244,768 | เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัยและการ ประกันต่อตามประเภทของการประกันภัยและ สัญญาประกันภัยต่อ |
| เบียประกันภัยรับ | 70,140,131 | เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัยและการ ประกันต่อตามประเภทของการประกันภัยและ สัญญาประกันภัยต่อ |
| ค่าบำเหน็จจ่าย | 52,320,317 | ตามที่ระบุในสัญญาเป็นปกติทางการค้า |
| เงินปันผลรับ | 11,762,650 | ตามที่ประกาศจ่าย |
| ดอกเบียรับ | 2,610,688 | ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 4.45 ต่อปี |
| ค่าเช่า-ค่าบริการจ่าย | 3,534,907 | ราคาตามสัญญา |
| เงินสมทบกองทุน ผู้ประสบภัยจากกรด | 2,079,092 | ราคาตามสัญญา |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
ที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

6.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

หน่วย: บาท

2551

| | ราคาทุน | มูลค่ายุติธรรม |
|---|-------------|----------------|
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์-หุ้นทุน | | |
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | 69,812,275 | 48,212,500 |
| บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | 63,664,851 | 77,220,000 |
| บริษัท เมืองไทย เรียวล เอสเตท จำกัด (มหาชน) | 5,253,244 | * |
| บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด | 683,180 | * |
| บริษัท ที ไอ โอ จำกัด | 372,500 | * |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์-หุ้นกู้ | | |
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | 100,000,000 | 104,298,659 |
| บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | 20,000,000 | 19,813,175 |
| * ไม่สามารถคำนวณได้อย่างเหมาะสม | | |

6.2 อื่นๆ

หน่วย: บาท

2551

| | |
|------------------------------|-------------|
| เงินฝากสถาบันการเงิน | |
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | 341,443,782 |

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็น
จำนวนเงิน 37.09 ล้านบาท

Unit: Baht

| | For the period as From 20 June 2008 to 31 December 2008 | Pricing policy |
|--|---|--|
| Transactions with related companies | | |
| Premium expenses | 244,768 | Normal commercial terms for insurance and reinsurance depending on type of insurance and reinsurance contracts |
| Premium written | 70,140,131 | Normal commercial terms for insurance and reinsurance depending on type of insurance and reinsurance contracts |
| Commission expense | 52,320,317 | As stated in the agreement upon normal commercial terms for business operations |
| Dividend income | 11,762,650 | As declared |
| Interest income | 2,610,688 | 0.25%-4.45% per annum |
| Rental and service expenses | 3,534,907 | Contract price |
| Contribution to the compulsory of motor insurance's fund | 2,079,092 | Contract price |

The Company had the following significant outstanding balances with related parties:

6.1 Investments in Securities

Unit: Baht

2008

| | Cost | Fair value |
|---|-------------|-------------|
| Investments in securities-Stocks | | |
| KASIKORNBANK Plc. | 69,812,275 | 48,212,500 |
| Phatra Leasing Plc. | 63,664,851 | 77,220,000 |
| Muang Thai Real Estate Plc. | 5,253,244 | * |
| Road Accident Victims Protection Co., Ltd. | 683,180 | * |
| T.I.I. Co., Ltd. | 372,500 | * |
| Investments in securities-Debentures | | |
| KASIKORNBANK Plc. | 100,000,000 | 104,298,659 |
| Phatra Leasing Plc. | 20,000,000 | 19,813,175 |
| * cannot be properly calculated | | |

6.2 Others

Unit: Baht

2008

| | |
|--|-------------|
| Deposits with Financial Institution | |
| KASIKORNBANK Plc. | 341,443,782 |

Directors and Management's Remuneration

In current period, the Company paid salaries, bonus, meeting allowances, and gratuities to their directors and management totaling Baht 37.09 million.

7. เงินลงทุนในหลักทรัพย์

หน่วย: บาท

2551

| | ราคาทุน/ ทุนตัดจำหน่าย | มูลค่ายุติธรรม |
|---|---------------------------|----------------------|
| หลักทรัพย์เพื่อค้า | | |
| ตราสารทุน | | |
| หุ้นทุน | 62,038,459 | 40,718,492 |
| หน่วยลงทุน | 244,800 | 187,200 |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | (21,377,567) | - |
| รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า | 40,905,692 | 40,905,692 |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย | | |
| ตราสารทุน | | |
| หุ้นทุน | 548,387,470 | 454,239,388 |
| หน่วยลงทุน | 755,528,765 | 679,509,498 |
| ตราสารหนี้ | | |
| พันธบัตร | 283,288,240 | 296,392,237 |
| หุ้นกู้ | 258,489,256 | 260,832,440 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | (154,720,168) | - |
| รวมหลักทรัพย์เพื่อขาย | 1,690,973,563 | 1,690,973,563 |
| ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด | | |
| พันธบัตร | 302,481,204 | |
| ตั๋วเงินคลัง | 14,903,085 | |
| ตั๋วเงิน | 106,000,000 | |
| หุ้นกู้ | 418,091,443 | |
| ค่าเพื่อการด้อยค่า | (7,900,000) | |
| รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด | 833,575,732 | |
| เงินลงทุนทั่วไป | | |
| ตราสารทุน | | |
| หุ้นทุน | 61,297,052 | |
| ค่าเพื่อการด้อยค่า | (1,208,967) | |
| รวมเงินลงทุนทั่วไป | 60,088,085 | |
| รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์-สุทธิ | 2,625,543,072 | |

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีระยะเวลาครบกำหนดดังนี้:

หน่วย: บาท

| | ครบกำหนดภายใน | | | รวม |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 1 ปี | 2-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | |
| พันธบัตร | 18,490,570 | 148,040,354 | 135,950,280 | 302,481,204 |
| ตั๋วเงินคลัง | 14,903,085 | - | - | 14,903,085 |
| ตั๋วเงิน | 98,100,000 | - | - | 98,100,000 |
| หุ้นกู้ - สุทธิ | 59,863,321 | 349,191,031 | 9,037,091 | 418,091,443 |
| รวม | 191,356,976 | 497,231,385 | 144,987,371 | 833,575,732 |

7. Investments in Securities

Unit: Baht

2008

| | Cost/ Amortised cost | Fair value |
|---|-------------------------|----------------------|
| Trading securities | | |
| Equity securities | | |
| Stocks | 62,038,459 | 40,718,492 |
| Unit trusts | 244,800 | 187,200 |
| Unrealised losses on changes in the values of investments | (21,377,567) | - |
| Total trading securities | 40,905,692 | 40,905,692 |
| Available-for-sale securities | | |
| Equity securities | | |
| Stocks | 548,387,470 | 454,239,388 |
| Unit trusts | 755,528,765 | 679,509,498 |
| Debt securities | | |
| Bonds | 283,288,240 | 296,392,237 |
| Debentures | 258,489,256 | 260,832,440 |
| Deficit on revaluation of investments | (154,720,168) | - |
| Total available-for-sale securities | 1,690,973,563 | 1,690,973,563 |
| Held-to-maturity debt securities | | |
| Bonds | 302,481,204 | |
| Treasury bills | 14,903,085 | |
| Notes | 106,000,000 | |
| Debentures | 418,091,443 | |
| Allowance for loss on impairment | (7,900,000) | |
| Total held-to-maturity debt securities | 833,575,732 | |
| Other securities | | |
| Equity securities | | |
| Stocks | 61,297,052 | |
| Allowance for loss on impairment | (1,208,967) | |
| Total other securities | 60,088,085 | |
| Total investments in securities-net | 2,625,543,072 | |

Investments in held-to-maturity debt securities as at 31 December 2008 will be matured redemption as follows:

Unit: Baht

| | Maturing within | | | Total |
|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 1 year | 2-5 years | Over 5 years | |
| Bonds | 18,490,570 | 148,040,354 | 135,950,280 | 302,481,204 |
| Treasury bills | 14,903,085 | - | - | 14,903,085 |
| Notes | 98,100,000 | - | - | 98,100,000 |
| Debentures - net | 59,863,321 | 349,191,031 | 9,037,091 | 418,091,443 |
| Total | 191,356,976 | 497,231,385 | 144,987,371 | 833,575,732 |

พันธบัตรรัฐวิสาหกิจจำนวน 4 ล้านบาทใช้เป็นหลักทรัพย์ในการยื่นประกันต่อกรณีที่อยู่อาศัยที่ผู้เช่าประกันที่เป็นผู้เช่าที่รถยนต์ตกเป็นผู้ต้องหา

ในระหว่างงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายการซื้อและขายของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| | หลักทรัพย์เพื่อค้า | หลักทรัพย์เพื่อขาย |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| มูลค่าการซื้อ (ราคาทุน) | 180 | 2,916 |
| มูลค่าการขาย (ราคาทุน) | 73 | 1,570 |

8. เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มูลค่าของเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย: บาท

2551

ระยะเวลาค้างชำระ

ไม่เกิน 3 เดือน

58,768,561

มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน

1,071,266

มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน

318,261

มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป

3,674,644

รวม

63,832,732

หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

(2,366,723)

สุทธิ

61,466,009

ทรัพย์สินที่ใช้เป็นประกันเงินให้กู้ยืมส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าตามสัญญาจำนองของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างนี้ได้นำมาใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

9. เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน/เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย: บาท

2551

เงินสด

100,000

เงินฝากธนาคารประเภทไม่กำหนดระยะเวลาจ่ายเงิน

230,949,095

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายเงินเมื่อสิ้นกำหนดระยะเวลา

798,922,406

รวมเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน

1,029,971,501

หัก: เงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาคงกำหนดเกินกว่า 3 เดือน และมีข้อจำกัดการใช้

(393,628,648)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

636,342,853

เงินฝากประจำส่วนหนึ่งจำนวนประมาณ 15 ล้านบาท มีข้อจำกัดในการใช้ ทั้งนี้เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

เงินฝากประจำจำนวน 34 ล้านบาท ได้ถูกนำไปวางไว้กับนายทะเบียนสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย

Bonds of Baht 4 million have been placed as a security for cases brought against insured driver.

During the period, the Company has trading transactions in securities, as detailed below:

Unit: Million Baht

| | Trading securities | Available-for-sale securities |
|--|--------------------|-------------------------------|
| Value of trading volume - Buy (at cost) | 180 | 2,916 |
| Value of trading volume - Sell (at cost) | 73 | 1,570 |

8. Mortgage Loans

As at 31 December 2008, the balances of mortgage loans are classified by aging as follows:

Unit: Baht

| | 2008 |
|---------------------------------------|-------------|
| Overdue | |
| Not over 3 months | 58,768,561 |
| Over 3 months to 6 months | 1,071,266 |
| Over 6 months to 12 months | 318,261 |
| Over 12 months | 3,674,644 |
| Total | 63,832,732 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (2,366,723) |
| Net | 61,466,009 |

Assets used as collateral for mortgage loans are mainly land and construction thereon. The mortgage values of these assets have been used in assessing the allowance for doubtful accounts.

9. Cash and Deposits at Financial Institutions/Cash and Cash Equivalents

Unit: Baht

| | 2008 |
|--|---------------|
| Cash on hand | 100,000 |
| Deposits at banks with no fixed maturity date | 230,949,095 |
| Deposits at banks with fixed maturity date | 798,922,406 |
| Total cash and deposits at financial institutions | 1,029,971,501 |
| Less: Deposits at banks which amounts maturing in over 3 months and subject to restrictions | (393,628,648) |
| Cash and cash equivalents | 636,342,853 |

Fixed deposits amounting to Baht 15 million have been restricted in respect of normal course of business.

Fixed deposits of Baht 34 million have been placed with the Registrar of the Office of Insurance Commission, in accordance with the Non-Life Insurance Act.

10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หน่วย: บาท

| | ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร | เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม |
|--|------------|-----------------------------------|---|------------|-------------------|
| ราคาทุน | | | | | |
| 20 มิถุนายน 2551 | 40,514,215 | 228,553,224 | 307,769,225 | 14,332,987 | 591,169,651 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 59,716,896 | 12,357,984 | - | 72,074,880 |
| จำหน่าย | - | - | (57,000) | - | (57,000) |
| 31 ธันวาคม 2551 | 40,514,215 | 288,270,120 | 320,070,209 | 14,332,987 | 663,187,531 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| 20 มิถุนายน 2551 | - | 110,079,028 | 260,392,688 | 10,191,306 | 380,663,022 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด | - | 7,009,515 | 11,114,689 | 864,798 | 18,989,002 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย | - | - | (40,103) | - | (40,103) |
| 31 ธันวาคม 2551 | - | 117,088,543 | 271,467,274 | 11,056,104 | 399,611,921 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | |
| 20 มิถุนายน 2551 | 40,514,215 | 118,474,196 | 49,940,222 | 4,141,681 | 172,526,098 |
| 31 ธันวาคม 2551 | 40,514,215 | 171,181,577 | 48,602,935 | 3,276,883 | 263,575,610 |
| ค่าเสื่อมราคาที่ยังอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวด 2551 | | | | | 18,989,002 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มียานพาหนะและเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 279 ล้านบาท

11. เบี้ยประกันภัยค้ำรับ

เบี้ยประกันค้ำรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 แยกตามอายุหนี้ดังนี้

หน่วย: บาท

2551

ระยะเวลาค้ำรับ

| | |
|------------------------------|--------------|
| น้อยกว่า 3 เดือน | 551,529,184 |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน | 122,398,221 |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 73,258,062 |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 25,621,464 |
| รวมเบี้ยประกันภัยค้ำรับ | 772,806,931 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (35,589,817) |
| เบี้ยประกันค้ำรับ-สุทธิ | 737,217,114 |

12. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี/ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรก่อนภาษีสำหรับปีบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีและหักด้วยเงินปันผลที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมเป็นเงินได้ ทั้งนี้อัตราดังกล่าวเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร (ฉบับที่ 475) พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2551

10. Premises and Equipment

Unit: Baht

| | Land | Building and building improvements | Furniture, fixture and office equipment | Motor vehicles | Total |
|---|------------|------------------------------------|---|----------------|-------------|
| Cost: | | | | | |
| 20 June 2008 | 40,514,215 | 228,553,224 | 307,769,225 | 14,332,987 | 591,169,651 |
| Additions | - | 59,716,896 | 12,357,984 | - | 72,074,880 |
| Disposals | - | - | (57,000) | - | (57,000) |
| 31 December 2008 | 40,514,215 | 288,270,120 | 320,070,209 | 14,332,987 | 663,187,531 |
| Accumulated depreciation: | | | | | |
| 20 June 2008 | - | 110,079,028 | 260,392,688 | 10,191,306 | 380,663,022 |
| Depreciation for the period | - | 7,009,515 | 11,114,689 | 864,798 | 18,989,002 |
| Accumulated depreciation on disposals | - | - | (40,103) | - | (40,103) |
| 31 December 2008 | - | 117,088,543 | 271,467,274 | 11,056,104 | 399,611,921 |
| Note book value: | | | | | |
| 20 June 2008 | 40,514,215 | 118,474,196 | 49,940,222 | 4,141,681 | 172,526,098 |
| 31 December 2008 | 40,514,215 | 171,181,577 | 48,602,935 | 3,276,883 | 263,575,610 |
| Depreciation for the period 2008 | | | | | 18,989,002 |

As at 31 December 2008, certain motor vehicles, furniture, fixture and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 279 million.

11. Premium Due and Uncollected

The balances as at 31 December 2008 of premium due and uncollected is classified by aging as follows:-

| | Unit: Baht 2008 |
|---------------------------------------|--------------------|
| Age of receivables | |
| Under 3 months | 551,529,184 |
| Over 3 months to 6 months | 122,398,221 |
| Over 6 months to 12 months | 73,258,062 |
| Over 12 months | 25,621,464 |
| Premium due and uncollected | 772,806,931 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (35,589,817) |
| Premium due and uncollected-net | 737,217,114 |

12. Deferred Tax Assets/Corporate Income Tax

Corporate income tax for the year has been calculated at the rate of 25% of income before income tax for the year, after adding back certain provisions and expenses which are disallowable for tax computation purposes and deducting dividend income which is exempted from tax. The tax rate applied is in compliance with the provisions of Royal Decree (475) B.E. 2551 dated 29 July 2008, issued under the Revenue Code, regarding the reduction of income tax rate.

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

| | หน่วย: บาท 2551 |
|--|--------------------|
| ภาษีเงินได้สำหรับงวดที่คำนวณจากกำไรทางภาษี | - |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้จาก ร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 25 | 79,373,358 |
| ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีลดลง | 11,414,756 |
| ภาษีเงินได้สำหรับงวดที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน | 90,788,114 |
| <p>รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 สามารถแสดงได้ดังนี้</p> | |
| | หน่วย: บาท |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้ | 70,772,513 |
| ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 25 | 17,693,128 |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้จาก ร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 25 | 79,373,358 |
| ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ได้รับยกเว้นทางภาษีและ ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้ | (6,278,372) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน | 90,788,114 |
| <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ส่วนประกอบของภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสามารถสรุปได้มีดังนี้</p> | |
| | หน่วย: บาท 2551 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี | |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - หลักทรัพย์เพื่อค้า | 5,344,392 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - หลักทรัพย์เพื่อขาย | 38,680,042 |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ | 18,502,970 |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | 302,242 |
| สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ | 217,545,805 |
| สำรองค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นแต่ยังมีได้รายงาน ให้บริษัทฯ ทราบ (IBNR) | 19,360,009 |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน | 124,185,262 |
| สำรองเงินเกษียณอายุพนักงาน | 16,009,352 |
| ขาดทุนสุทธิทางภาษีสำหรับงวด | 117,817,809 |
| รวม | 557,747,883 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี | |
| ผลต่างของค่าเสื่อมราคาที่ดินที่บัญชีกับที่ใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี | 592,483 |
| รวม | 592,483 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี-สุทธิ | 557,155,400 |

Corporate income tax for the period as from 20 June 2008 to 31 December 2008 comprises:-

| | <i>Unit: Baht</i> |
|---|-------------------|
| | 2008 |
| Income tax for the period on taxable income | - |
| Effect of change in the applicable tax rate used in tax calculation from 30% to 25% | 79,373,358 |
| Decrease in deferred tax assets | 11,414,756 |
| Income tax as included in the income statement | <u>90,788,114</u> |

Reconciliation between tax expense and the product of accounting income multiplied by the applicable tax rate for the period as from 20 June 2008 to 31 December 2008 is as follows:

| | <i>Unit: Baht</i> |
|---|--------------------|
| Accounting income | <u>70,772,513</u> |
| Applicable tax rate-25% | 17,693,128 |
| Effect of change in the applicable tax rate used in tax calculation from 30% to 25% | 79,373,358 |
| Tax effect of exempted income and non-deductible expenses | <u>(6,278,372)</u> |
| Income tax as included in income statement | <u>90,788,114</u> |

As at 31 December 2008 the components of deferred tax assets and deferred tax liabilities were summarised as follows:

| | <i>Unit: Baht</i> |
|---|--------------------|
| | 2008 |
| Deferred tax assets | |
| Unrealised losses on revaluation of investments in trading securities | 5,344,392 |
| Deficit on revaluation of investments in available-for-sale securities | 38,680,042 |
| Allowance for doubtful accounts | 18,502,970 |
| Allowance for loss on impairment of investment | 302,242 |
| Unearned premium reserves | 217,545,805 |
| Provision for losses incurred but not yet reported (IBNR) | 19,360,009 |
| Loss reserve | 124,185,262 |
| Retirement benefit reserve | 16,009,352 |
| Net taxable loss for the period | <u>117,817,809</u> |
| Total | <u>557,747,883</u> |
| Deferred tax liabilities | |
| Difference during accounting and taxation relating to depreciation expenses | 592,483 |
| Total | <u>592,483</u> |
| Deferred tax assets-net | <u>557,155,400</u> |

ภัทราฯ และเมืองไทยฯ ได้รับรู้เงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (Unearned Premium Reserve) ซึ่งนำมารวมคำนวณเป็นรายได้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ควรรวมกิจการ (19 มิถุนายน 2551) แล้ว เงินสำรองดังกล่าวไม่ต้องนำมาถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | หน่วย: บาท |
|-------------------------------------|---------------|
| บริษัท ภัทราประกันภัย จำกัด (มหาชน) | 336,291,983 |
| บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด | 895,589,053 |
| รวม | 1,231,881,036 |

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| | หน่วย: บาท |
|--|-------------|
| | 2551 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 3,619,477 |
| ชื่อเพิ่ม | 9,762,518 |
| ตัดจำหน่าย | (938,595) |
| สุทธิ | 12,443,400 |
| ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวด | 938,595 |

14. ต้นทุนการรวมธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน

ต้นทุนการรวมธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วนเกิดจากผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของเมืองไทยฯ (คำนวณจากอัตราการจัดสรรหุ้นในบริษัทใหม่ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของทั้งสองบริษัทเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2550 และจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของภัทราฯ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2550 และของเมืองไทยฯ เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2550) ซึ่งสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของเมืองไทยฯ ซึ่งค่าความนิยมที่แสดงในงบการเงินของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งอาจจะแสดงถึงมูลค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสำหรับประโยชน์อันเกิดจากการควบรวม (Synergy) ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการใช้ประโยชน์จากช่องทางการจัดจำหน่ายของเมืองไทยฯ รวมทั้งเทคโนโลยีและความรู้จาก Fortis Insurance International NV ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและผู้ร่วมทุน (Partner) ของเมืองไทยฯ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการเพิ่มความสามารถในการดำเนินธุรกิจประกันภัยโดยเฉพาะการรับประกันภัยรถยนต์

ขณะนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างขั้นตอนการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจให้แก่สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งกล่าวไว้ข้างต้น โดยการปรับปรุงดังกล่าวทางบริษัทฯ จะดำเนินการให้เสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ควรรวมบริษัทฯ

15. สินทรัพย์อื่น

| | หน่วย: บาท |
|-----------------------------|--------------|
| | 2551 |
| ลูกหนี้อื่น | 79,694,270 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (28,753,818) |
| ลูกหนี้อื่น-สุทธิ | 50,940,452 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 7,310,170 |
| อื่นๆ | 19,695,252 |
| รวมสินทรัพย์อื่น | 77,945,874 |

16. สำรองค่าสินไหมทดแทนค้างรับจากคู่กรณี

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2550 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยได้ออกคำสั่งนายทะเบียนที่ 12/2550 เรื่อง ให้บริษัทประกันวินาศภัยหยุดรับประกันวินาศภัยเป็นการชั่วคราว ด้วยปรากฏหลักฐานต่อนายทะเบียนว่า บริษัท สัมพันธ์ประกันภัย จำกัด ขาดเงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย การดำเนินการจึงอยู่ในลักษณะอันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ผู้เอาประกันหรือประชาชน จึงให้บริษัท สัมพันธ์ประกันภัย จำกัด หยุดรับประกันวินาศภัยเป็นการชั่วคราวจนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

PHA and MTI have recognized unearned premium reserve as income in corporate income tax calculation for the period ended the amalgamation date (19 June 2008). This reserve will not have to be recognized as income by Muang Thai Insurance Public Company Limited, as detailed below.

| | <i>Unit: Baht</i> |
|---|----------------------|
| Phatra Insurance Public Company Limited | 336,291,983 |
| Muang Thai Insurance Company Limited | 895,589,053 |
| Total | <u>1,231,881,036</u> |

13. Intangible Asset

| | <i>Unit: Baht</i> |
|---|-------------------|
| | 2008 |
| Computer software | 3,619,477 |
| Additions | 9,762,518 |
| Amortisation | (938,595) |
| Net | <u>12,443,400</u> |
| Amortisation expenses included in the income statement for the period | <u>938,595</u> |

14. Unallocated Costs to Business Acquisition

Unallocated costs to business acquisition initially measures from the excess of fair value of MTI (calculated based on the swap ratio as approved by the Board of Director of the two companies on 15 June 2007, by the Extraordinary General Meeting of PHA shareholders on 10 October 2007 and by MTI's shareholders on 10 July 2007) and its book value. Part of goodwill from business combination reflects the intangible value of the benefits derived from business synergies that the Company expects to be created from the utilization of the insurance distribution network of MTI together with the technology and knowledge gained from Fortis Insurance International NV, MTI's shareholder and business partner, which will have a direct impact in terms of expertise in the operation of insurance business, and particularly motor insurance.

At present, the Company is therefore in the process of allocating costs arising from amalgamation to the above intangible assets, and will make the necessary adjustments within 12 months from the amalgamation date.

15. Other Assets

| | <i>Unit: Baht</i> |
|---------------------------------------|-------------------|
| | 2008 |
| Other receivables | 79,694,270 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (28,753,818) |
| Other receivables-net | <u>50,940,452</u> |
| Prepaid expenses | 7,310,170 |
| Others | 19,695,252 |
| Total | <u>77,945,874</u> |

16. Allowance for Claim Receivable from Litigants

On 16 July 2007, the Office of Insurance Commission issued the Registrar's order No. 12/2550, of which the subject was an order for a Non-Life insurance company to temporarily cease underwriting. It stated that there was evidence that Sampanh Insurance Company Limited lacked the funds it is statutorily required to maintain, and that its operations therefore could be the cause of losses to insured persons or the public. Sampanh Insurance Company Limited was therefore ordered to temporarily cease underwriting until further notice.

สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยยังได้เปิดเผยรายชื่อบริษัทที่ถูกลงโทษเนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่สามารถแก้ไขฐานะการเงินให้ดำรงเงินกองทุนครบถ้วนตามกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ จึงมีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของค่าสินไหมทดแทนค้างรับจากคู่กรณีจำนวน 4 ล้านบาท ยอดคงเหลือสำรองสินไหมทดแทน และค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวน 568 ล้านบาท

17. หนี้สินอื่น

| | หน่วย: บาท |
|-------------------------|-------------------|
| | 2551 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย | 27,439,017 |
| เจ้าหนี้อื่น | 27,650,535 |
| อื่นๆ | 24,377,535 |
| รวมหนี้สินอื่น | <u>79,467,087</u> |

18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

19. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

20. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

21. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจรับประกันวินาศภัยและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 9,992,882 บาท

23. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

23.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะและอุปกรณ์และบริการอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวดังนี้:

The Office of Insurance Commission also disclosed the list of companies which had been penalised because they had been unable to resolve their financial positions and maintain the statutorily required funds. As at 31 December 2008, the Company therefore set up allowance for doubtful claims receivable from litigants amounting to Baht 4 million. The balances of loss reserves and outstanding claims with those companies as at 31 December 2008 amounted to Baht 568 million.

17. Other Liabilities

| | <i>Unit: Baht</i> |
|-------------------------|-------------------|
| | 2008 |
| Value added tax payable | 27,439,017 |
| Other payables | 27,650,535 |
| Others | 24,377,535 |
| Total | <u>79,467,087</u> |

18. Statutory Reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

19. Directors' Remuneration

Directors' remuneration represents the benefits paid to the Company's directors in accordance with Section 90 of the Public Limited Company Act B.E. 2535, exclusive of salaries and related benefits payable to executive directors.

20. Basic Loss Per Share

Basic loss per share is calculated by dividing the net loss for the period by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

21. Financial Information by Segment

The Company's operations involve a single business segment, the Non-Life insurance business, and are carried on in the single geographic area of Thailand. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area.

22. Provident Fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 5% to 10% of basic salary. The fund, which is managed by Kasikorn Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2008, the Company contributed Baht 9,992,882 to the fund.

23. Commitments and Contingent Liabilities

23.1 Operating Lease Commitments

The Company has entered into several lease agreements of office building space, motor vehicles and equipment and other services.

Future minimum rentals and service charges payable under these leases and service agreements as at 31 December 2008 are as follows:

| จ่ายชำระภายใน | ล้านบาท |
|---------------|---------|
| 1 ปี | 3 |
| 2 ถึง 5 ปี | 2 |

23.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 20 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระงับพันธบัตรทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

23.3 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีจากการเป็นผู้รับประกันภัย โดยมีทุนทรัพย์ถูกฟ้องเป็นจำนวนเงินโดยรวมประมาณ 1,118 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 การพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จและบริษัทฯ คาดว่าจะชนะคดี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้บันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินเป็นจำนวน 377 ล้านบาท

24. เครื่องมือทางการเงิน

24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงินประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้กู้ยืม เบี้ยประกันภัยค้ำรับและเงินค้ำรับ/ค้ำจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากเงินให้กู้ยืมและเบี้ยประกันภัยค้ำรับไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากผู้กู้ยืมเงินและผู้เอาประกันภัยของบริษัทฯ กระจายอยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันและภูมิภาคต่างๆ ในประเทศและมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบดุล

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ได้ดังนี้

| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตรา ดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ย |
|-----------------------|--------------------|----------|-----------------|--|------------------------|-------|--------------------------------|
| | ภายใน 1 ปี | 2 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | | | | |
| | ล้านบาท | | | | | | ร้อยละต่อปี |
| เงินฝากสถาบันการเงิน | 769 | 30 | - | 231 | - | 1,030 | 0%-4% |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | | | | | | | |
| - สุทธิ | | | | | | | |
| พันธบัตร | 143 | 274 | 182 | - | - | 599 | 3.03%-7.98% |
| ตัวเงินค้ำ | 15 | - | - | - | - | 15 | 3.765% |
| ตัวเงิน | 98 | - | - | - | - | 98 | 4.0%-4.9% |
| หุ้นกู้ | 133 | 526 | 20 | - | - | 679 | 3.1%-7.06% |
| เงินให้กู้ยืม - สุทธิ | 60 | - | 2 | - | - | 62 | 5%-8% |
| รวม | | 1,218 | 830 | 204 | 231 | - | 2.483 |

| Payable within | Million Baht |
|----------------|--------------|
| 1 year | 3 |
| 2 to 5 years | 2 |

23.2 Bank Guarantees

There were outstanding bank guarantees of approximately Baht 20 million by banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business.

23.3 Litigation

During the period as from 20 June 2008 to 31 December 2008, the Company had been sued as insurer, with the amounts sued for amounting to approximately Baht 1,118 million. As at 31 December 2008, judgment has yet to be handed down in these cases. The Company expects the verdict to be mostly favorable. However, a provision of Baht 377 million for potential losses has been made in the financial statements.

24. Financial Instruments

24.1 Financial Risk Management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise deposits at financial institutions, premiums due and uncollected, investments in securities, loans, and amounts due from (to) reinsurers. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit Risk

Concentrations of the credit risk with respect to loans and premiums due and uncollected are insignificant due to the large number of customers comprising the customer base and their dispersion across different industries and geographic regions in Thailand. The maximum exposure to credit risk is the book value of assets after deduction of allowance for doubtful debts as presented in balance sheet.

Interest Rate Risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions and investments in securities.

Significant financial assets as at 31 December 2008 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date are classified below.

| | Fixed interest rates | | | Floating interest rate | Non-interest bearing | Total | Average interest rate % p.a. |
|------------------------------------|----------------------|------------|--------------|------------------------|----------------------|--------------|---------------------------------|
| | Within 1 year | 2-5 years | Over 5 years | | | | |
| | Million Baht | | | | | | |
| Deposits at financial institutions | 769 | 30 | - | 231 | - | 1,030 | 0%-4% |
| Investments in securities-net | | | | | | | |
| Bonds | 143 | 274 | 182 | - | - | 599 | 3.03%-7.98% |
| Treasury bills | 15 | - | - | - | - | 15 | 3.765% |
| Notes | 98 | - | - | - | - | 98 | 4.0%-4.9% |
| Debentures | 133 | 526 | 20 | - | - | 679 | 3.1%-7.06% |
| Mortgage loans-net | 60 | - | 2 | - | - | 62 | 5%-8% |
| Total | 1,218 | 830 | 204 | 231 | - | 2,483 | |

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญเนื่องจากบริษัทฯ ธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุลมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ตัวเงินคลัง ตัวเงิน ลูกหนี้/เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัย จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินฝากสถาบันการเงินและเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทฯ ใช้วิธีการและข้อสมมติฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

เงินลงทุนในหลักทรัพย์/เงินฝากสถาบันการเงิน

- หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรมถือตามราคาซื้อขายกันในตลาด
- เงินฝากสถาบันการเงิน พันธบัตร ตัวเงินคลัง หุ้นกู้ และตัวเงิน ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดเหลือน้อยกว่า 90 วัน มูลค่ายุติธรรมถือตามราคาแสดงในงบดุล ส่วนที่เกิน 90 วัน ประมาณโดยวิธีการหาส่วนลดกระแสเงินสด โดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันและอายุสัญญาคงเหลือ
- ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรมกำหนดจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม
- เงินลงทุนทั่วไป มูลค่ายุติธรรมไม่สามารถคำนวณได้อย่างเหมาะสมจึงไม่มีการเปิดเผย

เงินให้กู้ยืม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมที่ใช้อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว และไม่มีความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินที่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

| | ราคาตามบัญชี | ราคายุติธรรม |
|-------------|--------------|---------------------------------|
| พันธบัตร | 302,481,204 | 341,414,629 |
| ตัวเงินคลัง | 14,903,085 | 14,940,366 |
| ตัวเงิน | 98,100,000 | ไม่สามารถคำนวณราคาที่เหมาะสมได้ |
| หุ้นกู้ | 418,091,443 | 427,044,351 |

25. การบริหารจัดการทุนของบริษัทประกันวินาศภัย

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทฯ คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

26. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

Foreign Currency Risk

The Company considers itself no significant foreign currency risk because it has insignificant foreign currency transaction, and insignificant financial assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date.

24.2 Fair Value of Financial Instruments

Since financial assets and liabilities which are treasury bills, notes, receivables/payables relating to insurance, are short-term in nature and deposits at financial institutions and loans bear interest at rate closed to market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

The following methods and assumptions were used by the Company in estimating the fair values of financial instruments:-

Investments in Securities/Deposits at Financial Institutions

The fair value of listed securities is based on their quoted market prices.

The fair values of deposits at financial institutions, bonds, treasury bills, debentures and promissory notes with maturity periods of less than 90 days are based on their carrying value. For those with maturity periods longer than 90 days, fair values are estimated using a discounted cash flow method based on the current interest rate and the remaining period to maturity.

The fair value of non-marketable debt securities is determined by the Risk Free Yield Curve adjusted by an appropriate risk factor.

The fair value of other investments cannot be properly calculated, and therefore no disclosure is made.

Loans

For floating interest rate loans with no significant credit risk, fair value is based on carrying value.

As at 31 December 2008, the aggregate carrying values of the Company's financial instrument are significant different from their aggregate fair values as follows.

Unit: Baht

| | Cost | Fair Value |
|----------------|-------------|--------------------------------|
| Bonds | 302,481,204 | 341,414,629 |
| Treasury bills | 14,903,085 | 14,940,366 |
| Notes | 98,100,000 | Cannot be reasonable determine |
| Debentures | 418,091,443 | 427,044,351 |

25. Capital Management

The primary objectives of the Company's capital management are to maintain the Company's ability to continue as a going concern and to maintain net capital rule in accordance with Notifications of the Office of Insurance Commission.

26. Approval of Financial Statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 25 February 2009.

Company Profile

ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 ชื่อบริษัท** บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ MTI
ทะเบียนเลขที่ 0107551000151
ประกอบธุรกิจ รับประกันวินาศภัย
สถานที่ตั้ง เลขที่ 252 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ 0 2665 4000, 0 2290 3333
โทรสาร 0 2665 4166, 0 2274 9511, 0 2276 2033
เว็บไซต์ www.muangthaiinsurance.com
ทุนจดทะเบียน 590,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว 590,000,000 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 59,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- 1.2 นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นและมีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ**
ชื่อบริษัท บริษัท เมืองไทยเรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง เลขที่ 252/251, 252/253 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ อาคาร 2 ชั้น 6 ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ 0 2693 3399
ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน 4,830,000,000 บาท
ทุนที่ชำระแล้ว 4,794,064,050 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย หุ้นสามัญ 96,000,000 หุ้น
หุ้นบุริมสิทธิ์ 383,406,405 หุ้น
จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถือ หุ้นสามัญ 10,983,945 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11.44
หุ้นบุริมสิทธิ์ 43,094,365 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11.24
- 1.3 บุคคลอ้างอิง**
นายทะเบียนหุ้นที่ ตั้ง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800
โทรสาร 0 2359 1259
Call Center 0 2229 2888
e-mail contact.tsd@set.co.th
เว็บไซต์ www.tsd.co.th
- ผู้สอบบัญชี** บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด โดย นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3182) และ/หรือนางสาววิมลสุดา จริยาธนากร (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3853) และ/หรือนางนงลักษณ์ พุ่มน้อย (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4172) และ/หรือนายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972) เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิต คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2264 0777, 0 2661 9190
โทรสาร 0 2264 0790, 0 2661 9192
- สำนักเลขานุการบริษัท** บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
โทรศัพท์ 0 2290 3221-4
โทรสาร 0 2276 4050

| | |
|--|---|
| 1.1 Company Name | Muang Thai Insurance Public Company Limited |
| Symbol | MTI |
| Public Company Registration No. | 0107551000151 |
| Type of Business | Insurance |
| Head Office | 252 Rachadaphisek Road, Huay Kwang, Bangkok 10310 |
| Telephone | 0 2290 3333 |
| Facsimile | 0 2276 2033 |
| Website | www.muangthaiinsurance.com |
| Authorized Registered Capital | 590 Million Baht |
| Paid-up Capital | 590 Million Baht |
| Number of Paid-up Ordinary Shares | 59 Million Shares |
| Par Value Per Share | 10 Baht |
| 1.2 Investment in Other Company | |
| Company Name | Muang Thai Real Estate Public Company Limited |
| Address | 252/251, 252/253 Muang Thai-Phatra Complex Bld. Tower B, 6 th Fl., Rachadaphisek Road, HuayKwang, Bangkok 10310 |
| Authorized Registered Capital | 4,830,000,000 Baht |
| Paid-up Capital | 4,794,064,050 Baht |
| Issued Shares | Ordinary Shares 96,000,000 Shares Preferred Shares 383,406,405 Shares |
| Shares Held | Ordinary Shares 10,983,945 Shares 11.44% Preferred Shares 43,094,365 Shares 11.24% |
| 1.3 Reference | |
| Transfer Agent and Registrar | Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building, 4 th , 7 th Fl., Rachadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 |
| Telephone | 0 2229 2800 |
| Facsimile | 0 2359 1262-63 |
| e-mail | contact.tsd@set.co.th |
| Website | www.tsd.co.th |
| Auditor | Ernst & Young Office Limited Mr. Sophon Permsirivallop, C.P.A., Registration No. 3182, and/or Miss Vissuta Jariyathanakorn, C.P.A., Registration No. 3853, and/or Mrs. Nonglak Pumnoi, C.P.A., Registration No. 4172, and/or Mr. Chayapol Suppasedtanon, C.P.A., Registration No. 3972 |
| Head Office | 193/136-137 Lake Ratchada Office Complex Building, 33 th Fl., Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 |
| Telephone | 0 2264 0777, 0 2661 9190 |
| Facsimile | 0 2264 0790, 0 2661 9192 |
| Company Secretary Office | |
| Telephone | 0 2229 3221-4 |
| Facsimile | 0 2276 4050 |



Smile

the

Smile



ยึดได้ เมื่อภัยมา

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

252 ถนนรัชดาภิเษก แขวงหัวหมาก เขตหัวหมาก กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: 0 2665 4000, 0 2290 3333

โทรสาร: 0 2665 4166, 0 2274 9511, 0 2276 2033

www.muangthaiinsurance.com

Call Center 1484

Muang Thai Insurance Public Company Limited

252 Rachadaphisek Road, Huaykwang, Bangkok 10310

Telephone: 0 2665 4000, 0 2290 3333

Facsimile: 0 2665 4166, 0 2274 9511, 0 2276 2033

www.muangthaiinsurance.com

Call Center 1484